

**“Queremos llegar a cada uno de nuestros habitantes en Los Ríos”**

Gonzalo Espinoza es el nuevo gerente de la Corporación Regional de Desarrollo Productivo

Pág. 03



Sostiene alcalde de comuna de Lago Ranco

# Parque Nacional Puyehue es de la Región de Los Ríos

Pág. 12

**El destacado ejemplo de dos emprendedores**



Cecilia Poveda

Pág. 06



Juan Carlos Iribarne

Pág. 11



Directorio está totalmente

**La Coporación de Desarrollo tiene grandes desafíos el 2015**

Pág. 04



Desde la Mesa Láctea han surgido importantes iniciativas para la Región.



# La instancia en donde convergen los grandes proyectos regionales

## La Corporación Regional de Desarrollo Productivo es una exitosa sociedad público-privada

El organismo que preside el intendente Egon Montecinos, trabaja para hacer de Los Ríos una región digna de ser imitada.

Desde sus orígenes, con la creación de la Mesa Láctea, la Corporación Regional de Desarrollo Productivo -institucionalidad público-privada e instrumento operativo y ejecutor del Gobierno Regional de Los Ríos- ha venido realizando un trabajo estratégico para la puesta en marcha de grandes proyectos de desarrollo territorial.

Desde la propia Mesa Láctea han surgido iniciativas importantes y de trascendencia para la Región, como el levantamiento de una serie de proyectos que tienen que ver con el mejoramiento de la producción, con el sector quesero, con la generación de transferencia tecnológica hacia los mismos trabajadores del sector y cómo ir agregando valor a ello. Sin duda alguna, este eje productivo es uno de los grandes sustentos que tiene nuestro territorio.

Con una visión territorial de los ejes de negocios, mediante el programa de Apoyo al Emprendimiento Innovador en Máfil por ejemplo se ha potenciado

el sector hortícola en la comuna para aprovechar las grandes oportunidades de mercado que brinda este rubro.

### OTROS SECTORES

En tanto el compromiso de la Corporación con la Pesca Artesanal se mantiene a través de una segunda etapa, fortaleciendo temas estratégicos tales como la reconversión tecnológica, levantamiento de línea base en cuanto a diversidad de recursos pesqueros, planes de repoblamiento y por supuesto el apoyo al desarrollo y al emprendimiento en este sector.

Por su parte el sector ovino, se ha venido potenciando abordando las brechas a nivel productivo, de marketing, acceso de mercado, entre otras, que frenan el crecimiento de este rubro como un eje de negocios. Luego de un intenso trabajo interinstitucional

público privado, y con apoyo de la Seremi de Agricultura, se ha logrado articular a los distintos productores a nivel regional con la creación de la mesa ovina, a partir de la cual nace el Nodo Ovino con respaldo de Corfo.

### INVERSIÓN

Todo lo anterior a buscado mejorar la capacidad técnica y comercial de los pequeños productores, a partir de la cual se generarán todos los recursos y estudios que se requieren para formalizar una agenda de inversión para los próximos años.

Del mismo modo, a través del estudio de Mejoramiento de la Productividad y Competitividad apícola, y con una fuerte articulación con el Ministerio de Agricultura y la Seremi de la misma cartera, se ha trabajado para posicionar de mejor forma un eje produc-

tivo emergente en nuestra región. El estudio, financiado a través de Fondos para la Innovación y Competitividad Regional (FIC R), busca no sólo potenciar la capacidad de posicionarse en los mercados, sino también crear valor en la industria de la miel, sus productos y servicios derivados.

### VISION ESTRATEGICA

De esta manera se ha consolidado el trabajo de la Corporación en la forma en cómo se posiciona una visión estratégica en cada uno de estos ejes de negocio, sobre todo dada su importancia en el desarrollo económico territorial, su relevancia como fuente de empleo, aporte al PIB y por las oportunidades para agregar valor a los productos, premisa importante para la Corporación y su misión de innovar en cuanto a los procesos productivos, a la forma de hacer negocios y a lo que tiene que ver con incentivar la asociatividad.

### INTENDENTE

La Corporación Regional de Desarrollo Productivo, que preside el intendente Egon Montecinos se inserta en un trabajo estratégico, donde convergen grandes proyectos regionales de desarrollo territorial. "Es fundamental el trabajo que hemos venido realizando, sobre todo con esta visión de futuro que hoy queremos imprimir como sello de desarrollo estratégico. Hoy como Corporación. En resumen, se ha fortalecido y consolidado el trabajo en torno al desarrollo económico local y territorial, la innovación y el emprendimiento con una mirada de carácter regional", ha expresado la máxima autoridad regional.



El compromiso de la corporación con la pesca se mantiene con el apoyo al desarrollo y al emprendimiento en este sector



El sector ovino, se ha venido potenciando, abordando las brechas a nivel productivo, de marketing y acceso de mercado, entre otras.

## Gonzalo Espinoza, gerente Corporación Regional de Desarrollo Productivo

# “Queremos llegar a cada uno de nuestros habitantes”

Son varios compromisos los que asume el nuevo timonel de esta organización privada, que tienen relación con el desarrollo, la innovación y el emprendimiento.



“Nuestro periódico está abierto a todos los sectores emprendedores, públicos y privados, para que puedan emitir su opinión”.

“Se ha hecho un esfuerzo constante con el fin de estar siempre presente en los grandes proyectos de importancia regional”.

Con un nuevo desafío se enfrenta Gonzalo Espinoza Pérez, nuevo gerente general de la Corporación Regional de Desarrollo Productivo, en el que esta vez el desarrollo integral del territorio serán sus nuevas metas.

De profesión Ingeniero Forestal y magister en Ciencias Políticas, el nuevo gerente posee una vasta experiencia en el sector público, primero como alcalde de Valdivia, entre 1992 y 1996 y luego como concejal desde el año 2008 hasta hoy.

En relación a su nuevo cargo se plantea varios objetivos, con el único fin de aportar y generar mejores oportunidades en las más diversas áreas para los habitantes de la Región de Los Ríos.

**-¿Cuáles son los desafíos para esta nueva etapa de la Corporación?**

“El desafío que tiene esta corporación es profundizar el apoyo a todos los sectores de la comunidad regional, para el desarrollo, la innovación y el

emprendimiento. En ese contexto, uno de los temas que aparecen con cierto déficit, es la consecución de recursos del sector privado que es uno de los desafíos que vamos a tratar de enfrentar en esta gestión.

### GESTIÓN PROFESIONAL

Yo quiero recalcar que la gestión de la Corporación ha sido muy profesional, donde se han hecho muchos proyectos al servicio de distintos sectores de la región, para poder tener herramientas que permitan apalancar el desarrollo, y en ese contexto si bien es cierto ha habido algunos aportes de privados, a través de nuestro programa de Bienes Club, eso no ha sido suficiente para poder contar con recursos adicionales y en eso nos enfocaremos. Esa es la razón por la que estamos evaluando conseguir recursos en otras instancias del sector privado y del sector público, para enfrentar la tarea de desarrollar iniciativas de distinto tipo que permitan poner a disposición de la región alternativas concretas de desarrollo”.

### POSIBILIDADES

**-¿Cuál es la importancia de tener un equipo de profesionales que apoye a las comunas con el levantamiento de proyectos?**

“Encuentro fundamental esta iniciativa para ayudar al desarrollo, ya que claramente hay una cancha dispareja entre los municipios más grandes y los más chicos, porque no todos tienen la misma posibilidad de contratar a profesionales de cierto nivel, que permitan enfrentar el desarrollo de proyectos de cada una de las comunas, ya que hay municipalidades que simplemente no tienen los recursos para la contratación de profesionales, haciendo aún más difícil la elaboración y el desarrollo de iniciativas potentes que aporten más profundamente al desarrollo de su territorio.

“Por esa razón es importantísimo lo que está haciendo la Corporación para apoyar a las comunas en un trabajo en conjunto con el Gobierno Regional, Asociación de Municipalidades y el Consejo Regional”.

**-¿Cuál será la característica de su gestión?**

“Ahora tenemos que concretar todo lo que se ha hecho desde la creación de la Corporación y mostrar los resultados de muchos de los proyectos que están en proceso. El objetivo es difundir el trabajo de la Corporación y tenemos la idea de sacar un periódico mensual que permita informar y dar a conocer lo que estamos haciendo, en qué etapa están los proyectos y los logros obtenidos con cada uno de ellos, de tal manera que todo el mundo sepa en qué estamos. Quiero destacar además, que se ha hecho un esfuerzo constante por estar presente en los proyectos de importancia regional y a modo de ejemplo deseo mencionar el caso del Mocho Choshuenco, donde la Corporación ha participado coordinando y liderando este hermoso proyecto y es también lo que pretendemos hacer con la puesta en valor del Parque Nacional Puyehue y del Parque Nacional Villarrica, por el sector de Panguipulli”.

### PRIVADOS

**-¿Cuál será la relación de la Corporación con el sector privado?**

“Es súper importante escuchar al sector privado para canalizar los requerimientos que tienen en los distintos niveles.

“Me ha tocado participar en distintas instancias como la mesa de energía, humedales, conocer la mesa del sector lácteo y forestal, entre otras, donde participan actores del mundo público y privado, y entregan sus opiniones para encausar en conjunto el direccionamiento de los proyectos, y lo anterior es clave porque a veces uno, desde el sector público puede tener una mirada, pero el sector privado tiene otras percepciones y naturalmente hay que tomarlas en cuenta, para unificar los esfuerzos y de esta forma no malgastar recursos y apuntar en una misma dirección que permita que la inversión que se hace en algún estudio o proyecto, sea realmente la que quiere la comunidad.

