



MEMORIA 2024

Memoria Anual 2024
Corporación Regional Desarrollo Productivo



Región de Los Ríos
GOBIERNO REGIONAL
Corporación Regional de
Desarrollo Productivo

MEMORIA ANUAL 2024

Corporación Regional de Desarrollo Productivo

Propiedad Intelectual

Todos los derechos reservados

Corporación Regional de Desarrollo Productivo

Equipo Editorial

Textos

Rodrigo Ibáñez

Beatriz Rodríguez

Omilén Álvarez

Soledad Delgado

Diseño y Diagramación

Rodrigo Ibáñez

Beatriz Rodríguez

Soledad Delgado

Fotografías

Archivo CRDP

Edición

Junio 2024

Contacto

Corporación Regional de Desarrollo Productivo

Teléfono 63-2239326

Esmeralda 643

Valdivia, región de Los Ríos, Chile

www.corporacionlosrios.cl

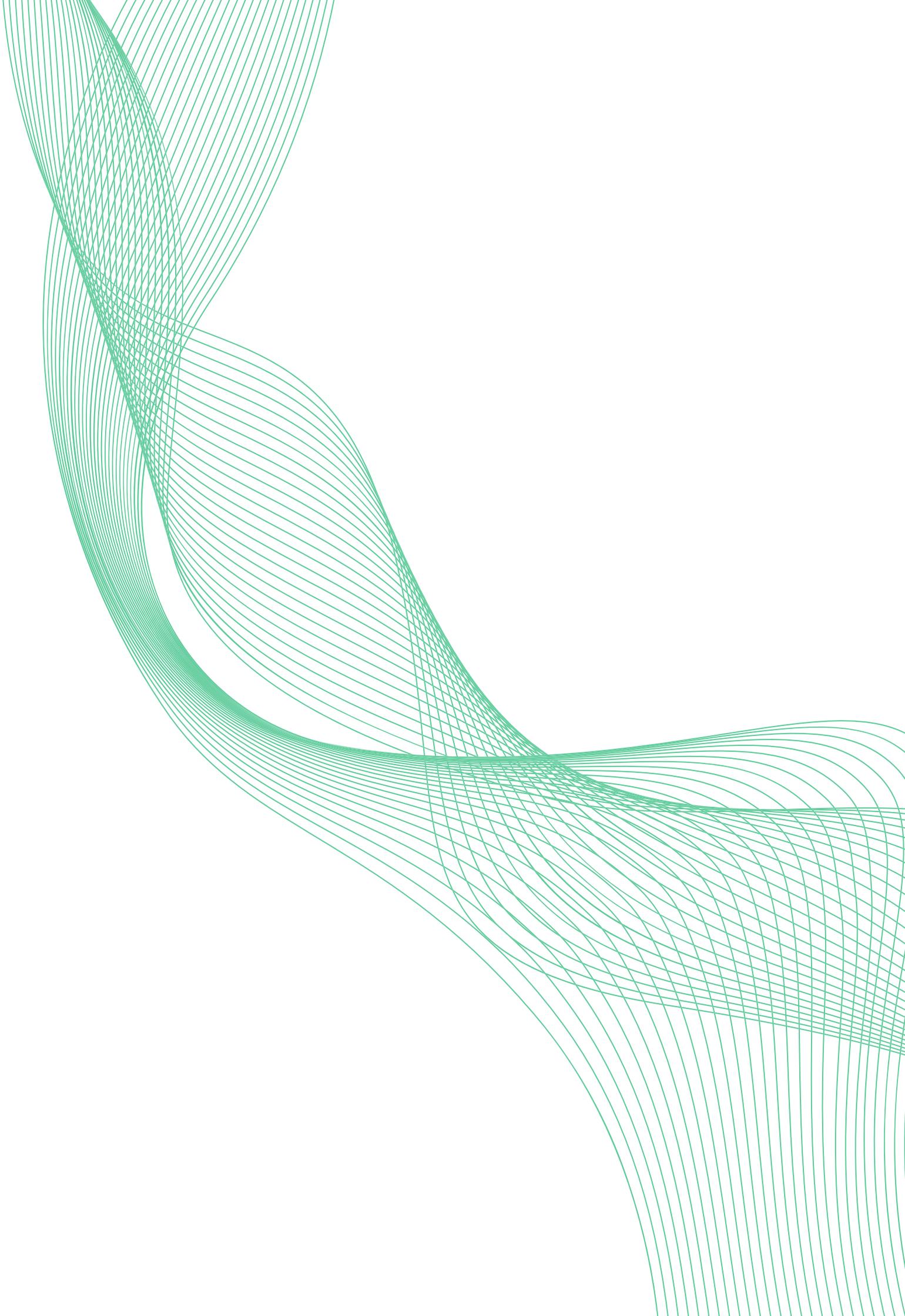


MEMORIA 2024

Memoria Anual 2024
Corporación Regional de Desarrollo Productivo



Región de Los Ríos
GOBIERNO REGIONAL
Corporación Regional de
Desarrollo Productivo



CONTENIDO

1 Saludo Gobernador Regional
Presidente de la Corporación

2 Saludo Gerente General de la
Corporación

3 Saludo Consejeros Regionales

4 Nuestra Corporación

5 Orientaciones e Instrumentos de
Planificación

6 Indicadores Anuales
de Gestión

7 Pilares Estratégicos

8 Estados Financieros

9 Proyección Estratégica 2025

1. SALUDO GOBERNADOR REGIONAL

Reconocemos el trabajo que la Corporación Regional de Desarrollo Productivo de Los Ríos ha venido desarrollando durante estos 14 años de trayectoria, con una visión clara y ambiciosa, centrada en el desarrollo económico sostenible, la innovación, la internacionalización y, sobre todo, el impacto real en la calidad de vida de las y los habitantes de nuestra región de Los Ríos.

Durante estos años, este organismo, que hemos denominado como un actor clave y brazo articulador del Gobierno Regional, ha demostrado ser una herramienta estratégica, capaz de vincular a actores públicos y privados, al mundo académico, al sector emprendedor y a la ciudadanía en torno a proyectos que entregan valor territorial.

Iniciativas como el apoyo a diversos estudios para fortalecer la pesca artesanal como actividad económica, la construcción del Teatro Educativo de las Artes de Panguipulli, la instalación del Hub Los Ríos, el Centro de Emprendimiento, la Estrategia de Ciencia Tecnología, Conocimiento e Innovación, el Plan Maestro del Centro de Innovación Colaborativa de Máfil y el fortalecimiento de nuestras relaciones internacionales, reflejan una institución comprometida con el presente y futuro de Los Ríos.

Hoy más que nunca, necesitamos instituciones que sepan leer los desafíos del territorio, que trabajen con visión de largo plazo, pero con los pies firmes en las realidades locales; en ese sentido, la Corporación Regional de Desarrollo Productivo ha asumido ese desafío con seriedad, profesionalismo y cercanía.

Desde el Gobierno Regional, reafirmamos nuestro compromiso con la Corporación Regional de Desarrollo Productivo y valoramos profundamente la labor de su equipo técnico, de su directorio y de todos quienes la integran. Sabemos que el desarrollo no se construye desde el aislamiento, sino desde la colaboración activa y permanente.

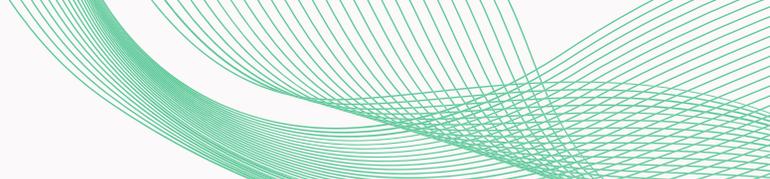
Los invito a seguir fortaleciendo esta alianza virtuosa y a seguir construyendo juntos una mejor región.

LUIS CUVERTINO GÓMEZ



FERNANDO PAREDES SCHWENCKE





2. SALUDO GERENTE GENERAL

Durante 2024, reafirmamos nuestro compromiso con el desarrollo económico sostenible de la Región de Los Ríos, impulsando una estrategia centrada en la articulación, la innovación y la sostenibilidad como ejes clave para avanzar hacia un modelo de desarrollo más complejo, inclusivo y con visión de futuro.

Fuimos un conector activo del ecosistema regional, articulando voluntades entre la academia, el sector público, el mundo empresarial y emprendedor. Desde este rol, promovimos una manera de hacer desarrollo basada en la colaboración, donde cada iniciativa busca no solo generar impacto inmediato, sino también construir capacidades duraderas en los territorios y sectores productivos.

Desde el Hub Los Ríos, hasta los programas de internacionalización, emprendimiento, atracción de inversiones y fomento a la investigación aplicada, trabajamos para diversificar la matriz económica regional con base en el conocimiento, reduciendo la dependencia de sectores tradicionales y potenciando industrias con mayor valor agregado.

Asumimos también un rol facilitador para la toma de decisiones y la ejecución de proyectos estratégicos, generando información oportuna, reduciendo brechas y acompañando procesos de inversión que responden a los desafíos y oportunidades de cada territorio.

Este trabajo ha sido posible gracias a una alianza sólida con el Gobierno Regional, que ha confiado en la Corporación como su brazo técnico para llevar la visión estratégica al territorio.

Agradezco profundamente al equipo, al directorio, a nuestras instituciones socias y a todas las personas que, desde distintos espacios, han contribuido a hacer realidad esta visión. Los invito a seguir construyendo juntos una región que transforma su potencial en desarrollo real, sostenible y con identidad.

3. SALUDO CONSEJEROS REGIONALES

Catalina Hott Solís

“En nuestra región, y provincia del Ranco, destaco el trabajo colaborativo con la Corporación de Desarrollo Productivo, donde nuestro rol articulador como Consejeros Regionales ha sido fundamental para promover iniciativas locales y fortalecer alianzas estratégicas. Juntos, Gobierno Regional y Consejo Regional hemos logrado impulsar proyectos innovadores y potenciar el desarrollo económico y social de nuestras comunidades. La colaboración y el diálogo permanente han sido clave para alcanzar nuestros objetivos y mejorar la calidad de vida de nuestros habitantes”.



Sergio Valenzuela Irigoyen

“Con una trayectoria de catorce años, la Corporación Regional de Desarrollo Productivo de Los Ríos desempeña un rol fundamental en el progreso de nuestro territorio. Su labor trasciende la mera coordinación, al diseñar e implementar proyectos transformadores que dinamizan la economía local, promueven la competitividad y fortalecen las capacidades endógenas de la región. Mediante alianzas multisectoriales, optimiza recursos y genera sinergias que permiten materializar oportunidades en sectores prioritarios, siempre con una visión integral e inclusiva del desarrollo territorial”.



Italo Martínez Carvallo

“La Corporación Regional de Desarrollo Productivo (CRDP) de Los Ríos es clave para el crecimiento económico local y regional, promoviendo la colaboración público-privada en áreas como innovación y atracción de inversiones. El organismo ha establecido alianzas estratégicas con entidades como Invest Chile y Prochile, posicionando a la región tanto a nivel nacional como internacional. Además, la CRDP organiza Encuentros Internacionales que fomentan el intercambio cultural y fortalecen las relaciones comerciales con países de América Latina y Europa. Estos esfuerzos contribuyen a consolidar una marca regional y atraer inversiones extranjeras, beneficiando el desarrollo económico de Los Ríos”.



Ariel Muñoz Morales

“La Corporación Regional de Desarrollo Productivo de Los Ríos es un actor clave en la articulación de iniciativas que promueven la innovación, el emprendimiento y la sostenibilidad en nuestra región. A través de los años, el trabajo colaborativo de este organismo con el sector público, privado y la ciudadanía, ha impulsado proyectos que generan empleo, agregan valor local y fortalecen la identidad territorial. Con visión estratégica, conecta oportunidades con el talento regional, construyendo hoy el futuro productivo de Los Ríos”.



Juan Carlos Farías

“La Corporación Regional de Desarrollo Productivo es un brazo ejecutor importante para el Gobierno Regional, especialmente en el análisis y estudio de iniciativas para invertir en proyectos orientados al emprendimiento. Hacia el futuro, esperamos que la Innovación sea parte principal en la búsqueda de los productos y servicios que podamos insertar en mercados internacionales, aprovechando las tecnologías, el aporte académico y el cambio climático”.



Sarita Jaramillo Arismendi

“En sus casi 14 años, la CRDP ha impulsado diversas iniciativas para el desarrollo territorial, destacando el Plan Regional de Desarrollo Turístico, el cual busca posicionar a la Región de Los Ríos como un destino turístico de clase mundial, equilibrando conservación, desarrollo y justicia territorial. A través de este plan, se han promovido estrategias y proyectos que fortalecen el turismo sostenible, destacando la riqueza natural y cultural de la región y fomentando experiencias auténticas y respetuosas con el entorno. Sigamos trabajando en conjunto para potenciar aún más a Los Ríos como un destino auténtico, respetuoso y de proyección internacional”.



Camila Mattar Hazbun

“Es importante destacar la importancia de la Corporación como una institución que tiene un fin público de contribuir a potenciar, desarrollar y articular la economía, el desarrollo productivo con identidad de nuestra región y que permita posicionarnos a nivel nacional e internacional mediante la innovación y creación con sello local. Desde el Consejo Regional tenemos la convicción de que el trabajo coordinado entre el mundo público y privado, nos permitirá concretar importantes proyectos en beneficio de nuestra región; en ese sentido, nuestra CRDP juega un rol fundamental en la vinculación, proyección y promoción en esta importante área”.



Sebastián Gómez Pérez

“El trabajo conjunto entre el Gobierno Regional y CRDP ha sido clave para fortalecer el ecosistema regional, articulando actores públicos y privados en torno a iniciativas que promueven la innovación, la sostenibilidad y el desarrollo con identidad territorial en concordancia con la Estrategia Regional de Desarrollo. Esta alianza ha permitido concretar apoyo a emprendedores de nuestra región, además de acuerdos internacionales y estudios relevantes para la toma de decisiones regionales”.



Juan Taladriz Eguiluz

“Como Consejero Regional, valoro profundamente el rol que cumple la CRDP como motor de articulación territorial, fomento productivo, promoción de la innovación y proyección internacional de nuestro territorio. Su capacidad de gestión ha sido clave para abrir nuevas oportunidades a nuestras comunidades, emprendedores y actores locales. Destaco especialmente su liderazgo en proyectos FIC emblemáticos como El Roble Raulí, Bienes Club, y estudios regionales relevantes como el de la Manzana Limona, que reflejan su compromiso con un desarrollo basado en conocimiento. Por ello, se hace indispensable fortalecer sus atribuciones, capacidades técnicas y recursos, para que continúe enfrentando con solidez los desafíos estratégicos que demanda la Región de Los Ríos”.