“Por último, quiero expresar en esta primera publicación, que nuestro periódico está abierto a todos los sectores, emprendedores, públicos y privados para que emitan su opinión, con el fin de mejorar nuestra gestión, para hacer aportes en distintas áreas y para dar a conocer lo que se está haciendo, todo con un único objetivo: que la Región de Los Ríos siga avanzando para entregar mejores oportunidades a todos quienes componen nuestro territorio”.



## Felipe Mena, consejero regional

# “La institución juega un rol importante en el desarrollo”

“El Mocho Choshuenco, la Ruta Hua Hum - Corral y el Estudio Náutico, son proyectos importantes y en cada uno de ellos consideramos que la Corporación juega un rol fundamental”.



Felipe Mena es uno de los Cores que mejor conoce el accionar de la Corporación Regional de Desarrollo Productivo”.

Para el Consejo Regional de Los Ríos, la Corporación Regional de Desarrollo Productivo es un brazo ejecutor de las iniciativas de importancia y prioridad en la región. Así lo considera Felipe Mena, consejero regional y miembro de las comisiones de hacienda, social y régimen interno, quien se refiere a la institución público privada y su importancia, falencias y proyecciones. En ese sentido, sostiene el Core, la Corporación es un instrumento operativo para el Consejo Regional, para mejorar la competitividad, desarrollo económico, innovación, emprendimiento, atracción de inversiones y proyectos estratégicos de la Región de Los Ríos

**-Según su punto de vista, ¿cómo ha sido la gestión de la Corporación desde su creación en el año 2012?**

“En lo personal considero que la Corporación ha hecho un buen trabajo como organismo, para solucionar ciertas burocracias o complicaciones que tiene el Gobierno Regional para poder colaborar con los municipios y llevar adelante ciertos proyectos. Se ha destacado una cierta cantidad de proyectos que se han realizado, de ámbito público y privado y otros tipos de estudio que se están llevando a cabo el día de hoy, que podrían traer eventualmente mayor inversión a la región que generaría un impacto en la calidad de vida de la ciudadanía, como lo es el Mocho Choshuenco, potenciar el Parque Nacional Puyehue, desarrollo

náutico, Hua Hum y muchos otros”.

**-¿Cuál es el aporte de la institución al desarrollo regional?**

“Como Consejo Regional, cuando asumimos tuvimos varias jornadas de reflexión donde priorizamos ciertas áreas de desarrollo, y también proyectos que consideramos que son detonantes, gatillantes y que atraen inversión y el Mocho Choshuenco, la Ruta Hua Hum - Corral y el estudio Náutico, entre otros, creemos que son proyectos importantes y en cada uno de ellos consideramos que la Corporación juega un rol fundamental para que pueda acelerar la ejecución de estos proyectos. Si bien la Corporación no ejecuta directamente cada una de las iniciativas, para nosotros lo más fácil y sencillo es que lo desarrolle la Corporación, entonces juega un rol importante, porque si nosotros dejamos de lado la institución en cada uno de estos proyectos estratégicos, lo más seguro es que nuestra inversiones se atrasen, o inclusive no encontremos alguna institución que pueda realizar los estudios pertinentes a cada proyecto.

**RESPONSABILIDAD**

**-¿Cuál es la relación entre Consejo Regional y la Corporación?**

“La Corporación juega un rol importante, como lo he mencionado anteriormente, pero va a depender de nosotros si los invitamos a participar, si lo consideramos pertinente para que por medio de ella se desarrollen cier-

tos proyectos, sino lo hacemos será nuestra responsabilidad, pero requerimos que la Corporación participe y se obtengan resultados, porque también para nosotros es el respaldo de que está funcionando de buena manera para el desarrollo de la Región. Considero que la Corporación debería ser uno de los actores principales dentro de nuestro desarrollo como Región, para eso requerimos que lo que se está realizando hasta la fecha se muestre, se socialice, en definitiva que se comunique adecuadamente el trabajo que en conjunto estamos desarrollando”.

**APORTES**

**-¿Cuál es su opinión referente a lo que le falta abordar a la Corporación?**

“A la Corporación creo que le falta abrirse, requiere tener un contacto más habitual y permanente con distintas empresas que están liderando algunos proyectos que no tienen financiamiento público, y la idea es que sean colaboradores para poder crecer o generar alguna innovación dentro de su área de desarrollo. En ese sentido creo que es relevante y muy valioso lo que se está realizando hoy con la Corporación de Amigos de Panguipulli y la ampliación de la Casona Cultural, ya que se puede ver como un piloto para poder ofrecer o tener como alternativas para empresas y otras corporaciones que deseen desarrollar proyectos de interés regional y por supuesto local”.

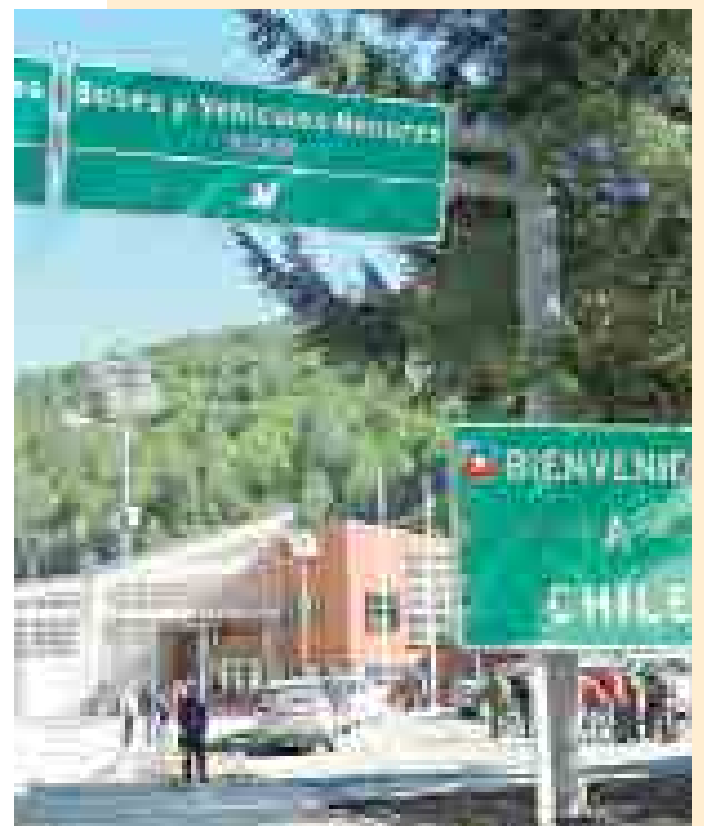
## Para su puesta en valor Paso fronterizo Hua Hum en pleno proceso de desarrollo

Se contará con un video para dar a conocer los principales atractivos y recursos con que cuenta el lugar.

Uno de los proyectos estratégicos a cargo de la Corporación Regional de Desarrollo Productivo, es el Paso Fronterizo Hua Hum que a través del estudio “Plan de desarrollo, como estrategia territorial para puesta en valor del paso fronterizo Hua-Hum”, pretende potenciar este territorio como ruta internacional para el desarrollo productivo de la Región de Los Ríos.

El estudio tiene como objetivo principal definir la situación actual, a través de la elaboración de un Plan de Desarrollo Territorial, que reconozca las potenciales actividades productivas y de servicios turísticos, de acuerdo a lo plasmado en la “Estrategia Regional de Desarrollo” y el “Plan Regional de Atracción de Inversiones”. El Plan, se dividirá en cuatro etapas: Diagnóstico General, que sentará las primeras iniciativas de trabajo, creando la línea base para el desarrollo de la propuesta. Planificación Estratégica, donde se definirán los escenarios de desarrollo deseados por cada eje productivo identificado.

La tercera etapa de Integración Regional, donde se diseñará la Estrategia de Desarrollo y Planificación, que permita el posicionamiento y visualización del Paso como un punto neurálgico de desarrollo y articulación. Por último, el paso Fronterizo Hua-Hum contará con un video promocional, donde se dará a conocer los principales atractivos y recursos con el que cuenta el área para el desarrollo turístico, y productivo, de tal modo de difundir los atributos del Paso Fronterizo Hua Hum, primordialmente desde el sector de la Región de Los Ríos, y su entorno.



(Gentileza El Austral Valdivia)

## Asociación de Emprendedores Región de Los Ríos

# Nació un lugar para las ideas de negocio

Según precisa el portal [crecenegocios.com](http://crecenegocios.com), un emprendedor es aquella persona que pone en marcha con entusiasmo y determinación un negocio.

Pero según la opinión de los emprendedores, es una opción de vida, que nace desde una necesidad.

Para la Asociación de Emprendedores Región de Los Ríos, "lo importante son los emprendedores y no sus emprendimientos, ya que son ellos los que llevan a cabo sus ideas de negocio, sin muchas veces saber qué están haciendo", y esto fue lo que motivó a los representantes de esta organización a reunirse en la región.

A un poco más de un año desde su creación, esta asociación ya reúne a emprendedores de la gran mayoría de la Región de Los Ríos y nunca pensaron que por un simple volante entregado en el centro de Valdivia, llegarían a consolidar una organización que hoy cuenta con apoyo a nivel nacional y con 160 socios de todos los emprendimientos posibles.