Mario Schmeisser Muñoz

“Cuando hablamos de desarrollo, es inevitable verlo bajo una óptica de relación público - privada, y para eso nuestra Corporación de Desarrollo Productivo cumple un eje fundamental para el fomento, innovación y crecimiento económico de nuestra Región, por lo que hemos solicitado que esos elementos se puedan presentar en cada una de las 12 comunas que componen nuestra Región. Es nuestro deber fomentar la descentralización y el acceso a las diversas herramientas del Estado a través de acciones concretas que permitan el desarrollo de las personas e instituciones”.



Marisol Bahamondez Millar

“La Corporación Regional de Desarrollo Productivo de Los Ríos es un actor clave en la articulación de iniciativas que promueven la innovación, el emprendimiento y la sostenibilidad en nuestra región. A través de los años, el trabajo colaborativo de este organismo ha impulsado proyectos que generan empleo, agregan valor local y fortalecen la identidad territorial. Con visión estratégica, la CRDP conecta oportunidades con el talento regional, construyendo hoy el futuro productivo de Los Ríos. Como parte del Consejo Regional, mi compromiso es trabajar y apoyar las diferentes iniciativas que la CRDP desarrolle a corto y largo plazo”.



Héctor Pacheco Rivera

“La Corporación es una institución de vocación pública que debe estar siempre al servicio del desarrollo estratégico de la región y de sus habitantes. Su trabajo articulador ha permitido avanzar en iniciativas que responden a las necesidades reales de los territorios, fortaleciendo la innovación, el emprendimiento y el trabajo colaborativo. Por ello, es fundamental que continúe actuando con plena sintonía con las prioridades regionales y con una mirada de largo plazo que potencie el bienestar de nuestras comunidades”.



Ane Contreras Álvarez

“La Corporación Regional de Desarrollo Productivo está llamada a ser el motor que dinamice el crecimiento de la Región de Los Ríos. Con un firme compromiso y una visión clara, su objetivo es materializar el potencial del territorio, colaborando estrechamente con el sector privado para robustecer nuestra economía, impulsar la innovación y dar a conocer nuestra maravillosa región al mundo. Cada iniciativa y proyecto debe orientarse a elevar la competitividad de los sectores productivos clave, tal como se define en nuestra estrategia regional de desarrollo. Al mismo tiempo, destacar la identidad única de cada comuna y destino turístico, promoviendo así un desarrollo económico y social sostenible para la región”.



4. NUESTRA CORPORACIÓN

La Corporación Regional de Desarrollo Productivo -CRDP o la Corporación- es una institucionalidad público - privada, descentralizada, de derecho privado, sin fines de lucro, que cumple un rol operativo y ejecutor del Gobierno Regional y el Consejo Regional, de gran trascendencia para llevar a cabo las directrices regionales y, en suma, fortalecer la gerencia estratégica regional.

MISIÓN

“Promover el desarrollo sostenible de la región de Los Ríos, mediante la formulación, implementación y ejecución de iniciativas estratégicas, la generación de información relevante para la toma de decisiones y la articulación de actores públicos y privados”.

VISIÓN

“Ser una organización líder en la articulación público-privada y promotora del desarrollo sostenible y la internacionalización de la región de Los Ríos, reconocida por su capacidad de impulsar iniciativas estratégicas en el marco de la Estrategia Regional de Desarrollo (ERD). La Corporación será una entidad de referencia para las empresas, instituciones públicas, academia y ciudadanía, generando impacto positivo en el ecosistema regional”.

NUESTROS DIRECTORES



Presidente

Gobernador Regional
Luis Cuvertino Gómez



Representante Asamblea de Socios

1er Vicepresidente
Marco Ide Mayorga
Presidente FIPASUR



Representante Asamblea de Socios

2da Vicepresidente
Roxana Sandoval Navarro
Gerente Corporación Cuenca del Lago Ranco



Representante Asamblea de Socios

Tesorero
Reinaldo Estay Zúñiga
Presidente Cámara de Comercio Detallista de Valdivia



Representante Sector Público

Secretario
Pablo Díaz Barraza
Director Fomento Los Ríos



Representante Sector Público

Directora
Pamela Fontecilla Contreras
Jefa de División de Planificación y Desarrollo Regional



Representante Universidades

Directora
Gabriela González Vargas
Docente U. Austral de Chile

SALUDO DIRECTORES

Gabriela González Vargas - Docente Universidad Austral de Chile

“La Corporación cumple un rol clave en el desarrollo de la Región de Los Ríos, ya que impulsa proyectos locales que benefician a las comunidades. Además, actúa como un puente entre distintos actores, facilitando alianzas estratégicas que fortalecen la economía regional. Su apoyo a la innovación ha permitido mejorar procesos y generar nuevas oportunidades”.



Roxana Sandoval - Gerenta Corporación Cuenca del Lago Ranco

“Como Corporación Cuenca del Lago Ranco, hemos sido parte desde los inicios de la Corporación y hemos sido testigos de un gran equipo de trabajo que ha llevado un proceso progresivo, estratégico y ambicioso. Un aliado necesario para una región joven y hermosa como es la Región de Los Ríos. Destaco el trabajo técnico, creativo y articulador que han desarrollado y cómo estos elementos hoy han contribuido a que seamos una región competitiva y visionaria”.



Pablo Díaz Barraza - Director Ejecutivo de Fomento Los Ríos de Corfo

“El trabajo de la Corporación Regional de Desarrollo es relevante en el contexto del proceso de descentralización y fortalecimiento de la región. Es acá donde debe residir el impulso y el seguimiento de múltiples programas que el Gobierno regional y su consejo determinan como estratégicos. Esta institución está llamada entonces a ser un ente articulador, facilitador y que impulsa el desarrollo económico sostenible con visión territorial”.



SALUDO DIRECTORES

Reinaldo Estay - Presidente de la Cámara de Comercio Detallista, Turismo y Servicios A.G. de Valdivia

“Para nuestro gremio, ser parte de la Corporación Regional de Desarrollo Productivo es una oportunidad valiosa para aportar a los desafíos del territorio desde la mirada del comercio local. Valoramos profundamente este espacio de articulación público-privada, que nos permite participar activamente como actores regionales en la promoción del emprendimiento, el turismo y el desarrollo sostenible en Los Ríos.”



Marco Ide - Presidente Fipasur

"Como representante del sector pesquero artesanal y parte del directorio de la Corporación, valoro profundamente estos espacios de articulación público-privada que permiten visibilizar las capacidades productivas de nuestro territorio y avanzar hacia un desarrollo regional más justo y Regenerativo”.



NUESTROS SOCIOS

Para asegurar la representatividad de todos los sectores productivos de la región, contamos con una Asamblea General de Socios compuesta por servicios públicos, instituciones de educación superior, gremios empresariales y de distintos sectores.



Comité Provincia
de Valdivia
Nueva Región

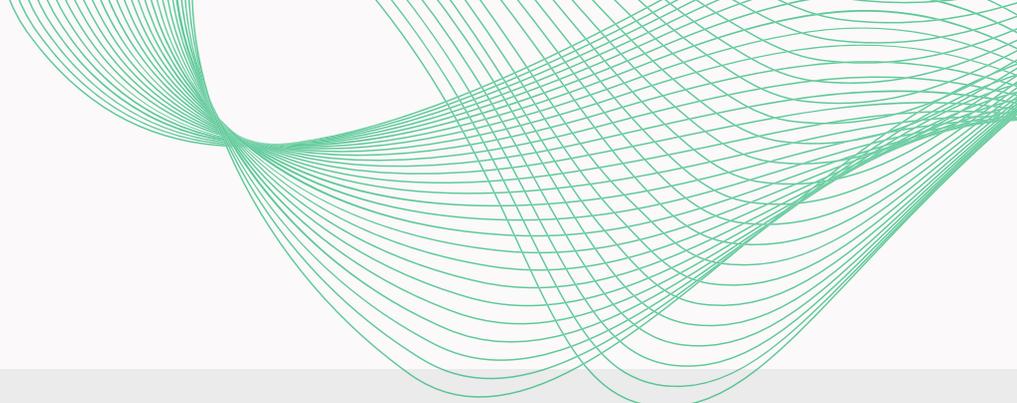


UNIVERSIDAD
SAN SEBASTIAN
PROYECTO HUMANISTA CRISTIANO

UST
UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS



CORPORACIÓN DESARROLLO
CHOSHUENCO



Objetivos de la Asamblea General de Socios

- Promover el desarrollo productivo regional sostenible.
- Contribuir al mejoramiento de la competitividad regional.
- Promover y desarrollar actividades, estudios, proyectos y/o programas asociados a emprendimiento, formación y perfeccionamiento en capital humano, investigación, innovación y transferencia tecnológica en la región.
- Promover el desarrollo de la región y sus sectores productivos en el extranjero.
- Consolidar la inversión y crecimiento empresarial regional.
- Desarrollar la generación de información, para una correcta toma de decisiones que contribuyan al desarrollo regional en los ámbitos económico, social y cultural.
- Fomentar y propender la internacionalización y atracción de inversiones para la región, en coordinación con el Gobierno Regional y su Consejo Regional, dentro de los límites jurídicos que a este último le afectan.
- Realizar, patrocinar y auspiciar encuentros, seminarios, simposios, cursos y eventos acordes con los objetivos.

En general, propiciar (ya sea como instancia articuladora, de seguimiento o como entidad ejecutora directa) actividades, estudios, proyectos, programas y/o iniciativas sin fines de lucro y que contribuyan al desarrollo económico regional.

SALUDO SOCIOS

Cristian Durán C. - Director regional Sercotec

“Para Sercotec la alianza que hemos sostenido con la corporación ha sido muy importante, esto debido a que nos ha permitido ampliar la cobertura y calidad de nuestros servicios, especialmente con nuestros Centros de Desarrollo de Negocio. Esperamos que esta alianza siga generando frutos y miradas estratégicas respecto al desarrollo de la región”.



Marcela Espinoza M. - Directora ejecutiva Saval FG

“La Corporación para el Desarrollo de la Región de Los Ríos cumple un rol clave en el impulso del crecimiento económico, social y tecnológico del territorio. A través de la articulación público-privada, promueve el fortalecimiento de sectores estratégicos como la agricultura, el turismo y la innovación. Su labor incluye el fomento del capital humano, la incorporación de nuevas tecnologías y el desarrollo local con identidad territorial, apoyando iniciativas orientadas a mejorar la competitividad y la sustentabilidad regional. Destaca, además, la importancia de haber expandido su quehacer a los municipios rurales, contribuyendo activamente a la descentralización y al desarrollo equitativo del territorio”.



Jaime Heinrich C. - Presidente Aproval Leche A.G.

“Desde Aproval tenemos una evaluación muy favorable respecto del trabajo que hemos podido desarrollar junto a la CRDP. Llevamos más de una década de vinculación a través de diversos proyectos de interés en nuestra agenda gremial y que han sido apoyados por la CRDP, destacando las áreas de gestión de recursos humanos, uso eficiente del riego y difusión del sector lácteo, entre otros de interés en cuanto actor relevante dentro de las cadenas agroalimentarias de la región de Los Ríos”.



Ramón Rubio. - Rector CFT Estatal de Los Ríos

“Como CFT Estatal de Los Ríos nos enorgullece ser parte del tremendo trabajo y aporte que la Corporación hace al crecimiento y desarrollo de nuestra región.

La corporación cumple un rol articulador entre los diferentes actores del ecosistema socio productivo. Promueve y favorece alianzas virtuosas que van en beneficio directo de los habitantes de la región de Los Ríos.

Reafirmamos nuestro compromiso y colaboración con los desafíos de nuestro territorio”



Santiago Claude G-H. - Director ejecutivo Corporación de Adelanto Amigos de Panguipulli

“En la Corporación Amigos de Panguipulli creemos en el poder de la colaboración para transformar territorios, articulando proyectos que integran educación, arte, cultura e innovación para fortalecer la identidad local y el emprendimiento. Espacios como el Teatro Educativo y la Casona Cultural son reflejo de ese compromiso con el desarrollo comunitario. A través de alianzas público privadas, proyectamos un futuro sostenible para la Región de Los Ríos, trabajando con una visión compartida por comunidades más creativas, cohesionadas y llenas de oportunidades”.



Laura Bertolotto - Rectora de Santo Tomás sede Valdivia.

“Destacar el rol de la Corporación Regional de Desarrollo Productivo de Los Ríos, su director y equipo técnico, por su relevante contribución al fortalecimiento del ecosistema regional. Su labor es fundamental en la implementación de estrategias orientadas a la innovación, el aumento de la competitividad territorial y la consolidación de capacidades locales. La articulación que lideran entre actores públicos, privados y sociales es clave para impulsar procesos de innovación, fortalecimiento del capital humano y dinamización productiva en la Región de Los Ríos. Les deseamos mucho éxito en sus esfuerzos y agradecemos sinceramente su dedicación y compromiso con el desarrollo de nuestra región”.



NUESTRO EQUIPO

Gerencia



Gerente General
**Fernando Paredes
Schwencke**



Secretaria de Gerencia
**Teresa Lagos
Escalona**



Asesor Jurídico
**Eduardo Vodanovic
Undurraga**

Administración y Finanzas



Encargado de
Administración y Finanzas
**Braulio Poveda
Coronado**



Ejecutiva Administración
y Finanzas
Pamela Lorca Vidal



Chofer y Estafeta
**Miguel Barrandeguy
Haro**



Asesor Informático
**Claudio Gómez
Almendras**



Secretaria
**Patricia Vera
Márquez**



Administrativo
**Luis Barrientos
Reyes**



Encargado Data
& Control
Rodrigo Ibáñez Delgado

Unidad de Comunicaciones



Comunicaciones
**Beatriz Rodríguez
Salas**



Comunicaciones y Gestión
Territorial
Patricio Fuentes Paredes

NUESTRO EQUIPO

Innovación y Desarrollo Territorial



Gerenta Operaciones
Marcela Osorio Venegas



Ejecutiva
Alejandra Pugin Langenbach



Ejecutivo
Alejandro Vásquez Muñoz



Ejecutiva
Carolina Carrión Soto



Asesor
Blas Gallardo Vidal



Ejecutiva
Carolina Soto Gotschlich



Asesor
Henry Chaura Briones

Hub Los Ríos



Coordinador General
Ronald Miranda Bahamondes



Coordinador
Gestión Territorial
Robinson Fernández Arcos



Encargado
Centro Emprendimiento
Mauricio Rodríguez Ahumada

Unidad de Asuntos Internacionales



Encargado
Internacionalización y
Promoción
Felipe Hernández Burgos



5. ORIENTACIONES E INSTRUMENTOS DE PLANIFICACIÓN

Objetivos de Desarrollo Sostenible

Los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), constituyen un llamado universal a la acción para poner fin a la pobreza, proteger el planeta y mejorar las vidas y las perspectivas de las personas en todo el mundo. En 2015, todos los Estados Miembros de las Naciones Unidas, aprobaron 17 objetivos como parte de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible.

En este contexto, durante el periodo de 2024 la Corporación Regional de Desarrollo Productivo a través de sus unidades, programas, proyectos, eventos y/o iniciativas; ejecutó acciones alineadas a 7 de los 17 objetivos que contempla la agenda, correspondientes a: trabajo decente y crecimiento económico, industria, innovación e infraestructura, ciudades y comunidades sostenibles, producción y consumo responsable, vida submarina y vida de ecosistemas terrestres.



ESTRATEGIA REGIONAL DE DESARROLLO 2022-2037

La Estrategia Regional de Desarrollo (ERD) es el principal instrumento de planificación de la región, una carta de navegación al 2037. Define una visión de desarrollo consensuada, con lineamientos, objetivos y metas que orientarán las acciones e inversiones del sector público y privado en áreas clave para nuestros territorios.

Su elaboración contó con una amplia participación ciudadana, convocando a actores del sector público, privado, municipios, sociedad civil y del pueblo Mapuche. La ERD se estructura en siete Ejes Transversales: Desarrollo y Cohesión Social, Pueblo Mapuche, Igualdad de Género, Equidad Territorial, Bienes Naturales Comunes, Articulación Social y Gestión del Conocimiento. Estos ejes representan apuestas de largo plazo para construir un proyecto regional compartido, y se articulan con seis Lineamientos Estratégicos que guían la implementación, formulación y evaluación de iniciativas:

1. Gestión Regional Descentralizada y Participativa
2. Habitabilidad y Equidad Territorial
3. Medio Ambiente Regional Capital de Futuro
4. Desarrollo Económico Sostenible
5. Bienestar Integral de las Personas y Desarrollo Humano Inclusivo
6. Diversidad Cultural, Identidades y Creación

Dado el rol que cumplimos en la Corporación dentro del ecosistema regional, es clave alinear nuestras acciones – estudios, programas o proyectos estratégicos– con este instrumento de planificación, para contribuir al desarrollo sostenible del territorio.



Desarrollo y Cohesión Social

Participación, pertenencia e integración social y económica



Pueblo Mapuche

Pertinencia cultural, participación e inclusión



Igualdad de Género

Enfoque de género, participación e igualdad de oportunidades.



Equidad Territorial

Desarrollo territorial integrado y equilibrado.



Bienes Naturales Comunes

Conservación y restauración de los bienes naturales comunes.



Articulación Social

Articulación y compromiso de la ciudadanía con el proyecto político de desarrollo regional.



Gestión del Conocimiento

Modelo regional de gestión y transmisión del conocimiento, educación e innovación.

PROGRAMA DEL GOBERNADOR REGIONAL 2025–2028

El programa presentado por el Gobernador Regional de Los Ríos, Luis Cuvertino, para el período 2025–2028, plantea una hoja de ruta basada en la experiencia de tres años de gestión, con foco en avanzar hacia un desarrollo humano integral, seguro y sostenible para el territorio.

El programa se estructura en torno a cinco desafíos estratégicos, articulados a partir de una gobernanza regional basada en la participación ciudadana, la equidad territorial y el fortalecimiento de la descentralización.

Ejes estratégicos del nuevo período:

1. Una Región de Los Ríos Segura:
2. Promueve una estrategia regional de seguridad pública, fortaleciendo infraestructura para Carabineros y PDI, modernización tecnológica (como vigilancia integrada y uso de inteligencia artificial), prevención comunitaria, programas para infancia y adolescencia, y apoyo a víctimas de violencia.
3. Desarrollo productivo e inversión sostenible:
4. Impulsa empleo digno, parques industriales con enfoque sustentable, mejora de conectividad e infraestructura productiva, apoyo a pymes, fortalecimiento de cooperativas, digitalización rural, atracción de inversiones, y colaboración público-privada a través de “Fomento Los Ríos”, donde la CRDP es clave como articulador.
5. Acceso a vivienda y barrios de calidad:
6. Aumenta la inversión en adquisición y habilitación de suelos, promueve soluciones habitacionales innovadoras y locales, y mejora la infraestructura barrial. Se proyecta un enfoque integral al desarrollo urbano y rural.
7. Región Sustentable:
8. Profundiza acciones frente al cambio climático con énfasis en gestión hídrica, protección de ecosistemas, manejo de residuos, energías renovables y educación ambiental. Destaca la consolidación del Plan Regional de Cambio Climático y la estrategia de recursos hídricos.
9. Buen Vivir para todas y todos:
10. Incluye inversión en salud, educación, deporte, cultura y participación ciudadana. Se da continuidad al Plan de Infancia, fortalecimiento de la red de salud rural, fomento del deporte regional y promoción del patrimonio cultural. Se destaca el compromiso con el pueblo mapuche mediante diálogo intercultural y apoyo a iniciativas culturales y territoriales.

Enfoque transversal:

El programa enfatiza una gestión transparente, cercana y colaborativa, con fuerte impulso a la descentralización, la planificación territorial participativa, y el fortalecimiento de capacidades institucionales. El Gobierno Regional se proyecta como articulador clave entre ciudadanía, municipios, servicios públicos, sector productivo y academia.

POLÍTICA REGIONAL DE FOMENTO

Las políticas públicas regionales son parte del Sistema de Planificación del Gobierno Regional, cuyo instrumento rector es la Estrategia Regional de Desarrollo (ERD). Éstas, son instrumentos de mediano plazo y se formulan para orientar la toma de decisiones de alcance público en determinados ámbitos, fortaleciendo la inversión y la colaboración entre actores gubernamentales, empresariales, académicos y ciudadanos.

Para su elaboración se contó con el apoyo de equipos especializados, procesos de participación ciudadana y pueblo Mapuche. Más de 500 personas participaron a través de talleres, reuniones focales y entrevistas, lo que se complementó con consultas y análisis de expertos. En este marco, se constituyó además la primera figura de gobernanza del modelo, con un rol protagónico del Consejo Regional de Los Ríos, instancia que revisó, validó y aprobó los recursos destinados a la inversión pública.

En el documento se destacan dos énfasis: el primero referido a mecanismos de implementación y seguimiento del instrumento, mientras que el segundo se enfoca en la adaptabilidad al entorno, a través del establecimiento de una hoja de ruta que permita el desarrollo de futuros planes e iniciativas de inversión.

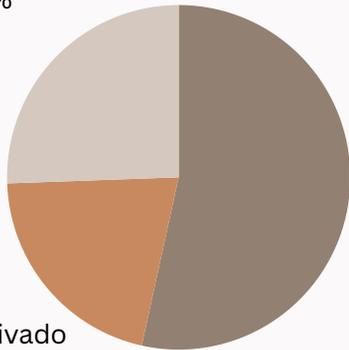
Los tres ámbitos o ejes estratégicos de la política son: creación de valor agregado, talento humano y ciencia, tecnología e innovación. Bajo una visión de desarrollo y lineamientos estratégicos proyectados para el 2030, se han establecido objetivos, metas, estrategias y logros relevantes de este instrumento, así como también un conjunto de acciones transversales de gestión de la política.

La elaboración de la Política Regional de Fomento se desarrolló en cuatro etapas: organización, análisis, planificación —que incorporó un enfoque prospectivo y una activa participación ciudadana y del pueblo Mapuche— y, finalmente, la transferencia de herramientas necesarias para su implementación.



6. INDICADORES ANUALES DE GESTIÓN

Ejecución iniciativas
25.6%



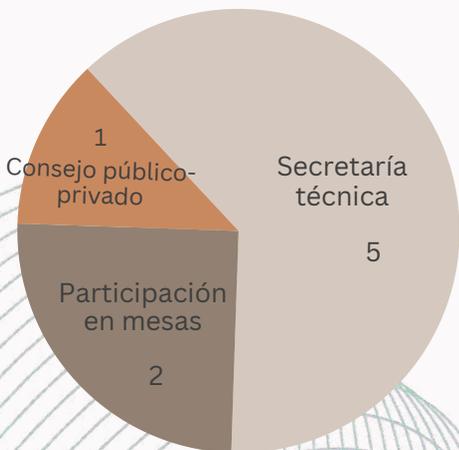
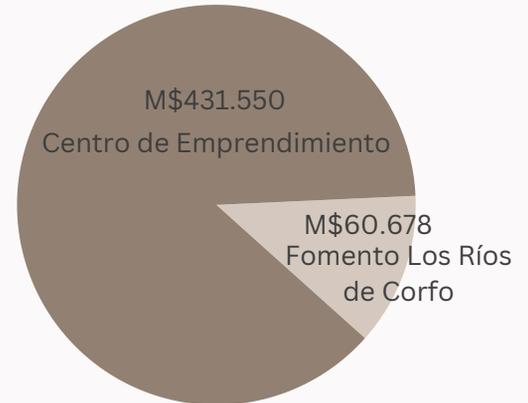
Aporte privado
21%

Gobernanza
53.5%

Apalancamiento de otras fuentes de financiamiento a través de la CRDP

Durante el 2024, se logró apalancar un aporte equivalente a M\$492.228, que se divide en:

M\$60.678 por proyectos apoyados en Fomento Los Ríos.
M\$431.550 por postulaciones generadas desde el Centro de Emprendimiento a fondos de Conadi, Fosis, Corfo, Sercotec, Segegob, entre otros.



Número de proyectos desarrollados por área

Durante el año 2024 desarrollamos distintos estudios e iniciativas para fomentar y apoyar el desarrollo de la región de Los Ríos. En concreto, 14 iniciativas por un monto total ejecutado de M\$599.894.

La Gobernanza del año 2024 llegó a M\$1.254.318, lo que implica un aumento en un 31.97% respecto a la Gobernanza 2023.

Vinculación con mesas de trabajo:

Durante el año 2024, participamos de distintas mesas sectoriales y Consejos, tales como:

Secretaría técnica:

- Plan Maestro Borde Fluvial
- Consejo público-privado de Áreas Silvestres Protegidas
- Mesa Economía Creativas
- Mesa de Fomento a la Industria Forestal
- Observa Los Ríos

Participación en mesas:

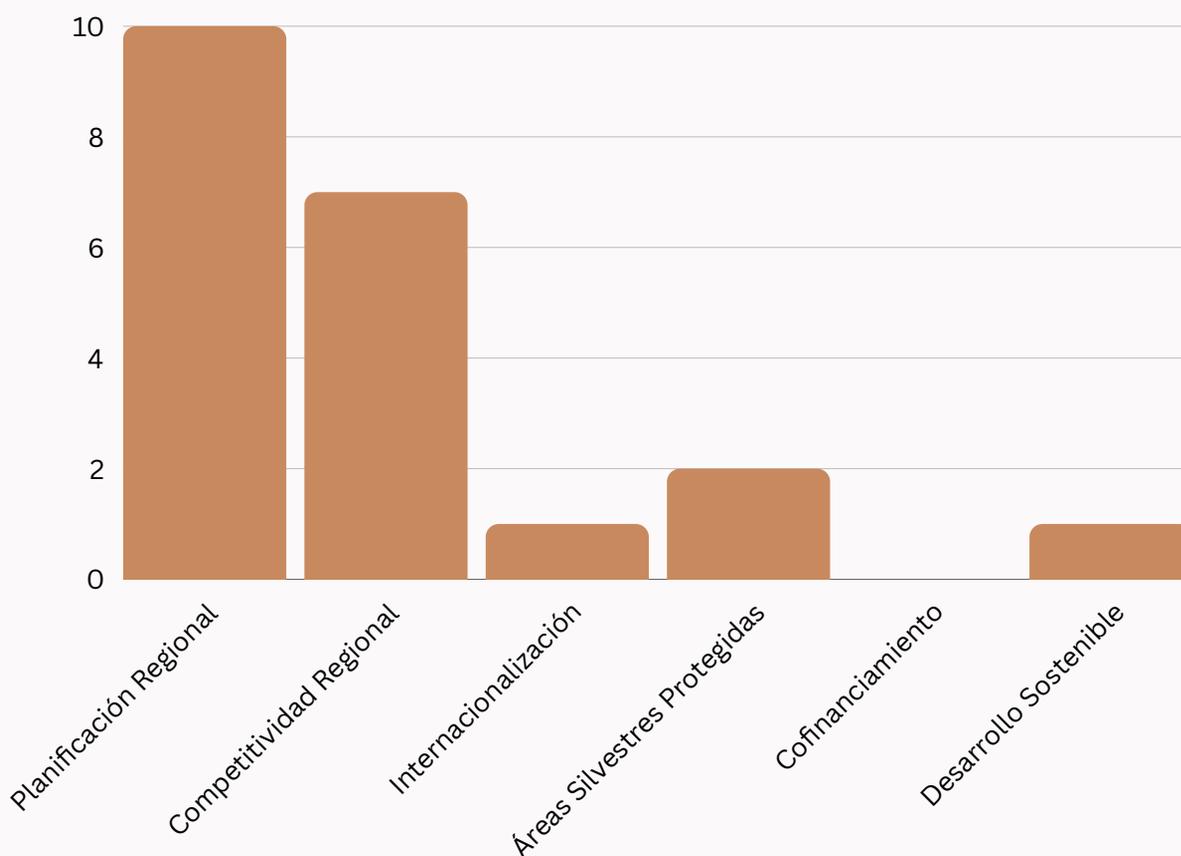
- Mesa de Género
- Mesa de Turismo Mocho-Choshuenco

Consejo público-privado:

- Áreas Silvestres Protegidas

RESULTADOS GESTIÓN 2024

Como resultado de nuestra gestión en la CRDP, se invirtieron un total de M\$2.346.439, obtenidos desde aportes sectoriales e inversión privada.



Durante el 2024, ejecutamos 14 iniciativas, de las cuales 4 se encuentran finalizadas y 10 en ejecución.

Los 4 proyectos finalizados, representan un monto ejecutado durante el año 2024 de M\$165.815. De las 10 iniciativas en curso, se han ejecutado M\$434.078

La Gobernanza del año 2024 llegó a M\$1.254.318, lo que implica un aumento en un 31.97% respecto a la Gobernanza 2023.

CENTRO DE EMPRENDIMIENTO

Desde su creación en 2012, el Centro Regional de Apoyo al Emprendimiento brinda acompañamiento permanente y gratuito a la comunidad, facilitando el acceso a redes, financiamiento público, capacitación y asesorías en áreas clave como Mercado Público, Capital Semilla y generación de proyectos para mejorar la competitividad de las empresas regionales.

Gracias a convenios con todas las municipalidades de la región, entregamos asesorías técnicas gratuitas en distintas comunas, promoviendo el emprendimiento local. La colaboración con unidades de Fomento Productivo y organismos como CONADI, SENADIS, FOSIS, INDAP, entre otros, ha sido clave para llegar a emprendedores y empresarios de toda la región, fortaleciendo sus negocios y acceso a instrumentos públicos y privados.