"Fue en diciembre de 2013, cuando vi en la calle a un señor repartiendo unos volantes, me acerqué para tener

uno y era de la Asociación Nacional de Emprendedores que venía a captar nuevos socios y ahí comenzó todo", manifestó Sebastián Salz, uno de los fundadores de este proyecto.

Asimismo, uno de los directivos de la Asociación, Leonardo Arndt, manifestó que "lo primero y lo más importante es que esta agrupación nace bajo el paraguas de la Asociación Nacional.

**Creada hace un año al alero de la Asociación Nacional de Emprendedores, esta nueva agrupación ya reúne a casi doscientos socios**

Por mi parte yo comencé a buscar en la web si existía alguna agrupación y encontré esta asociación, me inscribí por la página y luego me llegó un mail para invitarme a una reunión en febrero de 2014 a la que asistí, me



Emprendedores participan activamente en las jornadas de "excelencia emprendedora".

gustó y hoy en día estamos trabajando por que este proyecto crezca".

### TALLERES

Sebastián Salz, Rodrigo Hermosilla y Leonardo Arndt, son los líderes de la Asociación y cuentan que en la región comenzaron "a generar el tema sin ningún recurso y nuestra primera tarea fue organizar diversos talleres de capacitación para los emprendedores, pero más que eso fue casi como compartir experiencias y así fuimos haciendo estos encuentros gratuitos, tocando puertas para conseguir salones, auspicios para regalos, etc. Lo que nos importaba era que ellos, tuvieran una experiencia, no una simple charla como las que se suelen hacer, tipo sala de clases. Hicimos algo distinto, los hicimos bailar al principio y luego en un break les hicimos regalos por diferentes motivos, ya sean por la puntualidad o la participación y eso gustó mucho, porque fue algo innovador".

Leonardo Arndt cuenta que "estas jornadas las denominamos, Excelencia Emprendedora, sabemos que la palabra excelencia es muy ambiciosa, pero nuestro espíritu es eso, buscar

y trabajar por la excelencia, porque creemos que es la única forma de lograr el éxito, entonces eso involucró un concepto distinto y en eso estamos tratando de canalizar y transmitir a nuestros socios".

El dirigente de esta asociación advierte que los emprendedores eligieron un camino muy difícil, "y por eso nosotros queremos apoyarlos en todo este proceso, porque se requiere conocimiento más allá de lo normal, porque cada uno que decide ser empleado se especializa en un área, pero los emprendedores debemos manejar un concepto más amplio, saber de todo un poco. Hemos detectado que hay una brecha gigante de conocimientos en nuestro emprendedores, como la administración por ejemplo y en base a esto organizamos estos talleres, con información que realmente les sirva".

### EN GRANDE

Los talleres organizados por la Asociación son de doce ciclos. Hasta ahora se han realizado cinco, entre los que cuentan "Finanzas personales"; el segundo, "Prepárate para ser empre-

dor" y "Financiamiento público privado", entre otros.

A pesar de que lleva poco más de un año, este grupo de emprendedores piensa en grande. "Nuestra tarea 2015 es formalizarnos legalmente, con personalidad jurídica y seguir adelante con nuestro ciclo de talleres. En el mediano plazo, la idea es poder fortalecernos, captar un mayor número de socios y entregarles mayores beneficios".

Tarea ardua será cumplir las metas propuestas, pero existe la convicción para alcanzar los objetivos de Arndt.

"A largo plazo queremos tener una casa del emprendedor, donde en el primer piso pongamos a disposición de nuestros emprendedores un espacio para la venta de sus productos y en el segundo piso oficinas de reuniones y salas de capacitación. Asimismo queremos realizar una alianza con la Corporación Regional de Desarrollo Productivo, para que en un futuro, podamos establecer un vínculo fructífero que nos permita realizar convenios de colaboración en conjunto y de esta forma, contribuir al desarrollo de ambas organizaciones".



Sebastián Salz y Leonardo Arndt son dos directivos de la Asociación que piensan en grande.

## ASECH

**Facebook:** Asech Los Ríos

**Twitter:** @Asechlosrios

**Web:** [www.guia14.cl](http://www.guia14.cl) / [www.asech.cl](http://www.asech.cl)

**Fono Contactos:** 82636617 / 64421111 / 63 2 541502

**Mail:** [losrios@asech.cl](mailto:losrios@asech.cl) / [asechlosrios@gmail.com](mailto:asechlosrios@gmail.com)







Con más de mil metros de leña cuenta la emprendedora destacada.



Desde hace cinco años comercia sólo leña certificada.

## Cecilia Poveda, dueña de Leños del Sur

# “La perseverancia ha sido clave para mi emprendimiento”

**D**ueña de un optimismo único y perseverante por naturaleza, se define Cecilia Poveda Aedo, dueña de Leños del Sur, empresa familiar dedicada al rubro de la venta de leña certificada.

Tres hijos y 36 años de matrimonio, acompañan a esta emprendedora que por más de cinco años ha trabajado incansablemente por sacar adelante el emprendimiento familiar, que hoy cuenta con más de mil metros cúbicos para la venta de leña certificada. Su empresa está ubicada camino Angachilla, mismo lugar donde vive junto a su esposo e hijos. Una hectárea ha sido suficiente para el éxito de Cecilia; ya gran parte del terreno lo ocupa para el acopio de la leña que durante

todo el año abastece a cientos de familias de la Región.

### COMO TODOS

“Al principio no fue fácil –recuerda-. Fue como todo emprendimiento y el mío nació como casi todos: por la necesidad. Mi marido es del rubro transportista y se puso muy malo económicamente y se tuvo que ir al norte a trabajar y yo me quedé aquí y me empecé a preguntar qué hago, porque tenía que hacer algo y una amiga me dice y por qué no empiezas a vender leña en saco y así comenzó todo, transformándome en una de las pioneras del rubro. Empezamos a entregar en el Supermercado Único de ese tiempo y nos comenzó a ir bien.

Luego vino el tema de la certificación y para que podamos distribuir a otros supermercados tuvimos que certificarnos, ya que estos exigían estar bajo la normativa legal”.

Sin darse cuenta, Cecilia siguió un negocio familiar ya que, según lo que ella misma cuenta, “esto es por generación, ya que mi padre y mi suegro toda la vida trabajaron en la venta de leña y yo nunca vi una oportunidad de negocio en ella hasta que el trabajo de mi marido comenzó a ir mal”.

### PROYECTO

Luego de altos y bajos y de diversas postulaciones a distintos instrumentos de fomento durante estos años, el 2014 por fin pudo acceder a un ben-

eficio económico y postuló al Capital Semilla Leñero de Sercotec, donde luego de pasar por todas las etapas se adjudicó diez millones de pesos para la compra de un secador.

“Ahora hemos avanzado harto, hemos pasado por hartas cosas, estuvimos tres años detrás de los recursos de Sercotec, donde los dos primeros fueron infructuosos y la tercera vez que postulamos fue la vencida y nos ganamos el Capital Semilla Leñero, con un proyecto cuya idea era comprar un secador de leña, para de esta forma poder tener leña seca durante todo el año, lo que hace que marquemos la diferencia”.

“Estábamos felices, porque por fin podríamos comprar el secador, que es un contenedor de doce metros de largo por dos metros 40 de ancho, con capacidad de secado para 30 metros de leña en un periodo de tres días”.

### APOYO

Cecilia confiesa que en su perseverancia, la Corporación Regional de Desarrollo Productivo, a través de su Centro de Emprendimiento, jugó un rol fundamental, ya que siempre le entregaron el apoyo necesario para la formulación de los proyectos.

“Me entregaron la confianza necesaria para seguir postulando, que sí se

puede y que los proyectos se pueden ganar haciéndolos bien. Y nos resultó, incluso ganamos dos proyectos al mismo tiempo pero tuvimos que elegir uno. Lo importante es no frustrarse, hay que creer y ser perseverante. Estamos muy agradecidos, porque cualquier apoyo que he ido a pedir al Centro de Emprendimiento me lo han brindado. Yo tengo mis limitaciones con respecto al tema computacional, porque vengo de la generación donde las cosas se hacían con papel y lápiz. Entonces, los profesionales del Centro amablemente me ayudaron en todo el proceso de postulación, a hacer el plan de negocios y el proyecto mismo, por lo que parte de este beneficio se los debo al Centro de Emprendimiento de la Corporación”. Cecilia, comenta que quiere seguir adelante y que irá por más. “Cuando uno tiene un emprendimiento nunca hay que rendirse y siempre seguir creciendo para poder brindar un buen servicio. Ahora tenemos que seguir con los adelantos que estamos haciendo, ya que para este rubro se necesita muchísima infraestructura y sobre todo en esta región que llueve diez meses del año. Ahora estamos a la espera del secador, que en los próximos días llega y una vez instalado comenzaremos con el próximo proyecto”.

## Pasos para la innovación de la competitividad

Dentro de las directrices estratégicas de la Corporación Regional de Desarrollo Productivo se encuentra el área de Innovación para la Competitividad, unidad muy relevante, ya que desde esta área se contribuye al mejoramiento de la competitividad regional promoviendo la innovación, el emprendimiento, la transferencia y las capacidades tecnológicas en la Región de Los Ríos.

Para el buen desarrollo de esta unidad, la Corporación en coordinación permanente con el Gobierno Regional, ha

puesto en marcha acciones que permitirán reducir la brecha de innovación existente y favorecer al mismo tiempo la participación de aquellos actores que forman parte del Sistema Regional de Innovación y Emprendimiento en la Región, tales como: universidades y centros de investigación, empresarios y municipios, entre otros.