6TO AÑO

Consecutivo asistimos a la semana de la Pyme.



20 CHARLAS

Coordinadas con Prodemu, municipios de La Unión, Río Bueno, Lanco, Mariquina y Máfil y localidades como, Coñaripe, Neltume, Huellehue, Antihue, Molco, entre otras.



12 CONVENIOS

Vigentes con municipios de la región.



61.4%

De las atenciones corresponden a mujeres.



1.001

Atenciones durante el año 2023. 22% superior a 2022.



3ER AÑO

Consecutivo asistimos a la Feria Laboral INACAP- CPC



OFICINA LA UNIÓN

El año 2016 decidimos abrir una oficina en la provincia del Ranco, dejando operativa una dependencia en la comuna de La Unión. El objetivo: descentralizar y extender el trabajo en fomento productivo, emprendimiento, proyectos estratégicos y servicios a la comunidad que desarrollamos como CRDP junto al Consejo Regional y al Gobierno Regional.

Esto responde al proceso de descentralización territorial que buscamos impulsar, con el fin de promover un diálogo más cercano con las comunidades y facilitar la gestión de acciones y requerimientos desde la provincia del Ranco.

La oficina cuenta con una sala de reuniones para 30 personas y seis oficinas utilizadas por los Consejeros Regionales del Ranco y por el Centro de Emprendimiento, que entrega asesoría a los emprendedores de la zona dos veces por semana.

Desde abril de 2025, fortalecimos nuestra presencia en la provincia con un despliegue más activo en La Unión. Tres veces por semana, profesionales de la oficina de Valdivia se trasladan a la zona para dar continuidad al trabajo en terreno. Este esfuerzo incluye también la participación periódica de la gerenta de operaciones y del gerente general, quienes lideran jornadas estratégicas desde la provincia para asegurar una gestión cercana y descentralizada.



110 REUNIONES
durante el año 2024,
equivalente a un 10% más
respecto el año anterior.



10
Rendiciones de fondos
concurables Gore.



50%
de las reuniones sostenidas
corresponde a sesiones del
Consejo Regional.



50 REUNIONES
de organizaciones públicas,
sociales y comunitarias de
la comuna de La Unión.



UNIDAD DE COMUNICACIONES



1.257
seguidores nuevos



251
Amigos nuevos



-114*
seguidores



677
seguidores nuevos

Durante 2024, la Unidad de Comunicaciones de la CRDP profundizó su estrategia digital, consolidando su presencia en las plataformas X (ex Twitter), LinkedIn, Facebook e Instagram.

En continuidad con el crecimiento logrado en 2023 — donde se alcanzó un 42% de incremento en seguidores y más de 1.500 publicaciones— este año optimizamos la calidad de los contenidos, profesionalizando la línea editorial y fortaleciendo la identidad visual e institucional en redes sociales.

El despliegue comunicacional priorizó la difusión estratégica de iniciativas vinculadas a los pilares del quehacer institucional: internacionalización, atracción de inversiones, desarrollo sostenible, fomento productivo, entre otros.

Asimismo, promovimos una mayor interacción con actores del ecosistema regional, incorporando campañas temáticas, cápsulas audiovisuales y colaboraciones con medios locales.



16% Incremento de 2.094 seguidores

*La disminución de seguidores en 2024 se debe principalmente al cambio de Twitter a X, lo que provocó la salida masiva de usuarios de la plataforma.

Proyección 2025: boletines segmentados, mailing y diversificación de contenidos

Durante 2025, la estrategia de comunicación de la CRDP entra en una nueva etapa, orientada a fortalecer la visibilidad institucional, profundizar la conexión con públicos clave y consolidar el rol articulador de la Corporación en el desarrollo regional. Esta fase contempla la implementación de boletines segmentados, uso estratégico de mailing, mayor presencia en medios tradicionales y diversificación de contenidos digitales.

Boletines y mailing

- Boletín interno, enfocado en reforzar la cohesión institucional y la cultura colaborativa del equipo CRDP.
- Boletín externo mensual, dirigido a socios, directores, GORE y CORE, con énfasis en resultados y articulación territorial.
- Mailings específicos al ecosistema i+e y al Centro Regional de Emprendimiento, con convocatorias, financiamiento y noticias del territorio.

Gestión de prensa y medios tradicionales

- Columna mensual en el Diario Austral sobre temas estratégicos regionales.
- Presencia radial en programas regionales para llegar a públicos más amplios, especialmente en comunas.
- Relación activa con medios locales para asegurar cobertura equitativa en toda la región.

Diversificación de contenidos digitales

Los contenidos se organizarán en torno a seis ejes clave:

1. Inspiracional / Propósito institucional
2. Testimonios y casos de éxito
3. Equipo CRDP
4. Eventos y actividades propias
5. Eventos del ecosistema / terceros
6. Estudios, informes y Hub Los Ríos

Este enfoque integral, alineado con los objetivos institucionales, busca posicionar a la CRDP como un referente en sostenibilidad, innovación y articulación público-privada, asegurando además una comunicación con enfoque territorial, inclusiva y multicanal.

7. PILARES ESTRATÉGICOS

Durante la gestión del año 2024, en el marco de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), la Estrategia Regional de Desarrollo (ERD), la Política Regional de Fomento y nuestros objetivos estratégicos se establecieron seis pilares que sistematizan nuestra labor y la vinculación de los servicios con estas directrices.



Sistema de Planificación Regional



Competitividad Regional



Internacionalización



Áreas Silvestres Protegidas



Desarrollo Sostenible

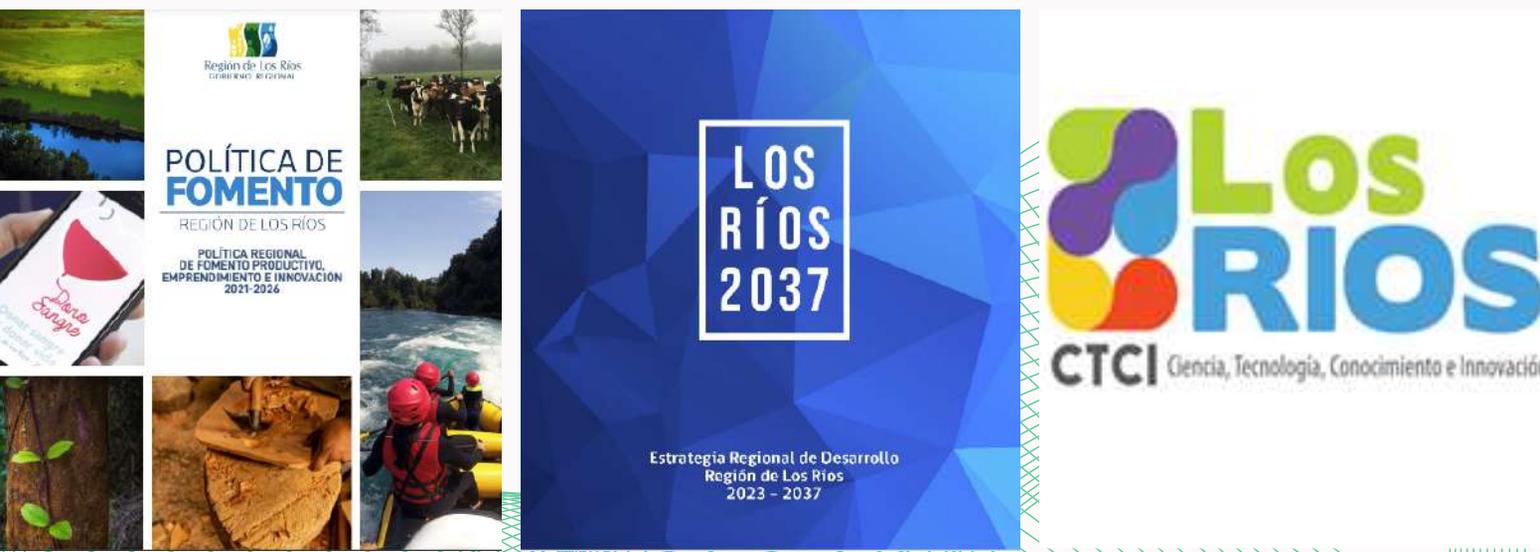
PILAR 1

SISTEMA DE PLANIFICACIÓN TERRITORIAL

Un sistema de planificación regional, es un conjunto coherente de instrumentos de planificación de largo, mediano y corto plazo, elaborados mediante procesos técnicos-políticos en base a metodologías participativas, que establecen objetivos, estrategias y acciones, que permiten guiar el desarrollo regional de una determinada área.

Estos instrumentos pueden adoptar diferentes formas y nombres según la jurisdicción y el contexto, pero todos comparten el objetivo común de orientar el desarrollo económico, social y ambiental de una región, en armonía con las necesidades y demandas de sus habitantes y con los recursos disponibles.

Como Corporación hemos sido mandatados por el Gobierno Regional a desarrollar este Sistema de Planificación en sus distintas fases: desde la formulación de herramientas de planificación, implementación del sistema de seguimiento y la elaboración de planes para su puesta en marcha.



ELABORACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE CIENCIA, TECNOLOGÍA, CONOCIMIENTO E INNOVACIÓN PARA EL DESARROLLO

Desde finales de 2023, y con aprobación unánime, la región cuenta con un nuevo instrumento de política pública del Gobierno Regional y su Consejo Regional: la Estrategia Regional de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación (CTCI) para el desarrollo de la región de Los Ríos, elaborada en conformidad con la Estrategia Regional de Desarrollo (ERD).

Con una hoja de ruta proyectada al año 2037, la Estrategia Regional CTCI propone iniciativas y planes de inversión orientados a implementar una serie de programas que se originan a partir de los lineamientos y objetivos estratégicos de dicha política. Estos fueron definidos mediante un proceso participativo que involucró a actores públicos y privados, a través de entrevistas, encuestas, conversatorios y talleres de focalización realizados con distintos rubros productivos y en cada una de las comunas.

Además, se elaboró un modelo de gestión y gobernanza que reconoce el rol del Comité Regional de CTCI, el cual —en el marco de la Ley 21.074 sobre fortalecimiento de la regionalización— tiene como función proponer estrategias en materias de CTCI al Gobierno Regional y asesorar en estos ámbitos. Esta gobernanza forma parte integral del Consejo Estratégico de la ERD 2037



Datos Relevantes

Marco Estratégico aprobado:

- Visión y Misión
- Principios y criterios
- 6 Lineamientos Estratégicos y 13 Objetivos Estratégicos
- 13 Metas Estratégicas

Propuesta de Hoja de Ruta al 2037

- 7 Planes de inversión
- 9 iniciativas impulsoras



Financiamiento:	FIC
Costo Iniciativa:	M\$ 100.000
Avance Iniciativa:	M\$ 60.000
Estado:	En ejecución

PLAN REGIONAL DE DESARROLLO TURÍSTICO

Esta iniciativa busca impulsar el desarrollo turístico de la Región de Los Ríos mediante un sistema de gobernanza participativo y representativo, integrando a todos los actores del sector. Se propone generar un espacio de diálogo que permita definir prioridades y propuestas para posicionar a la región como un destino de interés nacional e internacional, respetando su identidad y características territoriales.

El objetivo central es contar con un Plan Regional de Desarrollo Turístico (PRDT) que establezca un marco estratégico, táctico y operativo para el desarrollo y la gestión del turismo sostenible, en coherencia con la Estrategia Regional de Desarrollo (ERD). Además, se pretende fortalecer una gobernanza articuladora, igualitaria, resolutive y con enfoque de género.

Durante el período de ejecución, los esfuerzos se han centrado en construir una línea base que permita caracterizar la actividad turística en la región, identificando brechas, potencialidades y oportunidades frente a las tendencias actuales. A partir de ello, se elaborará un marco estratégico acompañado de una propuesta preliminar de desafíos regionales, orientada a la diversificación y sofisticación de la oferta de productos turísticos sostenibles. Esta propuesta será validada en instancias participativas como el Comité PRDT del Consejo Regional de Turismo, hasta su aprobación por el Gobierno Regional y el Consejo Regional.



Datos relevantes

Realización de talleres participativos

Presentación del proyecto al ecosistema de turismo regional.

Vinculación con actores clave de las Zonas de Interés Turístico de la región.

Financiamiento:	FNDR
Costo Iniciativa:	M\$ 150.000
Avance Iniciativa:	M\$ 35.000
Estado:	En ejecución


DTS CONSULTORES
INGENIERÍA EN TURISMO SOSTENIBLE

PLAN Y ESTRATEGIA DE IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA REGIONAL DE FOMENTO

La iniciativa se enmarca en el proceso de implementación de la Política Regional de Fomento Productivo, Emprendimiento e Innovación 2021-2026, impulsada por el Gobierno Regional y el Consejo Regional de Los Ríos (PRF).

Este importante instrumento de política pública ha sido estructurado en tres fases de implementación, proyectadas hasta el año 2026. En una primera etapa, se dio inicio a la ejecución de tres iniciativas impulsoras y a la formulación de ocho planes de inversión sectorial, de los cuales cinco ya cuentan con la aprobación de su marco estratégico, sentando así las bases para una acción coordinada en el territorio y en los sectores productivos vinculados.

En la segunda fase, se contempla la ejecución de la “Consultoría integral para la gestión de la implementación de la Política Regional de Fomento Productivo, Emprendimiento e Innovación de la Región de Los Ríos”, cuyo propósito es consolidar herramientas que permitan un seguimiento efectivo de la política, mediante procesos sistematizados y asesoría especializada.

Finalmente, la tercera fase estará enfocada en la evaluación y actualización de las definiciones estratégicas de la PRF, con el fin de asegurar su vigencia y pertinencia frente a los desafíos del entorno regional.

Como Corporación Regional, estamos a cargo de la correcta ejecución y articulación de cada una de las fases mencionadas, actuando como unidad técnica de apoyo a la División de Fomento e Industria del Gobierno Regional. En este rol, se incluyen funciones administrativas de supervisión, control presupuestario, emisión de informes, y otras tareas vinculadas al eje transversal de acciones de gestión estratégica.



Datos Relevantes

5 planes Sectoriales aprobados:

- 1- Plan de Inversión Sectorial: Economía Creativa.
- 2- Plan de Inversión Sectorial: Industria Secundaria de la Madera y de Alto Valor.
- 3- Plan de Inversión Sectorial: Pesca y Acuicultura.
- 4- Plan y Estrategia de Implementación de la Política Regional de Fomento: Alimentos con Valor Agregado.
- 5- Plan de Inversión Sectorial: en Fruticultura Inteligente.