En este sentido, los principales productos y actividades asociados a esta unidad son Política de Innovación y Emprendimiento, Sistema de Inteligencia y Vigilancia Tecnológica y Sistema de Monitoreo y Control.





## Rolando Peña, alcalde de Lanco

# “Tendremos un potencial turístico muy importante en el futuro”

El edil lanquino sostiene que el mayor proyecto inmediato de la comuna tiene que ver con el medio ambiente, para poder salvarlo y mejorarlo”.



En el extremo norte de la Región de Los Ríos, pequeña, entre Mariquina y Panguipulli, la hermosa comuna de Lanco también tiene ambiciones y anhelos de progreso a través del desarrollo, la producción y el turismo.

Hasta allí llega también el equipo de la Unidad de Apoyo a la Inversión en Comunas de la Corporación Regional de Desarrollo Productivo, orientando a los pequeños campesinos, comerciantes y emprendedores de la zona que ven en esta instancia una posibilidad de mejoramiento social y económico. Por ello, agradecido está el alcalde Rolando Peña Riquelme del apoyo recibido por la Corporación, admitiendo que por primera vez su comuna, con una población que apenas supera los 15 mil habitantes, atrae la atención de los ejes centrales y es motivo de preocupación del gobierno regional.

**-Alcalde, ¿cuál es el potencial comercial y económico que tiene la comuna?**

“El desarrollo económico en estos últimos años ha funcionado mejor porque nos hemos aplicado muy bien a las políticas de los gobiernos, en cuanto a que la nuestra es una comuna con pocas grandes empresas, solo contamos con Transchile que ahora se dividió con una empresa americana que quedó a cargo del proceso de la fruta.

“Por otro lado están las empresas más pequeñas, aledañas a la gente de Panguipulli, como la Louisiana Pacific, que aborda mucha obra de mano de trabajadores de Lanco y también la de San José de la Mariquina, que son los aserraderos Arauco y la celulosa. Pero en Lanco no hay mayores empresas, aparte de las forestales y algunas frutales que son temporales. Lo demás son pequeños comerciantes.

### NODO OVINO

**-¿Alguna estrategia de desarrollo productivo para salir del letargo?**

“Justamente estamos trabajando con los vecinos en un nodo ovino que ha ido tomando forma y fuerza. Es una estrategia que nos permitirá fomentar y mejorar la crianza de ovinos en las comunidades campesinas, con el apoyo de los servicios de Gobierno”.

**-¿Cómo ve la relación que la Corporación mantiene con las comunas y de qué forma los involucra a ustedes?**

“La relación que tenemos con la Corporación ha sido bastante buena porque tenemos acá una oficina

económica local que ha desarrollado proyectos súper importantes, como son el Prodesal y el PDTI, lo que significa una gran cantidad de profesionales que atiende a nuestro campesinos. Un 70 por ciento de estos programas están siendo atendidos por ellos. Tenemos convenios con Chile Emprende Financiados por la Corfo a través de esta Corporación.

**-¿Cuál es la mecánica de trabajo aplicada por la Corporación en esta comuna?**

“Contamos con profesional calificado que atiende una vez a la semana, con lo que de una u otra manera estamos haciendo un trabajo de barrido con

la gente para sacar pequeños productores. Es como el trabajo que estamos haciendo en capacitaciones, apoyo técnico y que en cierta forma le ha ido dando una autonomía a la comuna al contar con productos de la zona.

**-Ustedes tienen de vecinos a la Región de La Araucanía, ¿hay eso alguna ventaja para la comuna?**

“La única relación que tenemos es con la zona lacustre, donde nuestra gente va a trabajar allá como mucamas y a ofrecer otros servicios menores que a través de la oficina de la OMIL hemos logrado colocar allí.

“También, nuestra mayor cercanía es con la comuna de Loncoche, con la que tenemos como municipios un convenio abierto y de apoyo total en todas las áreas, lo que nos ha permitido traer un poco la experiencia de allá, para trabajar en temas frutales, como con los campesinos en el tema ovinos”.

### MEDIO AMBIENTE

**-¿Hay algún proyecto inmediato, potente, que destaque a la comuna de Lanco a nivel regional o nacional?**

“El mayor proyecto que tenemos tiene que ver con el medio ambiente, poder salvar lo que tenemos, mejorarlo. Ahí tenemos un trabajo bastante acabado con el que hemos recibido ya algunos reconocimientos en la parte educativa a nivel regional.

“También estamos trabajando con treinta ingenieros medio ambientales en planes de asesoramiento para el tratamiento de aguas servidas y un proyecto de recuperación de aguas para nuestras comunidades, pero el mayor proyecto está, insisto, en poder salvar el bosque nativo, mantener los espacios naturales que quedan.

“Es como lo más potente que se está trabajando en este momento, con una línea de futuro”.



Fachada del edificio en donde funcionó el Cine Galia, ocupado por departamentos municipales de Lanco.



“La Corporación se ha ido convirtiendo en una aliada estratégica de Lanco”.

Condiciones para práctica de deportes de invierno son únicas

# El Mocho-Choshuenco: Monumento natural que identifica a la comuna de Panguipulli

Cada año son cientos los turistas que encantados por la majestuosidad del macizo llegan a visitarlo; dada sus altas cumbres, el Mocho Choshuenco es un área especial para realizar montañismo

Fue a comienzos de la década del 50 que un grupo de visionarios valdivianos decidieron emprender una tarea que contribuyera al desarrollo turístico de este territorio. Estos amantes de la montaña llegaron hasta estas tierras que era explotado forestalmente por la Salitrera Tarapacá, que de sus bosques extraía la madera necesaria para la construcción de las minas en el norte chileno. Con el fin de establecer una base en las faldas del volcán, la salitrera transfirió terrenos a este grupo que fundó más tarde el "Club Andino Valdivia", el que recibió apoyo logístico del Regimiento Caupolicán. De esta forma se le concedió parte del terreno adquirido para que el Ejército tuviera su propia base. Poco a poco se construyó un refugio que pasaría a acoger a las familias que componían el Club.

## ALGO DE HISTORIA

En la segunda mitad de la década del 70 el refugio quedó abandonado y entrando la primavera de 1976, el Club Andino invitó a un grupo de universitarios que habían formado el "Club de Ski de la Universidad Austral de

Chile" a realizar una primera excursión con apoyo del Ejército para reactivar las actividades en torno al complejo Mocho-Choshuenco.

La amistad que surgió, tuvo sus frutos cuando el Club Andino transfirió a la Universidad un espacio de terreno para que construyera su propio refugio que permitiera albergar a la gran familia universitaria, y a través de fondos obtenidos de la entonces Dirección de Deportes y Recreación se construyó un lugar para treinta personas, el que se inauguró en 1980. Paralelamente, las autoridades provinciales iniciaron una campaña para crear un centro de montaña y gracias a diversas gestiones realizadas por autoridades de la época, se logró priorizar en primer término al volcán Mocho Choshuenco.

Un tiempo después la Conaf, con su gestión logró que el territorio fuera declarado Monumento Natural y la repartición pasó a proteger esta área. Los antiguos integrantes del Club Andino fueron desapareciendo y algunos hijos de aquellos decidieron retomar la tarea. El viejo pero magnífico refugio, que había sido construido con



Barcaza Hua Hum, volcán Mocho Choshuenco y el lago Pihueico, una trilogía de elementos que forman parte de la identidad de la comuna de Panguipulli.

tanto esfuerzo y cariño, fue presa de las llamas en el invierno de 1995, por un lamentable accidente, pero a pesar de esto el antiguo Club Andino volvió

a resurgir y con el se reconstruyó el refugio universitario, entregándose en comodato a la Municipalidad de Los Lagos. Actualmente el refugio es

la base de las operaciones que Conaf realiza en este territorio a través de la oficina de Áreas Protegidas Silvestres.

## ACCESOS Y TURISMO

Cada año son cientos de personas las que encantadas por la majestuosidad del macizo llegan a visitarlo. Es por esto que el Ministerio de Obras Públicas está mejorando el acceso sur, entre la localidad de Enco y la reserva nacional, en el Río Blanco, condición habilitante para la presente iniciativa de puesta en valor.

Desde la ciudad de Panguipulli, pasando por Choshuenco, Chanchán hasta llegar finalmente a Enco, desde ahí se accede a la Reserva Nacional donde actualmente se encuentra ubicado un refugio de montaña que sirve como guardería provisoria para el equipo de guardaparques de la unidad. Desde Enco al área del refugio, el camino es utilizable principalmente

Reserva  
Nacional  
Mocho  
Choshuenco







**La Conaf, con su gestión logró que el territorio fuera declarado Monumento Natural y la repartición pasó a proteger esta área.**



**Las altas cumbres del macizo son una atracción para los montañistas**

en la temporada estival, ya que se cubre con nieve en invierno.

Dada su condición, constituida por altas cumbres, el Mocho Choshuenco es un área especial para realizar montañismo. La principal característica desde el punto de vista turístico-recreacional, son las potenciales canchas de esquí, calificadas por especialistas como aptas para la realización de todo tipo de actividad relacionada con el deporte blanco. Las condiciones técnicas para la práctica de deportes de invierno son de primer orden, ya que las pistas tienen todo lo exigido por los deportistas de alto nivel: buena longitud de las canchas, desniveles, extensión y variedad, lo que le confiere nivel internacional.

Esta situación, contribuye al aumento del flujo turístico, fuente de importantes recursos para la Región de los Ríos y el país.