Financiamiento:	FIC
Costo Iniciativa:	M\$ 441.508
Avance Iniciativa:	M\$194.918
Estado:	En ejecución

GESTIÓN DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA REGIONAL DE FOMENTO PRODUCTIVO, EMPRENDIMIENTO E INNOVACIÓN

La “Consultoría integral para la gestión de la implementación de la Política Regional de Fomento Productivo, Emprendimiento e Innovación de la Región de Los Ríos” constituye una etapa clave dentro del proceso de implementación de dicha política. Esta fase tiene como propósito consolidar herramientas que permitan un seguimiento efectivo, mediante procesos sistematizados y asesoría especializada.

El objetivo general de esta iniciativa es diseñar e implementar mecanismos de gestión que fortalezcan la innovación y la competitividad en la Región de Los Ríos. Estos mecanismos están orientados a apoyar tanto la implementación como el monitoreo de la política, promoviendo su adopción por parte del Gobierno Regional. Se espera que ello contribuya significativamente al fortalecimiento de la innovación productiva, pública y social, a través de asesoría experta y la incorporación de procesos que instalen capacidades de alto nivel en el territorio.

Como resultado concreto, se contará con una plataforma automatizada que permitirá realizar el seguimiento, monitoreo y análisis de la implementación de la política, facilitando así su evaluación periódica y la toma de decisiones informadas.

Paralelamente, la iniciativa impulsa el fortalecimiento de la Gobernanza de la Política Regional de Fomento, en particular del Comité Estratégico de Desarrollo Económico Sostenible (ERD 2037), instancia en la que, como Corporación, participamos activamente en calidad de Secretaría Técnica.



Datos Relevantes

■ **Diseño Sistema de Seguimiento, Monitoreo y Análisis de la información.**

■ **Lanzamiento Modelo de operación de la Gobernanza.**

■ **Capacitaciones para actores relacionados directamente con el diseño e implementación del sistema de seguimiento.**

PLAN DE INDUSTRIA SECUNDARIA DE LA MADERA Y DE ALTO VALOR

Con el objetivo de implementar el Plan de Industria Secundaria de la Madera y de Alto Valor, se creó la Mesa de Fomento a la Industria Forestal —también conocida como Mesa de la Madera— mediante la Resolución Exenta N.º 16 de la Seremi de Agricultura de la Región de Los Ríos. Esta instancia público-privada cuenta con la participación de representantes de gremios y actores del mundo público.

La Mesa Forestal tendrá como objetivo ser una instancia de articulación y coordinación de esfuerzos entre instituciones públicas y organizaciones privadas interesadas en el desarrollo sostenible del sector forestal en la Región de Los Ríos. Su propósito es fomentar y posicionar el uso de la madera como materia prima local, renovable y sostenible; articular el acceso a instrumentos de fomento para fortalecer la innovación, la diversificación y el encadenamiento productivo; apoyar a la industria de biocombustibles sólidos derivados de la madera; y generar instancias de difusión y capacitación. Tendrá un carácter consultivo y asesor.

Impacto esperado:

La generación de nuevos productos con valor agregado, junto con la incorporación de tecnologías, procesos de capacitación y la difusión de los beneficios del uso de la madera, permitirá aumentar la demanda por productos madereros. Al mismo tiempo, esta tendencia impulsará el manejo sostenible del bosque, en especial del bosque nativo, que en la región cuenta con una importante superficie en edad de aprovechamiento.



Datos relevantes

■ Fuimos elegidos por los miembros de la mesa como secretaría técnica

■ Participación en seminarios y talleres atinentes a la materia.

■ Focalización del Gobierno Regional de los Ríos del instrumento Programa Territorial Integrado (PTI Madera).

■ En ejecución desde el 22 de noviembre del 2024.

■ Busca impactar a toda la cadena de valor del sector forestal, pero con énfasis en la industria secundaria de la madera.

PLAN SECTORIAL DE INVERSIÓN ECONOMÍA CREATIVA

Este plan busca impulsar un crecimiento sostenible e inclusivo del sector creativo regional, fomentando nuevos emprendimientos, promoviendo capacidades de gestión y aprovechando la demanda nacional e internacional por servicios creativos. Su objetivo es dinamizar el ecosistema local, apuntando a una mayor autonomía a través del aprendizaje y la innovación.

Sectores beneficiados y actores involucrados:

Industria creativa regional. Participan las áreas de comunicaciones, emprendimiento y operaciones de la CRDP, junto al Gobierno Regional (DIFOI), la Seremi de las Culturas y la Mesa de Economía Creativa, integrada por actores públicos y privados del sector.

Acciones realizadas en 2024:

- Diseño del estudio FNDR de Fortalecimiento del Ecosistema de Economía Creativa, que incluyó:
 - Programa de profesionalización con diagnóstico y herramientas de gestión.
 - Apoyo a la conformación de una asociación regional de industrias creativas.
 - Piloto de la plataforma digital “Hecho en Los Ríos”.
 - Implementación de la Red de Economía Creativa de Los Ríos.

Además, se colaboró con CORFO en el diseño del Programa Territorial Integrado (PTI), entregando este plan como insumo base.



Datos relevantes

■ 11 iniciativas del plan sectorial para búsqueda de financiamiento.

■ Gobernanza del plan con 5 miembros activos (Crdp, Cultura, DIFOI y 2 privados)

■ Designación de la gobernanza del plan a la Mesa de Economía Creativa

■ Incorporación de 5 actores privados a la Mesa y 2 a la gobernanza del plan

PLAN DE INVERSIÓN EN TECNOLOGÍAS DE SALUD Y CALIDAD DE VIDA

El Plan de Inversión en Tecnologías de Salud y Calidad de Vida es una propuesta que busca fortalecer el bienestar social, mental, laboral y humano de las personas que habitan en la Región de Los Ríos, mediante la incorporación progresiva de tecnologías avanzadas aplicadas al ámbito de la salud.

Este plan, actualmente en etapa de formulación, se proyecta como una herramienta para mejorar la atención sanitaria, promover el autocuidado y fomentar estilos de vida saludables, integrando conocimientos científicos y enfoques interdisciplinarios. Además, contempla la creación de un sistema articulado que conecte a la red asistencial regional con las nuevas soluciones tecnológicas disponibles, promoviendo un cambio cultural que acerque estos beneficios a la comunidad en su conjunto.

Una vez aprobado e implementado, este plan impactaría positivamente en pacientes crónicos, profesionales del área de la salud, estudiantes de medicina e ingeniería vinculados a la salud digital, y a la comunidad en general, ampliando las oportunidades de acceso y mejorando la calidad de vida de la población.



Resultados esperados:

- **Participación en eventos regionales** con énfasis en salud mental y nuevas tecnologías.
- **Reunión de recopilación de datos** con instituciones clave.
- **Implementación de nuevas herramientas tecnológicas** para la vigilancia y gestión de salud en la academia.
- **Desarrollo de nuevas tecnologías y aplicaciones** móviles para el seguimiento de pacientes.
- **Más de 3.500 pacientes** crónicos beneficiados.

PLAN SECTORIAL DE PESCA Y ACUICULTURA

El Plan Sectorial de Pesca y Acuicultura que estamos ejecutando, tiene como objetivo fortalecer el desarrollo económico y social de las comunas costeras, a través de una estrategia integral que articula asesorías técnicas, gestión intersectorial y atracción de inversiones.

Esta iniciativa promueve el desarrollo sustentable de las cadenas de valor del sector pesquero y acuícola, mediante la recuperación y manejo sostenible de los recursos hidrobiológicos, la incorporación de mejoras tecnológicas en los procesos de producción, almacenamiento y transformación, así como la diversificación de productos y la apertura hacia nuevos mercados.

El proyecto tiene un impacto directo en pescadores artesanales, acuicultores de pequeña escala, organizaciones del rubro, empresas del sector y comunidades costeras de la región.

Principales acciones en ejecución:

- Implementación de sistemas de vigilancia en Áreas de Manejo y Explotación de Recursos Bentónicos (AMERB).
- Formalización de caletas regionales, en el marco de la aplicación de la Ley de Caletas.
- Desarrollo de encadenamientos productivos con enfoque en mercados sustentables.
- Ejecución de un plan de Investigación, Desarrollo e Innovación (ID+i) para mejorar la
- productividad y competitividad del sector.

Este plan representa una apuesta estratégica por el desarrollo territorial costero, el fortalecimiento de la economía azul y la sostenibilidad del sector pesquero y acuícola en la Región de Los Ríos.



Resultados esperados

- **Firma de convenios** con instituciones clave.
- **Participación en eventos** regionales y nacionales para promover el plan
- **Implementación de nuevas herramientas tecnológicas** para la vigilancia y gestión de AMERB.
- **Capacitación y asistencia técnica** a pescadores y acuicultores.

Aliados estratégicos

- Instituto Nacional de Desarrollo Sustentable de la Pesca Artesanal y de la Acuicultura de Pequeña Escala (INDESPA)
- Servicio Nacional de Pesca y Acuicultura (SERNAPESCA)
- Subsecretaría de Pesca y Acuicultura (SUBPESCA)
- Dirección de Obras Portuarias (MOP)
- Ministerio de Economía.
- Ministerio de Bienes Nacionales

PLAN SECTORIAL INDUSTRIA DE ALIMENTOS CON VALOR AGREGADO

La implementación de la Política Regional de Fomento considera tres fases hasta 2025, incluyendo tres iniciativas impulsoras y la formulación e instalación de ocho planes de inversión sectorial en los ámbitos de: Turismo; Tecnologías en Salud y Calidad de Vida; Economía Creativa; Economías y Fomento Mapuche; Fruticultura Inteligente; Industria Secundaria de la Madera; Alimentos con Valor Agregado; y Pesca y Acuicultura.

En este marco, el Plan de Alimentos con Valor Agregado tiene como propósito potenciar la Industria Regional de Alimentos (IREA), aprovechando la calidad de las materias primas producidas en la región —como frutos nativos ricos en antocianinas y antioxidantes— y enfocando su transformación en productos innovadores dirigidos a un nuevo tipo de consumidor: consciente de su salud, del impacto ambiental y que prefiere productos menos procesados.

Cada cadena productiva (como lácteos o berries) presenta oportunidades para integrar tecnologías limpias, procesos circulares y métodos de envasado que mejoran la conservación del producto y permiten su llegada a diversos mercados. Así, el plan busca impulsar una industria alimentaria regional más sostenible, innovadora y orientada a la creación de valor.

La iniciativa también apunta a fortalecer la gestión de la innovación y la competitividad, apoyando la implementación y seguimiento de la Política Regional de Fomento, Innovación y Emprendimiento.

El objetivo final del plan es acelerar el desarrollo de la IREA, mejorando su competitividad y su inserción inteligente en nuevos mercados nacionales e internacionales, a partir de factores diferenciadores naturales y socioculturales, promoviendo la economía circular, la adaptación al cambio climático y la generación de empleo regional de calidad.



Actividades desarrolladas

- **Elaboración plan sectorial**, de acuerdo con directrices dadas por la CRDP.
- **Plan sectorial validado** por la contraparte técnica y Consejo Regional.
- **Presentaciones del plan** en cada una de las instancias requeridas
- **Entrevistas a empresas** (50) y repaso de iniciativas de fortalecimiento del Ecosistema de E+I implementadas 2017 a la fecha.
- **Alineamiento con PTI AVA y CIC;** entrevistas a inversores y referentes nacionales e internacionales (9).

PLAN DE INVERSIÓN SECTORIAL EN FRUTICULTURA INTELIGENTE

El Plan de Fruticultura Inteligente tuvo como objetivo diseñar e implementar un marco estratégico para orientar iniciativas de inversión en el sector frutícola de la Región de Los Ríos, con un enfoque en pequeños y medianos agricultores de las provincias de Valdivia y del Ranco. Tiene una vigencia de tres años desde su puesta en marcha.

El plan incorpora tecnologías, herramientas y procesos para la recolección y manejo de datos en tiempo real (24/7), permitiendo operar maquinarias y equipos agrícolas de forma remota y eficiente.

La iniciativa se propone establecer mecanismos de gestión de innovación y competitividad que fortalezcan la implementación de la Política Regional de Fomento, Innovación y Emprendimiento. Se busca así impulsar un progreso económico y social sostenible del sector frutícola, abordando sus principales limitantes, fomentando la adopción tecnológica, modernizando procesos productivos y fortaleciendo la vinculación público-privada.

Avances principales:

- Formulación del Plan de Inversión Sectorial de Fruticultura Inteligente, bajo directrices de la CRDP.
- Validación técnica del plan por parte de la contraparte y del Consejo Regional.
- Presentaciones del plan ante las instancias requeridas.

El plan se construyó mediante el levantamiento de información primaria y secundaria, a través de entrevistas y talleres con actores clave del sector agrofrutícola, complementado con revisión de fuentes sectoriales.



Actividades desarrolladas

- **Información primaria**, entrevistas a empresas y empresarios agrícolas (56).
- **Propuesta para la difusión comunicacional del Plan**, que permita el posicionamiento de la cartera de iniciativas y la correcta comunicación de su alcance.
- **Revisión de documental** de bases públicas actualizadas, 24 estudios regionales y nacionales.
- **Realización de focus group** (30 personas) para determinar brechas.

GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN REGIONAL A TRAVÉS DE HUB LOS RÍOS

La iniciativa impulsora denominada “Gestión de la Innovación Regional a través de Hub Los Ríos” se enmarca dentro del diseño estratégico de la Política de Fomento del Gobierno Regional de Los Ríos, específicamente en su eje transversal de Ciencia y Tecnología, donde su lineamiento y objetivo estratégico están orientados al fortalecimiento de la vinculación entre las empresas y las entidades generadoras de conocimiento en la Región.

El resultado esperado es contar con un Modelo de gestión interactuado entre las entidades públicas, oferentes y demandantes de conocimientos, con estrategias conjuntas para el fomento del ecosistema innovador de la Región.

La iniciativa buscó diseñar e Implementar un Modelo de Gestión de la Innovación Regional cuya adopción en empresas e instituciones regionales, promueva la colaboración y la vinculación en el ecosistema de I+D+i, que contribuye a fortalecer la innovación productiva, pública y social, mediante asesoría experta y nuevos procesos que instalan capacidades permanentes de alto nivel en Hub Los Ríos.

Se benefició transversalmente a todos los sectores productivos. Internamente área de innovación, HUB Los Ríos. Participan el Gobierno Regional (DIFOI), Fomento Los Ríos y la consultora Know HUB.

Financiamiento:	FIC
Costo Iniciativa:	M\$250.000
Avance Iniciativa:	M\$ 93.379
Estado:	En ejecución





Datos relevantes

Participación en evento Semana de la Innovación con Taller de Innovación para la Sustentabilidad: el turno de Transferencia Tecnológica, dictada por Melissa Jeldes.

Taller de validación y plan de implementación modelo de gestión de la innovación (agosto 2024).