**FUTURO DEL "MOCHO"**

Junto a la priorización de la Reserva Nacional Mocho Choshuenco, se ha estado trabajando en conjunto con los diferentes actores que potenciarán el macizo como un lugar turístico de

intereses especiales. Este Comité integrado por Sernatur, Conaf, Economía, Medio Ambiente, Agricultura, Obras Públicas, Bienes Nacionales y la Corporación Regional de Desarrollo Productivo, asegurará un proceso que incorporará la opinión de la comunidad, integrando visiones de desarrollo sustentable y conservación.

Cada cierto tiempo la mesa técnica se reúne en terreno para ver los avances y concretar los compromisos que en cada reunión se acuerdan. De esta forma, se comprobó que gran parte del camino ya está siendo mejorado a cargo del Vialidad, para conectar de buena manera el cruce de Enco con el refugio de Conaf correspondiente a 14,3 kilómetros.

A lo anterior se suman la edificación de infraestructura de apoyo turístico a cargo de Conaf, que contempla la construcción de dependencias para los funcionarios de la institución y visitantes, miradores, refugios de alta montaña acondicionados para recibir a excursionistas que sufran alguna emergencia, portería, guardería, para-dores y centro de visitantes.



**LA RESERVA NACIONAL (RNMCH)**

La Reserva Nacional Mocho Choshuenco (RNMCH) fue creada en el año 1994. Es un área silvestre protegida del Estado que administra el Ministerio de Agricultura a través de CONAF.

Se ubica en la cordillera de los Andes de la provincia de Valdivia, comunas de Panguipulli, Futrono y Los Lagos, su territorio incluye el grupo volcánico Mocho Choshuenco que se levanta al sureste del lago Panguipulli, distante a 180 Km al este de la ciudad de Valdivia. Esta área silvestre protegida posee 7.537 hectáreas.

Desde la ciudad de Panguipulli, pasando por Choshuenco, Chanchán hasta llegar finalmente a Enco, desde ahí se accede a la Reserva Nacional donde actualmente se encuentra ubicado un refugio de montaña que sirve como guardería provisoria para el equipo de guardaparques de la unidad. Desde Enco al área del refugio, el camino es utilizable principalmente en la temporada estival, ya que se cubre con nieve en invierno.

**El germen para un centro de montaña**

En 1980 se inauguró, con fondos obtenidos de la entonces Dirección de Deportes y Recreación, un lugar para treinta personas. Paralelamente, autoridades provinciales iniciaron una campaña para crear un centro de montaña y gracias a diversas gestiones realizadas por autoridades de la época, se logró priorizar en primer término al volcán Mocho Choshuenco.

**Trabajos que no prosperaron**

Más tarde comenzó la implementación del tendido eléctrico hasta el mismo volcán, donde se instalaría todo lo necesario para un Centro de Ski. Se realizó el estudio y se abrió la faja de terreno a través de la montaña. Pero la administración del entonces Complejo Maderero Estatal ordenó el cierre de la faja y no permitió las instalaciones.

**Accidente que no mató los sueños**

Los antiguos integrantes del Club Andino fueron desapareciendo y algunos hijos de aquellos decidieron retomar la tarea. El viejo pero magnífico refugio, que había sido construido con tanto esfuerzo y cariño, fue presa de las llamas en el invierno de 1995, por un lamentable accidente, pero a pesar de esto el antiguo Club Andino volvió a resurgir.



## Waldo Flores Vera, Consejero Regional

# “Tengo fe en que esta administración pueda obtener recursos del Estado”

**“Esto no quiere decir que la directiva anterior hizo un mal trabajo”, advierte el edil, reiterando que ahora sí se podrán concretar acciones.**

Desde su creación, el compromiso de la Corporación Regional de Desarrollo Productivo, ha sido aportar para el desarrollo regional y en ese sentido el trabajo con el Gobierno Regional y Consejo Regional ha sido clave, ya que son estas instituciones las que invitan a la Corporación a participar de ciertos proyectos y estudios para mejorar, ya sea la competitividad regional, el emprendimiento, la implementación de proyectos estratégicos, la innovación, el desarrollo económico local, entre muchos otros ejes de trabajo, en beneficio de un crecimiento regional con mejores oportunidades para sus habi-

itantes.

Conversamos con el Consejero Regional, Waldo Flores, sobre este trabajo en conjunto, el compromiso, las metas a seguir y la nueva administración de la Corporación.

**-¿Cuál es el aporte de la Corporación al desarrollo regional de Los Ríos?**

“Primero, parte con la agencia y luego de un largo proceso se le da la estructura de Corporación. En el último tiempo desde que se formó la Corporación ha sido un aporte importante, ya que a través de ella se han ido concretando proyectos y estudios valiosos. El Gobierno Regional tras-

pasa una cantidad de recursos para que pueda funcionar y de hecho hay muchos desafíos que se han ido cumpliendo, hay una cantidad de estudios que ha realizado la institución para la Región, ya que a través de ella se avanza con mayor rapidez y por lo mismo el Consejo Regional traspa los recursos a la Corporación para que pueda funcionar y apoyar a la gestión del Gobierno Regional”.

### APORTE

**-¿Cuál es la importancia para el Consejo Regional que la Corporación tenga un equipo de profesionales dedicados exclusivamente al apoyo de municipios?**

“Es importante destacar el aporte que realiza la Corporación con destinar una cantidad de profesionales, que van en directo apoyo a las municipalidades que tienen falencias en poder plantear proyectos con una rapidez al Gobierno Regional. Nosotros, como consejo, aprobamos una cantidad de



*El presidente del Core de Los Ríos, Waldo Flores sostiene que hay muchos desafíos que se han ido cumpliendo.*

proyectos a cada comuna, pero vemos que hay falencias por la falta de equipos técnicos para realizarlos, y en esto la contratación de profesionales, vía Corporación con recursos del Gobierno Regional, nos facilita muchísimo la tarea. Lo anterior porque nos permite ir solucionando temas que han sido postergados por los municipios, precisamente, por la carencia de un número mayor de profesionales idóneos para estos desafíos. Naturalmente siempre la carencia se origina por la falta de recursos y en ese sentido la Corporación constituye un gran apoyo para que el territorio se desarrolle.

### EMPRESARIADO

**-La Corporación ya pasó el periodo de instalación y ahora es tiempo de ver los resultados. ¿Qué es lo que le hace falta a la institución para poder seguir creciendo y siendo un brazo articulador del Gobierno Regional?**  
“Yo diría dos cosas: mayor compromi-

iso empresarial y quizás poder asumir aún mayores desafíos con respecto a lo que tiene que ser la Corporación. Estas son las acciones que debieran venir en un corto plazo. Si hubiera un compromiso de parte del empresario se podría funcionar de mejor forma. Ahora lo que veo y noto es la falencia que se ha tenido en poder concretar apoyo con recursos de parte del Estado, falta un mayor manejo político y poder bajar algunos recursos, porque hoy día el financiamiento de la Corporación en un cien por ciento con recursos que bajan desde el Gobierno Regional.

“Esto no quiere decir que la administración anterior hizo un mal trabajo, al contrario, se reconoce toda la labor que hizo Daniel Saldívar, sin embargo quizás falta esa otra parte y tengo fe que en esta nueva administración, bajo la gerencia de Gonzalo Espinoza, pueda lograrse lo que mencioné anteriormente, es decir, que lleguen más recursos del Estado”.

## En Trumao se celebró el Día Internacional de los Humedales



Con la participación de autoridades, artesanos, emprendedores e invitados especiales, se conmemoró solemnemente el Día Internacional de Los Humedales en el sector camping municipal de La Unión, a un costado del puerto viejo de Trumao.

La conmemoración fue coordinada por la Mesa de Trabajo Humedal de Trumao y alrededores, Cámara de Turismo de La Unión, Sernatur, Indap, Conaf, Municipalidad de La Unión, Corporación Regional de Desarrollo Productivo y agrupaciones del sector. En la actividad estuvieron presentes la alcaldesa de la comuna de La Unión, María Angélica Astudillo; el gobernador de la provincia del Ranco, Sergio Gallardo; la seremi de Agricultura, Claudia Lopetegui; el director regional de Conaf, Fredy Ortega; el gerente de la Corporación Regional de Desarrollo Productivo, Gonzalo Espinoza; el diputado Enrique Jaramillo; el

presidente de la Cámara de Turismo de La Unión, Iván Ríos, representantes de servicios públicos y artesanos,

empresarios y emprendedores de la zona, entre muchos otros asistentes a esta ceremonia en terreno.



*La alcaldesa de la comuna de La Unión, María Angélica Astudillo fue la anfitriona de la ceremonia.*





**El empresario turístico ha recorrido el río Bueno incluso con el ex Presidente Ricardo Lagos.**

es muy difícil que se puedan impulsar iniciativas de impacto relevante en áreas prioritarias como el turismo, la agricultura o la lechería.

“Cumpliendo las dos prioridades comentadas, la tercera sería formular una estrategia potente de acción, independiente a visiones políticas de gobiernos de turno. Una estrategia que junto con delinear la visión y misión, que estimo es adecuada, sea capaz de concretarla en plazos razonables.

#### PROFESIÓN

**-Cuéntenos sobre el proyecto de Trumao.**

“Yo estudié ingeniería naval, pero me dediqué al rubro agrícola y lechero creando y ampliando nuestra empresa familiar.

“Luego de consolidarla, consideré que era bueno volver a mi profesión original así que diseñé y construí una embarcación para mi familia, con la idea de recorrer el río Bueno acercando el bosque húmedo templado, popularmente conocido como Selva Valdiviana.

“El recorrido era tan potente, que la idea se fue propagando de boca a boca y un día se acercó el equipo de avanzada del ex Presidente Lagos que quería hacer el recorrido. Mi sorpresa fue grande y nos preparamos bien. La experiencia fue increíble y esto nos motivó a profesionalizar el proyecto.

“Construimos una segunda embarcación y sumamos más gente y hemos aumentado el número de viajes, incluyendo autoridades, empresarios y al ex Presidente Frei.

#### CRECIMIENTO

“Ahora estamos pensando en crecer, ampliando el mercado objetivo con programas de difusión, ya que el paisaje tiene un efecto potente en la salud mental de las personas, lo que puede ser muy atractivo para los santiaguinos.

“Además queremos diversificar la oferta, incorporando alojamiento, servicios de comida y circuitos y miradores en tierra, para lo cual, es clave resolver el tema de la propiedad del suelo. Para financiar estas iniciativas queremos postular a los fondos de promoción turística que existen y creo que la Corporación puede jugar un rol muy importante en ello”.

## Juan Carlos Iribarne, director y empresario

# “Un motor de partida para el desarrollo”

Ingeniero Naval de profesión y emprendedor por naturaleza, don Juan Carlos Iribarne es un conocido empresario agrícola que junto a otras 17 autoridades, entre ellos el intendente regional, representantes de universidades, académicos, servicios públicos, representantes del sector privado, entre otros, forma parte del directorio de la Corporación Regional

de Desarrollo Productivo, donde su labor es administrar sus bienes y velar porque se cumplan sus estatutos y las finalidades perseguidas por ella.

Juan Carlos Iribarne es un hombre muy respetado al interior de nuestra institución, pero fuera de ella también, ya que junto a su familia y desde siempre se han esmerado por apoyar y ser parte de dar a conocer los atrac-

tivos turísticos de la comuna de La Unión.

#### EMPRESARIO

Iribarne también es empresario de turismo, por lo que aparte de ser director de nuestra institución, está dedicado, entre otras cosas, a realizar viajes con turistas por el río Bueno. Su travesía comienza en el Puerto Viejo de Trumao, distante a once kilómetros de la comuna de La Unión, donde es posible apreciar una flora y fauna majestuosa, que se impone ante los ojos de cualquier persona que realice este viaje.

Sobre la Corporación y su proyecto hablamos con Juan Carlos Iribarne y esto fue lo que nos contó:

**-¿Cómo ha encontrado la gestión de la Corporación?**

“Me parece un acierto que se haya creado. Veo avances, pero aún in-

suficientes para la importancia que tiene la Corporación en el desarrollo de nuestra región. La presencia de la Corporación es fundamental. La veo equivalente a un motor de partida, para el gran motor que es el gobierno regional. Y como buen motor de partida, la Corporación debe ser capaz de detonar los cambios e impulsar los adelantos que se requieren”.

#### PRIORIDADES

**-¿Cuál es su opinión referente a lo que le falta abordar?**

“Veo tres prioridades. La primera es generar más proyectos, no limitándose solamente a ejecutar iniciativas que provienen del gobierno nacional o regional. Para ello se requieren buenos directores, pero también equipos técnicos capacitados.

“La segunda prioridad es la gestión de recursos. Con el presupuesto que maneja actualmente la corporación,

**“Veo avances, pero creo que tenemos que trabajar para que la institución se consolide y aumente su aporte a nuestra Región”, sostuvo el dirigente.**



Juan Carlos Iribarne, es además de director de la Corporación, un destacado empresario regional.



## Santiago Rosas Lobos, alcalde de Lago Ranco

# Valiosa apuesta: Parque Nacional Puyehue y nuevo terminal de buses

El jefe comunal estima que el apoyo de la Corporación hacia los municipios de la región, es fundamental para que éstos puedan ir generando un mayor número de proyectos que impacten positivamente a la ciudadanía.



Santiago Rosas Lobos, Alcalde de Lago Ranco.

Desde su creación, la Corporación Regional de Desarrollo Productivo ha estado apoyando a municipios como Lanco, Máfil, Los Lagos, Corral, Futrono y Lago Ranco y ya está gestionando su presencia o derechamente presente en el resto de las comunas de la Región de Los Ríos.

En Lago Ranco, la institución ha trabajado arduamente en el perfil, presupuesto, diseño y factibilidad de terreno del nuevo terminal de buses y también en el proyecto de la Puesta en Valor del Parque Nacional Puyehue Región de Los Ríos. Ambos serán un aporte tanto al desarrollo económico de la comuna como de todo el territorio.

Presente en todo proceso de desarrollo e inversión para su comuna ha estado el alcalde de Lago Ranco, Santiago Rosas Lobos, en donde el equipo de la Corporación trabaja en el estudio de estos dos proyectos.

**-Según su punto de vista, ¿cuál es el rol que cumple la Corporación en los municipios?**

“La Corporación se tiene que transformar en un apoyo importante a los municipios, que por estructura legal carecemos de la capacidad técnica necesaria para poder seguir desarrollando nuestros territorios con recursos provenientes de distintos fondos a los que se accede vía la presentación de proyectos. Por ejemplo, específicamente en lo que tienen que ver con el Fondo de Desarrollo Regional, cuyos proyectos tienen que pasar por una evaluación del Ministerio de Desarrollo Social y que son particularmente complejos, entonces los municipios al no contar con el recurso humano por estructura legal, la Corporación se transforma en un apoyo importante para poder avanzar con estos proyectos, para ir consolidando algunas iniciativas que son importantes para el desarrollo de nuestras comunas”.

**AVANCES**

**-La Corporación está apoyando a la realización de dos proyectos que beneficiarán directamente a su comuna, ¿cuéntenos un poco sobre estos avances?**

“El Parque Nacional Puyehue, particularmente para Lago Ranco, es muy importante, ya que nosotros hemos definido que uno de los ejes de desarrollo de nuestra comuna es el turismo. Sin duda que el parque puede transformarse, para un segmento de turistas, en un atractivo importante y nosotros lo que queremos es poder tener un acceso expedito, fundamentalmente porque buena parte del parque se encuentra en la Región de Los Ríos y más específicamente en nuestra comuna. Entonces necesitamos establecer circuitos y rutas que permitan que los turistas puedan conocer este hermoso lugar desde la Región de Los Ríos y no como hoy sucede, que está asociado sólo a la Región de Los La-

gos y específicamente a la Provincia de Osorno.

**TURISTAS**

“Por otro lado, el proyecto para la construcción del terminal de buses era muy necesario, no sólo para poder entregar un buen servicio a la comunidad, sino que también para la gran cantidad de turistas que llega y ahora no solamente en periodo estival, sino que también durante todo el año.

“La Corporación ha estado presente en este proyecto, apoyando en la realización del diseño, la factibilidad de terreno, presupuesto y el perfil, documentos que ya fueron entregados a la Secplan, por lo que todo va muy bien y esperamos que pronto tengamos nuestro terminal”.

**PALANCA DE DESARROLLO**

**-¿Qué es lo que espera de esta Corporación y su nueva gestión?**

“Lo que espero de esta Corporación es que se transforme en una palanca de desarrollo de nuestra región, apoyando iniciativas como lo está haciendo en este momento. Por otra parte, tenemos mucha confianza en que el trabajo que se ha venido ejecutando, se va a profundizar con la nueva administración de Gonzalo Espinoza. El desarrollo debe ser con la inclusión de todas las comunas, porque como nosotros sabemos, tenemos en Chile una mentalidad centralista y eso no puede replicarse a nivel regional, más todavía cuando desde un principio, es decir, desde cuando nace la Región de Los Ríos, se habló de una región modelo. Ojalá este anhelo se pueda llevar a la práctica y no me cabe duda que la Corporación de Desarrollo Productivo puede ser de gran importancia en este trabajo de descentralizar Los Ríos, dando espacio para el desarrollo a todas las comunas de nuestra región. Creo que podemos ser un ejemplo para el país, pero para lograr aquello se requiere el compromiso y la disposición de todos los actores sociales y políticos de nuestra región”.



## Los Ríos, una nueva región

Todas las regiones del país tienen características que las distinguen y las hacen diferentes unas de otras, sin embargo la región de Los Ríos añade una muy importante, cual es que su origen fue el fruto de una gran movilización ciudadana.

Por ello no es extraño que las autoridades de Los Ríos quieran relevar de manera efectiva y práctica esta participación ciudadana para elaborar la carta de navegación del Gobierno Regional.

Fue en el hotel Melillanca donde el intendente, Egon Montecinos dio a conocer las trece medidas que, surgidas del trabajo donde se recogieron las propuestas de la ciudadanía, buscan hacer de Los Ríos una región imitable por otros territorios del país en algunos aspectos concretos.



## Trabajo con el sector ovino

Un recorrido comunal en coordinación con el Indap y la Cooperativa Codecap de Paillaco, permitió a la Corporación Regional de Desarrollo Productivo identificar las principales localidades de vocación productiva ovina y analizar el potencial de asociatividad que se pudiese generar.

Tras el recorrido comunal, Futrono y Los Lagos, deciden iniciar los trámites para crear una agrupación ovina, con miras a la Conformación de la Mesa de Trabajo Ovina Regional, a cargo de la Corporación- que comienza a operar a fines de 2013. Esta instancia de articulación pública-privada, surge con el objetivo de abordar temáticas de relevancia para el sector e instalar el rubro como una fuente de ingreso importante en la economía familiar campesina.