Piloto modelo de gestión de la innovación a través de consultoría Evaluación del desarrollo de iniciativas piloto, como parte del proceso de puesta en marcha de funciones estratégicas, del modelo de gestión de la innovación de HUB Los Ríos.

La iniciativa tiene presupuesto por 250 millones, con una ejecución presupuestaria del 40% a diciembre de 2024.

- 3 talleres temáticos realizados
- 30 desafíos empresariales detectados
- 14 desafíos públicos y sociales

Hitos clave del proceso 2024:

- Junio: Semana de la Innovación 2024.
- Agosto: Taller de validación y planificación del modelo de implementación
- Septiembre - octubre: Publicación de bases para la licitación del piloto del modelo

PILOTO MODELO DE GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN DE HUB LOS RÍOS

Línea 1: Función de Articulación, Piloto de Proceso de Colaboración.

El propósito de este modelo es identificar desafíos, necesidades y problemáticas en innovación dentro de empresas regionales pertenecientes a sectores productivos priorizados. A partir de ello, se busca entregar soluciones tecnológicas mediante el desarrollo de prototipos, productos mínimos viables (PMV) y/o validaciones técnicas de innovación.

Para alcanzar su objetivo, el modelo promueve la articulación entre empresas, instituciones de educación superior, centros de investigación, emprendimientos, entidades públicas y otros actores del ecosistema. A través de estas alianzas, se espera facilitar la creación, conexión y pilotaje de soluciones que permitan mejorar procesos productivos y responder eficazmente a los desafíos identificados.

Sectores beneficiados:

El modelo tiene un enfoque transversal, beneficiando a todos los sectores productivos regionales.

Áreas internas involucradas:

Área de Innovación y Hub Los Ríos de la CRDP.

Entidades participantes:

Gobierno Regional de Los Ríos (a través de DIFOI), Fomento Los Ríos y la consultora Know Hub.

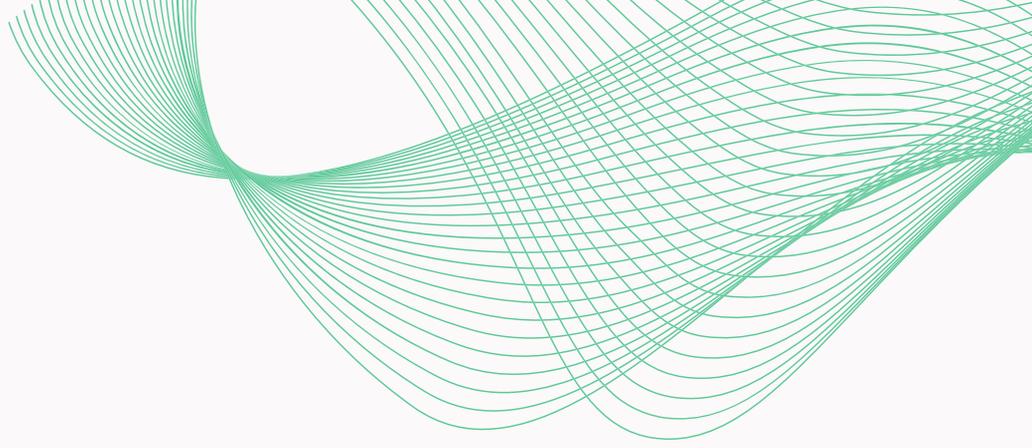
Datos relevantes

- **Seis iniciativas regionales beneficiadas** con resultados concretos de investigaciones aplicadas, orientadas a generar soluciones de innovación junto a empresas locales.
- **105 millones** asignados (45 para L1 y 60 para L2).
- **Proyectos de cobertura regional**, con impacto nacional.

Línea 2 Función Promoción de la Innovación, Piloto de Transferencia Tecnológica.

La iniciativa consiste en el desarrollo de procesos de transferencia tecnológica desde universidades y centros generadores de conocimiento hacia empresas, con el propósito de promover la innovación como motor para impulsar tecnologías y emprendimientos de base científico-tecnológica (EBCT).

A partir de los avances en investigación generados por instituciones regionales, se busca facilitar la transferencia de soluciones tecnológicas que permitan su validación, prueba y posterior comercialización, fortaleciendo el vínculo entre EBCTs, universidades y empresas.



PILAR 2

COMPETITIVIDAD REGIONAL

Entendiendo la competitividad regional como la capacidad de una región para crecer y mantener su éxito económico a lo largo del tiempo, medida por la productividad global de su economía, así como por la capacidad de sus empresas para competir en los mercados mundiales, nuestra Corporación ha desarrollado diversas acciones que apoyan esta línea y que buscan no sólo ofrecer un entorno atractivo desde la región, sino también, uno que sea sostenible para que las empresas y los residentes vivan y trabajen en ella.

En esta línea, y en el entendido que como región lo que se busca es administrar adecuadamente los recursos y las capacidades para incrementar sostenidamente la productividad empresarial y el bienestar de la población de la región, este pilar se enfoca en potenciar el desarrollo económico del territorio, mediante la ejecución de proyectos y estudios que generen conocimiento aplicable a los distintos sectores productivos, aumentando así las oportunidades de desarrollo y calidad de vida de las personas a través de la innovación.



IMPLEMENTACIÓN SISTEMA DETECCIÓN Y TRATAMIENTO DE PARATUBERCULOSIS BOVINA

Chile avanza en el fortalecimiento sanitario de su producción lechera, con el objetivo de responder a los crecientes estándares exigidos por los mercados internacionales y asegurar la competitividad del sector. Una parte fundamental de este esfuerzo es el control de enfermedades que pueden afectar la calidad y trazabilidad de los productos, como la paratuberculosis bovina.

En este contexto, el proyecto tiene como objetivo principal elaborar e implementar un protocolo de detección, control y manejo de *Mycobacterium avium* subsp. paratuberculosis en doce rebaños lecheros de la Región de Los Ríos, seleccionados por presentar niveles moderados a altos de infección.

Mediante la aplicación de herramientas diagnósticas y medidas de manejo sanitario, se busca reducir progresivamente la prevalencia de esta enfermedad en los predios participantes, lo que contribuye a mejorar los indicadores sanitarios del territorio y a reforzar la sostenibilidad de la producción regional.

Es importante señalar que, si bien el nombre del proyecto incluye el término “tratamiento”, este fue definido en una etapa temprana por motivos administrativos y no refleja una intervención curativa en sentido estricto. Actualmente, no existe tratamiento efectivo para esta enfermedad; por ello, el enfoque del proyecto está centrado en la detección temprana y en la implementación de estrategias de control y manejo que reduzcan su impacto productivo y sanitario.



Datos relevantes

Se ha fortalecido el trabajo conjunto entre SAG, INDAP y la Seremi de Agricultura en materias técnicas relacionadas con la protección pecuaria, asesoría a productores y proyección del rubro lechero.

Se está **trabajando con 12 productores que poseen 3.377 vacas** y están produciendo 24.201.805 lts. de leche

Durante el **2024 se analizaron 3.250 muestras de sangre**, de las cuales 89 presentaron resultado positivo (2,73%; tasa de infección “moderada a baja”).

En su segunda fase de ejecución, presenta **un 70% de avance**.

Financiamiento:	FIC
Costo Iniciativa:	M\$100.000
Avance Iniciativa:	M\$76.000
Estado:	En ejecución

POTENCIAL FITOTERAPÉUTICO DE LA FLORA DE LA R. DE LOS RÍOS PARA USO EN LA INDUSTRIA AGROPECUARIA Y HUMANA

La iniciativa tuvo como propósito evaluar el potencial fitoterapéutico de la flora de la Región de Los Ríos para su aplicación en la industria agropecuaria y la salud humana, con el fin de formular estrategias que permitan desarrollar una cadena de valor asociada a este recurso en el territorio.

El estudio fue liderado por la Universidad Católica de Temuco, en alianza con la Universidad Austral de Chile —a través de su Instituto de Farmacia y la Facultad de Ciencias Agrarias y Alimentarias— y se enfocó en caracterizar plantas y extractos con potencial terapéutico. La meta es formular experimentalmente medicamentos que, en el corto plazo, puedan ser producidos industrialmente y legalizados para su comercialización.

Este trabajo se sustenta en la información generada durante la última década sobre el uso medicinal de la flora local, buscando fortalecer el desarrollo de tecnologías de procesamiento postcosecha de plantas medicinales. A la vez, se promueve una recolección racional y sustentable, junto con el cultivo y la transferencia de conocimientos a pequeños agricultores de la región, para la obtención y estandarización de material vegetal y/o extractos naturales con potencial uso terapéutico, tanto en salud humana como en sistemas agropecuarios.

Para alcanzar estos objetivos, se realizó una revisión exhaustiva de bibliografía científica nacional e internacional, identificando 11 especies con mayor potencial: canelo, hinojo (semilla y planta), boldo, laurel, llantén, matico, murta, natre, ortiga, palo negro (parte aérea y tallo) y poleo. Actualmente, se están evaluando sus extractos mediante ensayos microbiológicos, antiparasitarios, antioxidantes, de citotoxicidad e inmunoestimulación. A partir de estos análisis, se seleccionarán al menos cinco especies con los mejores resultados, con las cuales se elaborarán prototipos de medicamentos destinados al tratamiento de animales.



Financiamiento:	FIC
Costo Iniciativa:	M\$ 60.000
Avance Iniciativa:	M\$44.845
Estado:	En ejecución

ESCALAMIENTO DEL CULTIVO DE ESPECIES NATIVAS EN ÁREA DE MANEJO (AMERB)

La iniciativa tiene como objetivo desarrollar un estudio que sienta las bases para futuras acciones de acuicultura en la región de Los Ríos. Se configura como un punto de partida esencial para que las organizaciones de pescadores locales se familiaricen con los conceptos clave y las tareas asociadas a la acuicultura de pequeña escala en las Áreas de Manejo y Explotación de Recursos Bentónicos (AMERB).

El proyecto busca escalar experiencias exitosas de cultivo en AMERB de la región, para lo cual se revisaron antecedentes previos y se seleccionó un área de manejo piloto: Bonifica Sector B. A partir de las características específicas del sitio, se definieron los métodos de cultivo y se eligieron las especies a utilizar.

Como parte de las actividades complementarias, se realizó una gira tecnológica a la región de Los Lagos para conocer experiencias exitosas de cultivo de recursos bentónicos. Además, se incorporó activamente al sindicato de pescadores que administra la AMERB seleccionada, fortaleciendo así el enfoque participativo del proyecto.

Una de las principales dificultades fue el tiempo que tomó la obtención del permiso de acuicultura experimental por parte de SERNAPESCA, instrumento clave para el establecimiento y siembra de los cultivos.

Impacto esperado

El desarrollo de esta iniciativa permitirá demostrar la viabilidad de la acuicultura a pequeña escala en las AMERB de la región, generando retornos económicos positivos para los sindicatos de pescadores. Actualmente, existen entre 32 y 34 AMERB en Los Ríos, lo que representa un alto potencial para replicar e implementar estos sistemas de cultivo.



Financiamiento:	FNDR
Costo Iniciativa:	M\$ 35.000
Avance Iniciativa:	M\$23.500
Estado:	En ejecución

PLAN MAESTRO CENTRO DE INNOVACIÓN COLABORATIVA

El Centro de Innovación Colaborativa busca co-crear prototipos de innovación territorial que aporten valor, generen nuevos productos y servicios, y contribuyan al desarrollo integral de la región de Los Ríos.

Para avanzar en su consolidación, se definió la necesidad de contar con un modelo de planificación que permita ordenar, priorizar y articular sus requerimientos y oportunidades, optimizando el uso del suelo según sus potencialidades, y promoviendo la complementariedad y compatibilidad de las actividades que allí se desarrollan.

En este marco, la iniciativa tuvo como objetivo desarrollar un Plan Maestro para el Centro, a partir de un diagnóstico de la situación actual del predio Rucapichiu, en Máfil. Este diagnóstico permite proyectar mejoras y gestionar el crecimiento del Centro en forma estructurada y eficiente.

El plan contempla una serie de proyectos priorizados por el Consejo Regional y definidos según criterios técnicos de funcionamiento:

1. Ex Casino: recinto de prototipado y escalamiento
2. Ampliación del Edificio de Prototipado y Escalamiento
3. Ex Gimnasio: espacio EXPOCIC
4. Aulas B: cowork
5. Aulas A: capacitación
6. Edificio de administración
7. Centro de Interpretación CISSUC
8. Desarrollo de la zona de polo tecnológico

Financiamiento:	FIC
Costo Iniciativa:	M\$ 50.000
Avance Iniciativa:	M\$30.030
Estado:	En ejecución

CENTRO DE INNOVACIÓN COLABORATIVA





Datos relevantes

- Mapa de actores y usuarios de las dependencias definido de acuerdo los objetivos, brechas y demandas
- Desarrollo del plan de trabajo y sus costos con propuestas de mejoramiento, reparación, reemplazo y/o construcción de nueva infraestructura e instalaciones.
- Análisis integrado de identificación del territorio en el ámbito económico productivo, social y ambiental.
- Análisis de riesgos, amenazas o peligros de índole natural y antrópico
- Cartografía a escala del predio.



PARTICIPACIÓN EN FOOD SERVICE COMO REGIÓN INVITADA, VERSIÓN XII

Nuestra participación en la duodécima versión de Food & Service tuvo como objetivo posicionar la identidad territorial de la Región de Los Ríos como un referente en innovación alimentaria, generando además oportunidades concretas para nuestras empresas y emprendedores del rubro.

Food & Service es uno de los eventos más importantes del sector de alimentos y bebidas en Chile, consolidado como una plataforma estratégica para la promoción de productos, el encuentro entre actores clave de la industria y la detección de nuevas tendencias del mercado. Celebrado anualmente, reúne a fabricantes, distribuidores, proveedores de tecnología, expertos en calidad e inocuidad, y profesionales del sector, combinando exposiciones, talleres, conferencias y espacios de networking.

Desde la Corporación Regional de Desarrollo Productivo, a través del programa promoción y canales cofinanciamos el stand regional para habilitar la presencia del programa Alimentos con Valor Agregado (AVA) y facilitar la participación articulada de marcas locales, visibilizando su oferta y fortaleciendo su posicionamiento en un espacio de alto valor comercial.

En esta edición, la Región de Los Ríos participó como Región Invitada, presentando un proyecto especial de 54 m² con un diseño enfocado en destacar tanto nuestras marcas locales como nuestra identidad territorial. Esta puesta en escena entregó una experiencia atractiva para los visitantes y habilitó un entorno propicio para el desarrollo de redes B2B, reuniones comerciales y la proyección del mercado regional hacia nuevas oportunidades de crecimiento y colaboración.