## Ramona Reyes, alcaldesa de Paillaco

# “Equilibrar la cancha resulta hoy día una tarea indispensable”



Ramona Reyes es además presidenta de la Asociación de Municipalidades de la Región de Los Ríos.

“Conocemos la experiencia de las comunas que son apoyadas en proyectos estratégicos y estamos muy esperanzados en que la Corporación aumente su volumen de iniciativas”.

Desde la creación de la Unidad de Apoyo a la Inversión en Comunas bajo el alero de la Corporación Regional de Desarrollo Productivo, es que existe un compromiso de apoyo hacia los municipios para el levantamiento de proyectos que beneficien directamente a la comunidad y sean un aporte en el desarrollo regional.

De esta forma, un equipo compuesto por ingenieros comerciales, civiles y arquitectos, se encuentran asesorando técnicamente a las municipalidades, con la finalidad de romper esa brecha existente de desigualdad que se produce en los municipios pequeños.

Para ello conversamos con la alcaldesa de Paillaco y actual presidenta de la Asociación de Municipalidades de la Región de Los Ríos, Ramona Reyes, referente a la creación de esta unidad de trabajo, que va en directo beneficio de la comunidad.

**¿Cuál es la relevancia que le atribuye al trabajo de la Corporación desde su creación en el año 2012?**

“La constitución de la Corporación significó una nueva herramienta indispensable para las municipalidades que requieren apoyo en la formulación de proyectos. Nuestra Presidenta ha enfatizado en generar condiciones de igualdad de oportunidades, nosotros hemos incorporado el concepto de la equidad, por lo tanto igualdad y equidad conviven en un escenario donde las comunas más chicas se ven en desventaja a la hora de postular y gestionar proyectos. La Corporación es una institución y un instrumento

que ayuda a equilibrar la cancha”.

**¿Cómo ve el trabajo realizado por la Corporación, a través de su Unidad de Inversión, en el apoyo a los municipios?**

“Conocemos la experiencia de las comunas que son apoyadas en proyectos estratégicos, y estamos muy esperanzados en que la Corporación aumente su volumen de iniciativas. Por otro lado, los objetivos de la institución son coherentes con los propósitos de la gestión que encabezan alcaldes y concejales, como son promoción

del desarrollo productivo, mejorar la competitividad, junto al fomento de la investigación y transferencia tecnológica”.

### CONFIANZA

**¿Qué espera de esta nueva gestión?**

“Tenemos mucha confianza que el trabajo que encabezará en la gerencia Gonzalo Espinoza, será fructífero en reducir las inequidades que aún afectan a nuestra región, en específico a las comunas pequeñas que es preciso apoyar, para fortalecer su desarrollo productivo.

“Estamos convencidos de que nuestra región tiene las potencialidades más que suficientes para fortalecer la vocación turística de cada rincón, donde las comunidades están disponibles para entregar su cultura a los visitantes, tanto nacionales como para extranjeros. La corporación a través de su nuevo liderazgo tendrá todo nuestro apoyo para conseguir éstos y otros objetivos que contribuyan al desarrollo económico regional”.

**¿Cuál será el trabajo para este 2015 como asociación en conjunto con**

**nuestra institución?**

“Estamos convencidos de que durante el 2015 ampliaremos la cobertura de la Corporación, a todas las comunas que tengan necesidad de contar por un mayor respaldo técnico para sacar adelante sus proyectos.

“La experiencia que se ha compartido con varios de nuestros municipios, es muy satisfactoria y queremos consolidar nuestro intercambio de experiencia, incluso con los municipios más grandes que pueden aportar con documentación, estudios y en general, compartir procesos exitosos”.



### > PROYECTOS en marcha

Actualmente, el equipo de la Unidad de Apoyo a Inversión en Comunas se encuentra trabajando en la elaboración del perfil, presupuesto, diseño y factibilidad de terreno de diversos proyectos, tales como el Terminal de Buses de Lago Ranco, el Edificio Consistorial y Escuela José Manuel Balmaceda de Futrono, la habilitación de la Estación Collilelfu de Los Lagos, proyecto de urbanización de viviendas sociales en la comuna de Máfil y en el desarrollo del Edificio Consistorial de Lanco.

**Casa Harcha, primera construcción comercial de Paillaco.**

## COLUMNAS DE OPINIÓN

### Un sistema regional de fomento al desarrollo



**Ricardo Millán**  
Director Regional Corfo

El Gobierno de la Presidenta Michelle Bachelet, está comprometido en avanzar en un proceso de descentralización. Prueba de ello es la Comisión Asesora Presidencial en Descentralización y Desarrollo Regional y las indicaciones que firmó la Presidenta en Puerto Montt y en Niebla el pasado mes de enero.

Uno de los aspectos relevantes a descentralizar es el sistema de fomento, ya que las particularidades de cada región obligan a análisis, decisiones y opciones locales. El desafío, en este sentido, es sumar la totalidad de recursos públicos disponibles, tanto de nivel nacional, como regional y construir una única política regional para el uso de esos recursos. El rol de los servicios públicos debiera ser entonces, ocupar de la manera más óptima sus instrumentos al servicio de esta estrategia.

Para esto, es necesario tener una gobernanza que incluya al sector público, privado y sociedad civil tras un proyecto región que nos comprometa a todos en el desarrollo actual y en las apuestas de futuro.

La estrategia regional de desarrollo y las políticas regionales son una importante carta de navegación, sin embargo también es necesario establecer prioridades y definir apuestas estratégicas a las que destinar recursos preferentes. En la experiencia internacional, se puede ver que los países más desarrollados, dedican un 20 por ciento promedio de sus recursos de fomento a sectores con ventajas comparativas para transformarlas en ventajas competitivas.

En esta línea, Corfo está desarrollando programas estratégicos para la producción de alimentos con valor agregado; desarrollo de un ecosistema de innovación y emprendimiento; turismo de parques nacionales, lagos y volcanes en conjunto con La Araucanía y Los Lagos; e industria secundaria de la madera, con Maule, Bio Bio y La Araucanía.

Con la descentralización, tenemos la gran oportunidad de construir un sólido sistema regional de fomento, que en su accionar nos permita impactar en las cifras económicas regionales y en la calidad de vida de todas y todos los habitantes de la Región de Los Ríos.

### Una gran necesidad de los emprendedores



**Leonardo Arndt B.**  
Consejero Regional Asech  
Asechlosrios.cl / Guia14.cl

Por cada calle que pasamos, por cada camino que recorremos nos encontramos con miles de emprendedores que día a día se hacen camino en un terreno que en momentos puede ser tan hostil como enriquecedor.

Este camino jamás ha sido sencillo y fácil, ser emprendedor es una tarea difícil, sin embargo, trae grandes recompensas, no sólo en sentido económico, sino también y mucho mejor en la realización personal. Muchas veces quienes somos emprendedores encontramos satisfacción no sólo en el factor económico, también lo hallamos al mejorar un proceso productivo, al dar un paso más en la maduración de nuestro equipo de trabajo, en un nuevo proyecto, y es porque cada paso que damos nos llena de esperanzas y motivación.

No podemos dejar de lado la tolerancia a la frustración, que sin lugar a dudas es una cualidad que todo emprendedor debe desarrollar y adquirir para sí en su quehacer diario. Si hablamos de las cualidades de los emprendedores encontraríamos muchas como también necesidades.

Si bien hemos avanzado en muchas materias, los emprendedores de la Región de los Ríos como en el resto del país debemos seguir avanzando en la generación del capital humano y social. Creemos que es la herramienta que más nos acerca al éxito, la formación de un emprendedor, el conocimiento y las buenas prácticas son el vehículo para conseguir el éxito. Frente a este punto, existe una gran necesidad de información, capacitación y entrenamiento así como una red de contacto que vaya abriendo oportunidades para los emprendedores en la región, lograr integrar a todos los emprendedores de las comunas, que desarrollen un trabajo de equipo potente, permite no solo crecer y generar nuevas oportunidades, también logra combatir el fracaso, la decepción, y las malas energías.

Mientras tanto, seguiremos trabajando, cada uno en su propia realidad para conseguir el crecimiento y generando empleo. Por esta razón, agradecemos las oportunidades e instancias existentes que nos brinda la Corporación Regional de Desarrollo Productivo a través de sus profesionales que guían y asesoran a muchos emprendedores día a día.

### Desafíos de una región modelo de turismo



**Pablo Szmulewicz**  
Vicepresidente de la  
Corporación Regional de  
Desarrollo Productivo.

La región de Los Ríos constituye una de las regiones de mayor potencial turístico de Chile, puerta de entrada a la macro zona internacional Patagonia Norte y eje articulador de la oferta turística tanto norte-sur de Chile, como también, con potencial para la consolidación de circuitos binacionales.

Es una región, cuya imagen objetivo es la de ser una zona donde la naturaleza ofrece abundantes espacios de protección aptos para el desarrollo de actividades recreativas, deportivas, científicas y turísticas, y que poseerá una completa oferta de instalaciones y actividades artísticas y culturales, conservando y valorizando su rica tradición cultural de larga data, llamada a ser una región modelo de turismo activo ligado a la naturaleza y la cultura.

El sector turístico es reconocido como uno de los ejes económicos estratégicos del país y de la región, considerando no sólo su potencial de crecimiento, sino su capacidad inclusiva de las aspiraciones de los gobiernos locales y una amplia gama de empresas pequeñas y medianas, distribuidas por todo el territorio de la región y además que es un sector que tiene efectos indirectos sobre el comercio, los transportes, las comunicaciones, la cultura y las industrias creativas, la entretención, la industria de alimentos, la agricultura y otros.