Datos relevantes

- Hubo un aumento de ventas con respecto al año anterior.
- Se logró la generación de redes de contactos con potenciales nuevos clientes y proveedores.
- Fue una vitrina de productos AVA Los Ríos en el evento gastronómico más grande del país.
- Impulsamos un espacio de exhibición y networking para proveedores locales.
- Se realizaron cocinas en vivo, catas y otras actividades interactivas con productos de la región de los Ríos.

ALMACÉN FLUVIAL

El Almacén Fluvial es una iniciativa de cofinanciamiento público-privada orientada a promover y fortalecer la comercialización de productos elaborados por micro y pequeñas empresas del rubro alimentario y otros sectores con identidad regional. A través de la implementación de un espacio físico de exhibición y venta en el centro de Valdivia, se busca dar mayor visibilidad y acceso al mercado a emprendimientos locales que destacan por su origen, calidad y valor agregado.

Este proyecto se concretó gracias a la colaboración entre la Municipalidad de Valdivia, Fomento Los Ríos, el Programa Territorial Integrado Alimentos con Valor Agregado (AVA Los Ríos) de Corfo y la Corporación Regional de Desarrollo Productivo (CRDP), consolidándose como un modelo de articulación interinstitucional que promueve el desarrollo productivo con identidad local.

Como antecedente de esta iniciativa, destaca su alineación con los planes de inversión sectorial que el Gobierno Regional de Los Ríos está impulsando para potenciar de manera estratégica el sector agroalimentario, reconociéndolo como una de las áreas clave para el desarrollo económico del territorio.

Cabe señalar que gran parte de los emprendedores que forman parte del Almacén Fluvial también son beneficiarios del Programa AVA Los Ríos, lo que refuerza la coherencia del ecosistema de apoyo. Esta iniciativa ha sido ampliamente valorada tanto por instituciones públicas como privadas, al constituir una acción concreta de fomento a la comercialización, difusión y consolidación de empresas vinculadas al sector alimentos en la región.

Datos relevantes

Lugar de posicionamiento de marcas y emprendimientos de la región de Los Ríos

Más de 70 millones vendidos durante el 2024

Más de 70 beneficiarios directos

Entidades Vinculadas:

AVA Los Ríos,
Comité de Fomento (Corfo , Sercotec),
Ilustre Municipalidad de Valdivia.



Financiamiento:	Promoción y Canales
Cofinanciamiento	M\$20.000
Avance Iniciativa:	M\$20.000
Estado:	Finalizado



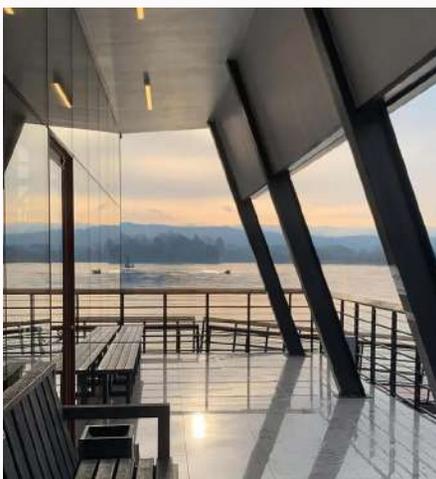
ESPACIO FLUVIAL

Con el propósito de fortalecer el desarrollo turístico sostenible de la Región de Los Ríos, desde la Corporación Regional de Desarrollo Productivo (CRDP) impulsamos la iniciativa Espacio Fluvial, un proyecto emblemático que busca consolidar un espacio estratégico para la proyección del entorno fluvial y lacustre regional.

Esta iniciativa es financiada por el Gobierno Regional y su Consejo Regional, y la hemos mandatado en cooperación con la Municipalidad de Valdivia. Concebimos Espacio Fluvial como un punto de encuentro y articulación que promueve actividades turísticas e innovadoras, con un enfoque centrado en el desarrollo sostenible y una vinculación activa con la ciudadanía. A través del diseño de nuevas estrategias de infraestructura y servicios asociativos, tanto públicos como privados, buscamos validar, diversificar y potenciar la oferta turística de los bordes fluviales y lacustres, posicionándolos como polos de atracción con identidad local, alto valor patrimonial y proyección sostenible a largo plazo.

Además, Espacio Fluvial cuenta con tres dimensiones clave:

- Un espacio de cowork gratis para 12 personas, diseñado para fomentar el trabajo colaborativo y el desarrollo de proyectos locales.
- Un salón para eventos con capacidad máxima de 50 personas, que facilita la realización de actividades culturales, turísticas y comunitarias.
- Una muestra permanente del Plan Maestro Borde Fluvial, que permite a visitantes conocer y valorar los avances y propuestas de desarrollo sostenible para estos espacios.





Datos relevantes

- 854 reservas efectivas para utilización del Cowork
- 160 Eventos realizados durante el 2024
- + de 7.000 asistentes a eventos desarrollados durante el 2024
- + de 900 visitantes en muestra permanente del Plan Maestro Borde Fluvial
- Punto de partida y lanzamiento de importantes eventos tales como:
 - Bierfest 2024.
 - Ironman Valdivia 2024
 - Festival Somos Cuenca
 - Creadores Sustentables
 - SUR Mujer

IDENTIFICACIÓN DE CARTERA DE INVERSIÓN Y PLAN COMERCIAL A PARTIR DE LA OFERTA DE VALOR DE INVERSIONES DE LA REGIÓN DE LOS RÍOS

Con este proyecto –financiado por el Gobierno Regional de Los Ríos a través del FNDR Promoción de Oportunidades de Inversión– tenemos como propósito formular una cartera de inversión que fomente las oportunidades de inversión en la Región de Los Ríos, especialmente en proyectos de interés público y de triple impacto, orientados a facilitar y concretar acciones de internacionalización. El trabajo se desarrolla en coordinación con InvestChile, que actúa como contraparte técnica, aportando experiencia en atracción de inversión extranjera y fortalecimiento de capacidades regionales.

Objetivos específicos:

- Consolidar una cartera de oportunidades de inversión basada en la Oferta de Valor Regional y otros antecedentes del territorio.
- Identificar el perfil de inversionista adecuado para esta cartera, así como los mercados meta para dirigir la búsqueda.
- Desarrollar un plan comercial para la oferta de valor y la cartera de oportunidades de inversión, dirigido a una base de datos de potenciales inversionistas.
- Identificar al menos cinco proyectos de inversión de impacto concreto y alineados con la cartera, y conectarlos con inversionistas potenciales, en coordinación con la CRDP.

Para alcanzar estos objetivos, llevamos a cabo ciclos de entrevistas presenciales y en línea con diversos actores del ecosistema, obteniendo información clave sobre levantamiento de capital, fuentes de financiamiento, el estado de las startups y los desafíos que enfrentan las industrias en los próximos años.

Resultados relevantes

49 entrevistas realizadas al sector privado, público y ecosistema

Oportunidades destacadas por área de negocio y línea de negocio

Financiamiento:	FNDR
Costo Iniciativa:	M\$ 10.000
Avance Iniciativa:	M\$ 10.000
Estado:	Finalizado

PILAR 3

DESARROLLO SOSTENIBLE

La región de Los Ríos ha fortalecido e incorporado modelos de producción ambientalmente sostenibles, generadores de bienestar social para sus habitantes, que son reconocidos y valorados nacional e internacionalmente. Nuestro entramado de empresas y emprendimientos, cuenta con competencias fortalecidas en procesos de creación de valor territorial, potenciado por las capacidades de sus universidades, así como empresas y centros tecnológicos, que en forma articulada vinculan oferta y demanda en ciencia, tecnología e innovación, cuya base de impulso se asienta en la creatividad y el talento humano especializado y avanzado, que desde una perspectiva de género e inclusión, incorpora conocimiento, cultura y saberes ancestrales.

El objetivo es que de aquí al 2030, la región de Los Ríos consolide procesos de incorporación de Valor Agregado en sus empresas y emprendimientos que se sustentan en la productividad, sofisticación y diversificación de un modelo de producción sustentable de bienes y servicios que incorpora el conocimiento, saberes y tecnología. Ello, con la finalidad además, que se genere un ecosistema de fomento productivo para la región.



DESARROLLO Y ESCALAMIENTO TECNOLÓGICO DE HÍBRIDOS DE ROBLE- RAULÍ

La iniciativa busca usar el potencial de desarrollo productivo de híbridos de Roble x Raulí, con el fin de generar una alternativa que permita diversificar la oferta de especies para nuevas plantaciones forestales nativas, con potencial de adaptación a variadas condiciones de sitio, contribuyendo a la mitigación de los efectos del cambio climático y resiliencia de los ecosistemas.

La hibridación de especies forestales es un método de mejoramiento genético de mucho éxito en el mundo y se reconoce su tremendo potencial para el caso de roble y raulí. Sin embargo, se debe recorrer un largo camino para llegar a tener híbridos operacionales para distintas condiciones de sitio.

Durante 2019, por primera vez existen plantas de cruzamientos controlados hechos por el ser humano sobre lo cual se tiene la certeza que son 50% roble y 50% raulí, lo cual implica un hecho histórico, en donde cerca del 70% de las mini estacas de híbridos que se instalaron llegaron a constituir plantas.

Durante 2024 se realizó la siembra proveniente de semillas de cruza controladas de la temporada anterior, con porcentajes de germinación muy por sobre los reportado para estas especies, quedando demostrado que existe un enorme potencial para generar híbridos vía cruzamientos controlados. Las 1.637 plántulas fueron repicadas a tubetes y ubicadas en sombreadero, donde completarán su período de crecimiento.

Desde noviembre de 2024 a enero de 2025 se realizó la propagación de miniestacas generando un total acumulado de 19.939. Continuando con los ensayos preliminares de propiedades de la madera, se obtuvieron tarugos de 47 árboles de los ensayos clonales del predio Trafún.

Impacto esperado:

El desarrollo y escalamiento tecnológico de un híbrido de roble x raulí permite combinar atributos genéticos que optimizan su crecimiento y amplían su adaptabilidad territorial.

Esto posibilita una producción de madera con características equivalentes a las de la especie de mayor valor comercial, reduciendo significativamente los tiempos de cosecha en comparación con especies nativas tradicionales. Así, se impulsa el desarrollo económico del bosque nativo y se aprovecha una vasta superficie de suelos disponibles en la región para su establecimiento, contribuyendo a una silvicultura más productiva y sostenible.

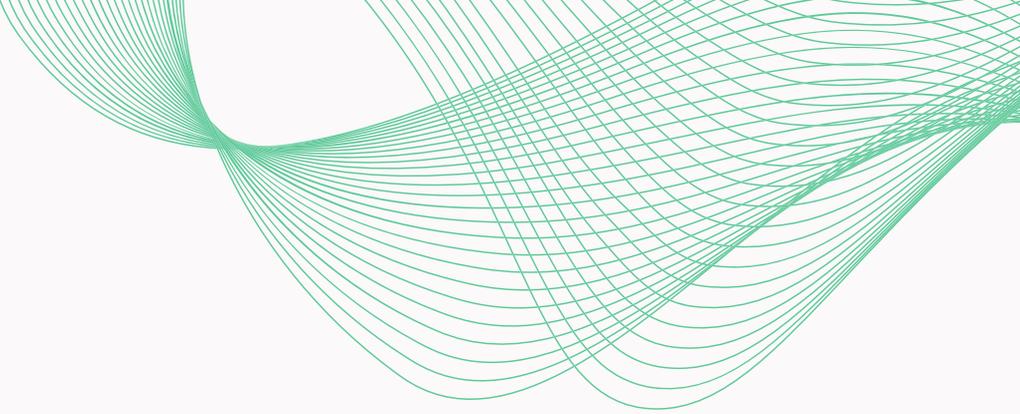
Financiamiento:	FIC
Costo Iniciativa:	M\$ 120.000
Avance Iniciativa:	M\$ 20.000
Estado:	En ejecución





Datos relevantes

- Aumento de la base genética de híbridos Roble X Raulí, por medio de cruzas controladas.
- Masificación de la población de híbridos para establecer ensayos clonales y plantaciones operacionales.
- Mejorar la eficiencia de los sistemas de propagación.
- Difundir y transferir los resultados hacia actores claves y beneficiarios finales.



PILAR 4

ÁREAS SILVESTRES PROTEGIDAS

Las áreas protegidas han tomado un creciente protagonismo en el desarrollo territorial y la gestión regional en todo el país. Diferentes experiencias regionales han avanzado en la dirección de potenciar y ponerlas en valor como un elemento clave para la conservación del patrimonio natural, la identidad y el bienestar de sus habitantes.

Desde el año 2012 la Corporación Regional de Desarrollo Productivo, con el apoyo del Gobierno Regional y el Consejo Regional, busca propiciar el desarrollo de los territorios a través de un enfoque participativo que incluye academia, comunidades aledañas, proyectos de conservación privada, fundaciones, gremios de turismo, ONG y servicios públicos; liderando una serie de proyectos vinculados a la protección y conservación del patrimonio natural.

Es así como se ha trabajado en iniciativas como el Parque Nacional Villarrica, zona Sur; Reserva Nacional Mocho Choshuenco, Cordón Caulle, Parque Nacional Puyehue, sector Norte; Parque Nacional Alerce Costero, Parque Geológico en el Cordón Caulle, y el estudio para la protección del maritorio regional entre las comunas de Corral y La Unión.



OBSERVATORIO REGIONAL DE ÁREAS SILVESTRES PROTEGIDAS

El proyecto contempló el levantamiento de información base para la elaboración de una estrategia orientada al fortalecimiento de la cadena de valor del turismo, vinculada a áreas silvestres protegidas, santuarios de la naturaleza e iniciativas de conservación privada seleccionadas específicamente para esta iniciativa. Como resultado, se desarrolló y habilitó una plataforma web donde es posible acceder a descriptores e indicadores clave recopilados para cada una de las áreas consideradas.

Estos indicadores fueron diseñados para reflejar el desempeño de las zonas seleccionadas en distintas dimensiones relevantes: amenazas e impacto, gobernanza y bienestar, turismo, planificación y gestión, permitiendo así un monitoreo a lo largo del tiempo.

El objetivo central del proyecto es construir una plataforma de información compartida entre los diversos actores de la cadena de valor del turismo, con el fin de facilitar la gestión del uso público de estos territorios y contribuir a la reactivación del turismo regional.

La iniciativa impactó directamente al sector turístico de la región, incluyendo a empresas, emprendedores, propietarios de iniciativas privadas de conservación seleccionadas para el proyecto, así como a las áreas silvestres protegidas de carácter público.