De ahí que la Corporación Regional de Desarrollo Productivo, ahora con su nueva gerencia, en estrecha alianza con Sernatur, el Gobierno Regional, el Consejo Regional de Desarrollo, los diversos organismos del Estado que atienden esta actividad y las organizaciones empresariales y aprovechando la condición estratégica de contar con la Universidad Austral y su destacado programa de Formación e Investigación en Turismo y el apoyo de las demás instituciones educacionales asentadas en la región, tiene la misión de articular e impulsar el desarrollo turístico a través de la creación del cluster turístico público privado.

Los actores privados, por su parte, tienen la gran responsabilidad de, contando con reglas claras de parte del Estado y con el estímulo adecuado, realizar las inversiones necesarias para poner en valor los recursos turísticos existentes, además de ofrecer servicios turísticos de la más alta calidad para los exigentes mercados nacionales e internacionales, cumplir con los desafíos de la certificación de calidad y de esta forma contribuir a posicionar la región como destino de turismo de intereses especiales.

## De la Corporación En Los Ríos nace la unidad de Desarrollo Económico Local

El fortalecimiento y apoyo a las comunas en iniciativas de inversión, es uno de los principales ejes para instalar los emprendimientos.



La Corporación Regional de Desarrollo Productivo ha instalado la unidad de Desarrollo Económico Local, encargada de contribuir al mejoramiento de la competitividad y para

promover el emprendimiento a partir de la innovación y de la productividad en las mipymes.

Así, desde los ejes de negocios estratégicos de la Región de Los Ríos, la Corporación ha propuesto acciones capaces de instalar el emprendimiento y el mejoramiento de la competitividad como un actor relevante de cultura y educación en la sociedad en torno a ejes de negocios regionales y sectores productivos emergentes. Para el cumplimiento de lo anterior se trabajará desde las bases "Consolidación de la agenda regional de competitividad", "Fortalecimiento de la red de fomento municipal" y "Fortalecimiento y apoyo a las comunas en iniciativas de inversión".



## Estudio permitirá mejorar infraestructura de Bomberos

# Core aprobó 69 millones de pesos para elaboración de plan maestro

Transferencia de los recursos se hará a la Corporación Regional de Desarrollo Productivo, con lo que se desarrollará una agenda de inversión planificada hasta el año 2020.

En la localidad de Riñinahue, comuna de Lago Ranco, el Consejo Regional de Los Ríos aprobó recientemente y por unanimidad la transferencia de 69 millones de pesos a la Corporación Regional de Desarrollo Productivo para la elaboración de un plan maestro de infraestructura para los cuerpos de bomberos de la región.

La iniciativa tiene por objetivo ordenar y orientar la demanda en iniciativas de inversión destinadas al servicio de Bomberos de la Región de Los Ríos, mediante la implementación de una agenda de inversión planificada a largo plazo 2015-2020.

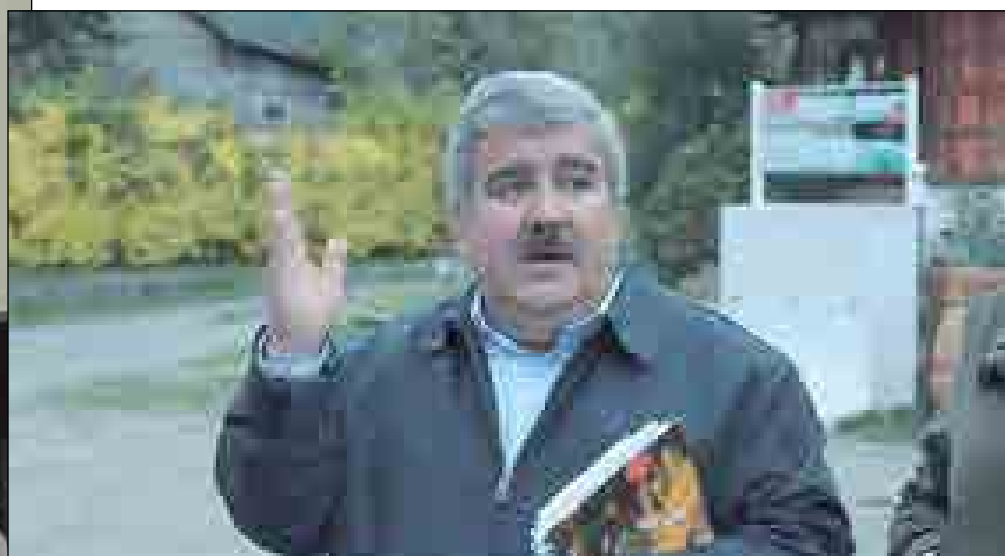
Se pretende con ello identificar las necesidades y requerimientos de infraestructura de bomberos a nivel regional, de materiales y capacitación de personal, para proponer una agenda de inversión, también jerarquizar y obtener una propuesta de priorización técnica regional para proyectos que sean postulados a financiamiento público.

El consejero Eduardo Hölck aseguró que, “se tomó una decisión en conjunto con todos los bomberos de la región de poder levantar sus necesidades y estandarizar las respuestas de emergencia que ellos hacen día a día, vamos a poder atacar un tema muy importante que es la infraestructura, van a tener capacitación de primer nivel y eso nos tiene muy contentos porque este tipo de iniciativas respeta la independencia de los bomberos, con los que estamos trabajando en conjunto”.

En tanto, el consejero Ítalo Martínez explicó que, “con la aprobación de esta partida, damos una muestra clara del compromiso en poder dotar a bomberos en equipamiento que les permita contar con los elementos necesarios para en-



La historia de los cuerpos de Bomberos de la Región de Los Ríos cambiará con estos nuevos recursos.



Los Cores Ítalo Martínez y Eduardo Hölck aprobaron con entusiasmo.

frentar diversos eventos. Con este estudio queremos hacer un levantamiento claro de las debilidades que la región tiene en infraestructura, capacitación y equipamiento para poder planificar la inversión que vamos a hacer de aquí al 2020”, afirmó.

Representante legal: Gonzalo Espinoza Pérez  
Directora: María José Villegas  
Editor: Guillermo Chávez Sepúlveda  
Diseño: José Ignacio Vargas Ulloa

Periodistas: Equipo Primus Comunicaciones Limitada  
Periódico, propiedad de la Corporación de Desarrollo Productivo de Los Ríos



La valoración de los recursos naturales está considerada como un emprendimiento innovador. (Selva Valdiviana).

# Proyectos estratégicos para el desarrollo

**La Corporación Regional de Desarrollo Productivo creó una unidad para impulsar emprendimientos que tengan como propósito el rescate patrimonial y la valoración de los recursos naturales, entre otros .**

Con el objetivo de incentivar y apoyar el emprendimiento regional, bajo una mirada estratégica del territorio, la Corporación Regional de Desarrollo Productivo tiene como propósito brindar herramientas que faciliten y fomenten la implementación de dichas iniciativas.

Es así como dentro de la institución se ha incorporado el área de Proyectos Estratégicos, iden-

tificados dentro de la estrategia regional de desarrollo productivo debido a la importancia que éstos representan para el desarrollo regional, considerándolos como motores que impulsan el crecimiento económico y social en distintos sectores productivos de la Región de Los Ríos. De esta forma, se persigue optimizar y agilizar el proceso de ejecución de los Proyectos Estratégicos que se presenten para el territorio, dirigidos

a emprendimientos que tengan como propósito el rescate patrimonial, inserción de nuevos modelos empresariales y/o valoración de los recursos naturales y sociales presentes en la región.

## IMPACTO

Bajo el alero de la Unidad de Desarrollo Económico local, se creó el Centro Regional de Apoyo al Emprendimiento e Innovación, cuya finalidad es mejorar las oportunidades de acceso a instrumentos de emprendimiento y fomento productivo.

Desde su creación, en junio de 2012, el centro ha atendido a un millar de personas, prestando apoyo en postulaciones de los distintos instrumentos de fomento productivo, como Capital Semilla de Sercotec, Corfo, Fosis, Capital Abeja, entre otros, así como también en el apoyo a Chilecompra. Asimismo, el Centro participó en las Ferias Laborales de Sence con un stand de emprendimiento, que recorrió todas las comunas de la Región, atendiendo a unas 300 personas.

## Un territorio que atrae

La Corporación Regional de Desarrollo Productivo, es un instrumento operativo y ejecutor del Gobierno Regional, y focaliza su trabajo en la consolidación de un territorio dinámico, que visualiza su desarrollo en torno a grandes obras de infraestructura y conectividad intrarregional, interregional e internacional, y que junto a sus bellezas naturales, se consagra como una región rica en recursos y oportunidades de desarrollo e inversión.

Nuestro rol es formular, implementar y ejecutar, estudios, programas y proyectos estratégicos que favorezcan la consolidación de la Región de Los Ríos como una región modelo, apoyando el emprendimiento e innovación a través de la puesta en valor de las oportunidades de un tejido productivo que busca el equilibrio de un desarrollo armónico con su entorno y como un territorio de oportunidades al alcance de la mano.

Con una institucionalidad moderna, cercana, activa y participativa, la Región de Los Ríos entrega posibilidades únicas, donde la naturaleza, el patrimonio, el esfuerzo y especialmente su gente, invitan a decir: "Un territorio que atrae".