Financiamiento:	FIC
Costo Iniciativa:	M\$70.000
Avance Iniciativa:	M\$48.727
Estado:	En ejecución

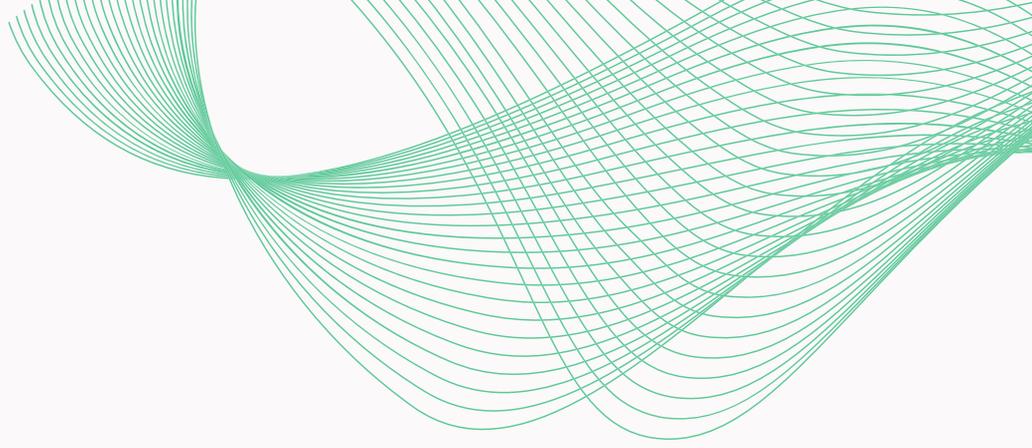


Datos relevantes

■ **Sectores beneficiados, áreas internas involucradas,** otras entidades participantes SERNATUR, CONAF, MEDIO AMBIENTE, DIPLADE, DIFOI.

■ Los principales resultados fueron presentados en el **Primer Encuentro Regional de Áreas Protegidas y Conservadas de la Región de Los Ríos**, seminario organizado en conjunto con CONAF, MMA; ProAp.

■ **Aliados Estratégicos:**
CONAF, SERNATUR, SEREMIA DE MEDIO AMBIENTE.



PILAR 5

INTERNACIONALIZACIÓN

El Plan Regional de Asuntos Internacionales es una iniciativa promovida por el Gobierno Regional y su Consejo Regional, mandatada a la Corporación Regional de Desarrollo Productivo. Esta ha llevado a la creación de la Unidad de Asuntos Internacionales y Cooperación Descentralizada, con el objetivo de fomentar una interacción internacional - regional eficiente y sostenible a largo plazo.

Dicho plan se enfoca en el desarrollo de diversas estrategias para la internacionalización, la promoción y la realización de actividades en el ámbito de la diplomacia pública y cultural en la región de Los Ríos. Los principales beneficiarios de este plan son empresas, emprendedores, conglomerados empresariales, proyectos tanto públicos como privados, instituciones académicas y centros de investigación.

Desde su puesta en marcha, el plan ha logrado importantes avances, entre los que destacan el Encuentro Internacional de Los Ríos con sus tres versiones, misiones de prospección y presentación de proyectos a nivel internacional, reuniones sectoriales con inversores extranjeros, participación en ferias internacionales, programas de intercambio estudiantil, encuentros bilaterales de alto nivel y el posicionamiento estratégico de la región de Los Ríos en el escenario internacional.



VISITA OFICIAL DEL GOBIERNO REGIONAL DE LOS RÍOS AL GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE YUNNAN – REPÚBLICA POPULAR CHINA

La visita oficial del Gobierno Regional de Los Ríos al Gobierno Popular de la Provincia de Yunnan en China marcó un hito en la historia de la paradiplomacia chilena, al conmemorarse los 12 años del acuerdo de cooperación bilateral firmado en abril de 2012. La delegación, encabezada por el Gobernador Regional Luis Cuvertino, junto a las consejeras regionales Sarita Jaramillo y Ximena Castillo, desarrolló una intensa agenda institucional orientada al fortalecimiento de los lazos económicos, agrícolas, educativos y medioambientales entre ambos territorios.

El objetivo principal es reactivar y consolidar el acuerdo de cooperación con la Provincia de Yunnan, estableciendo nuevas alianzas estratégicas en los ámbitos de desarrollo agrícola, transferencia tecnológica, educación superior y sostenibilidad ambiental.

Los beneficiarios directos son productores agrícolas, centros de investigación, universidades, estudiantes, emprendedores regionales, instituciones públicas y privadas interesadas en cooperación internacional y apertura de mercados asiáticos.

La visita no solo cumplió con el objetivo de reactivar la relación bilateral, sino que logró establecer mecanismos concretos de continuidad y seguimiento. Se superaron las expectativas en términos de profundidad del diálogo técnico y la disposición del gobierno de Yunnan a institucionalizar las relaciones mediante estructuras permanentes de cooperación.

Aliados Estratégicos:

- Gobierno de la Provincia de Yunnan, Cancillería de Chile (DICOEX),
- Embajada de Chile en Beijing,
- Universidades de Yunnan
- Comisión de Asuntos Internacionales del Consejo Regional.



Datos relevantes

Proyección o Continuidad en 2025:
Implementación de la Comisión Mixta Los Ríos–Yunnan.

Participación de Yunnan en el IV Encuentro Internacional de la Región de Los Ríos.

Lanzamiento de convocatoria a becas de estudio en universidades chinas.

Foro binacional sobre innovación agrícola y medioambiente.

12 años de relación bilateral celebrados con una nueva agenda de cooperación.

Participación directa de 3 autoridades regionales.

3 nuevas áreas de cooperación priorizadas:
agricultura, educación y medioambiente.

5 instituciones chinas visitadas.

Confirmación de oferta académica de becas internacionales.

Primera visita oficial en más de una década a la provincia hermana en China.

Firma de acuerdo para establecer una Comisión Mixta Permanente de Cooperación Estratégica.

Visita a la Fábrica de Café de Yunnan, empresa emblema del desarrollo agrícola e innovación tecnológica.

Reunión oficial con el Gobierno Popular de la Provincia de Yunnan y firma de declaración conjunta.

Propuesta de becas de estudio para jóvenes de la Región de Los Ríos en universidades de Yunnan.

Encuentros con la Academia de Ciencias Agrícolas de Yunnan.

Propuesta de creación de comisiones mixtas de trabajo sectorial: agricultura, educación y medioambiente.

Visitas técnicas a la Universidad de Yunnan, Universidad de Dali, Universidad Normal de Yunnan y Universidad de Ciencia y Tecnología de Kunming.

Vinculación con centros de innovación en biotecnología agrícola.



VISITA DEL GOBIERNO REGIONAL DE LOS RÍOS A LA EXPO SIAL SHANGHÁI 2024: POTENCIANDO LA INTERNACIONALIZACIÓN Y DESARROLLO COMERCIAL

La participación de la Región de Los Ríos en la Expo SIAL Shanghai 2024 constituyó un hito estratégico en el proceso de internacionalización regional, permitiendo visibilizar su oferta exportable en uno de los principales escenarios globales de la industria alimentaria. Esta acción buscó fortalecer la presencia de empresas regionales en mercados clave, particularmente en Asia, promoviendo productos con atributos diferenciadores como calidad premium, sostenibilidad e innovación, en línea con las exigencias del mercado internacional actual.

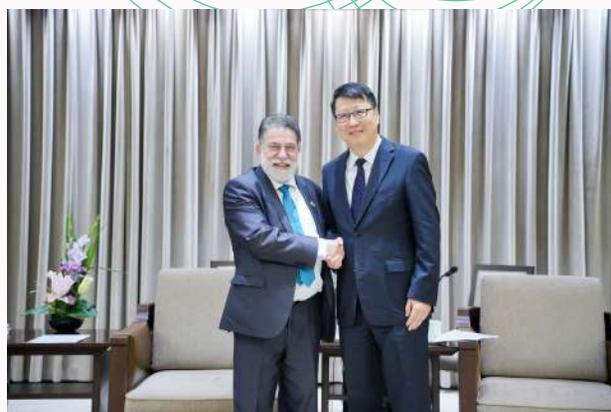
La presencia regional en esta feria internacional no solo permitió proyectar la identidad productiva del territorio, sino también consolidar relaciones comerciales y diplomáticas de alto nivel. Se generaron oportunidades concretas para el desarrollo de nuevas alianzas estratégicas, fortaleciendo la proyección internacional de la región como un polo confiable y competitivo en la producción de alimentos con valor agregado.

Entre los principales beneficiarios se encuentran empresas regionales de gran trayectoria como COLUN, CRAN Chile y Kunstmann, que accedieron a espacios de visibilidad, negociaciones directas y contacto con compradores internacionales. La iniciativa también impactó a emprendedores locales, ampliando sus posibilidades de inserción en nuevos mercados y otorgándoles herramientas para fortalecer su estrategia comercial en el ámbito internacional.

A nivel territorial, esta acción aportó a consolidar una imagen regional sólida y coherente, reforzando la identidad de Los Ríos como un referente nacional en producción alimentaria con enfoque sostenible. Asimismo, se promovió la articulación público-privada, generando efectos positivos en términos de empleo, inversión y reputación internacional.

La participación en Expo SIAL Shanghai 2024 dejó como resultado un avance sustantivo en el posicionamiento global de la Región de Los Ríos, sentando las bases para una estrategia de internacionalización con impacto duradero, basada en el trabajo colaborativo, la asociatividad y la promoción de una oferta regional con identidad y alto valor competitivo.





Impacto alcanzado

La participación en la Expo SIAL Shanghai 2024 generó resultados concretos en materia de posicionamiento internacional y proyección comercial para la Región de Los Ríos. Las empresas regionales presentes establecieron contactos estratégicos relevantes, abriendo nuevas oportunidades de negocios y consolidando su presencia en el competitivo mercado asiático.

- COLUN estableció 10 nuevos contactos estratégicos.
- CRAN Chile generó 15 contactos comerciales especializados.
- Kunstmann concretó 8 contactos comerciales interesados en productos de alto valor agregado.

En total, participaron cuatro empresas emblemáticas, representando sectores clave de la economía regional vinculados a la agroindustria, apicultura y alimentos con identidad local. Los contactos y negociaciones realizados durante la feria representan un avance significativo en términos de acceso a nuevos mercados, posibles inversiones y fortalecimiento de las capacidades exportadoras del territorio.

Asimismo, la Región de Los Ríos logró un posicionamiento estratégico en el mercado asiático, especialmente en China, consolidándose como una plataforma de acceso a otros mercados internacionales de alto valor, lo que refuerza su imagen como un territorio exportador confiable, sostenible y con productos de calidad.

VISITA OFICIAL DE LA DELEGACIÓN DE LA UNIVERSIDAD DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA DE KUNMING (KUST) A LA REGIÓN DE LOS RÍOS

En el marco de la estrategia de cooperación internacional impulsada por el Gobierno Regional de Los Ríos, se recibió oficialmente a una delegación de la Universidad de Ciencia y Tecnología de Kunming (KUST), encabezada por su presidente, Dr. Tang Jiahua, junto a decanos y autoridades académicas. La visita dio continuidad al vínculo iniciado con la misión regional a la Provincia de Yunnan en mayo de 2024 y tuvo como principal hito la firma de un Memorándum de Entendimiento con la Corporación Regional de Desarrollo Productivo (CRDP), orientado a fortalecer la colaboración académica, científica y tecnológica entre ambas regiones.

El convenio busca fomentar el intercambio de conocimientos, la investigación aplicada, la movilidad académica y el desarrollo de proyectos conjuntos con impacto territorial. Los beneficiarios directos son estudiantes, académicos, instituciones de educación superior, centros de investigación y actores del ecosistema de innovación regional.

Entre los hitos destacados se encuentran: la segunda visita oficial de una universidad de Yunnan a la región con presencia de su rector y equipo directivo; la firma de un convenio de cinco años para impulsar iniciativas académicas y científicas; y la consolidación de KUST como socio estratégico prioritario para la Región de Los Ríos.

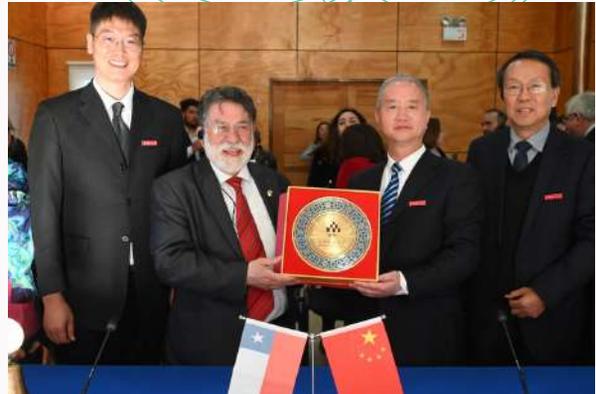
Impacto alcanzado:

Este convenio representa un paso clave en la proyección internacional de la región, formalizando una alianza institucional con Asia que permitirá desarrollar programas de postgrado, proyectos de investigación aplicada y pasantías internacionales. La colaboración con KUST fortalece la agenda de internacionalización del Gobierno Regional y posiciona a Los Ríos como un territorio comprometido con la generación de conocimiento, la formación de capital humano avanzado y la vinculación efectiva entre ciencia y desarrollo productivo.

Aliados Estratégicos:

- Universidad KUST (China)
- Gobierno Regional
- Universidad Austral de Chile
- USS, INACAP
- CFT Los Ríos
- UST
- CORE Los Ríos
- CEFOR
- Centros Científicos Regionales.





Datos Relevantes

- 1 Memorándum de entendimiento firmado.
- Delegación compuesta por más de 10 académicos y decanos chinos.
- Participación de 4 instituciones chilenas en reuniones bilaterales.
- Establecimiento de al menos 3 áreas de trabajo prioritario: investigación, movilidad estudiantil y cooperación tecnológica.

SEMINARIO DE DIFUSIÓN INTERNACIONAL "ACCIÓN EXTERIOR Y EL ROL DE LAS REGIONES EN LA POLÍTICA EXTERIOR CHILENA"

El seminario fue una iniciativa de alto nivel destinada a posicionar a la Región de Los Ríos como un actor relevante en la política exterior de Chile, desde una perspectiva de paradiplomacia, sostenibilidad y gobernanza territorial. Reunió a autoridades, expertos diplomáticos y representantes de distintos sectores regionales y nacionales para analizar el rol que pueden asumir las regiones en la agenda internacional del país.

El objetivo principal fue impulsar la inserción de la Región de Los Ríos en marcos de cooperación internacional, destacando su capacidad de aportar a temas globales como la transición ecológica, la innovación territorial y la cooperación académica, desde un enfoque descentralizado.

Entre las actividades realizadas se llevó a cabo una jornada de seminario con conferencias magistrales y mesas de diálogo, donde participaron el embajador Julio Cordano (Dirección de Medio Ambiente y Asuntos Oceánicos – MINREL) y el ministro consejero Helmut Lagos, quien expuso sobre diplomacia científica y cambio climático. También intervinieron el Gobernador Regional y autoridades del Consejo Regional, junto a representantes del ámbito académico, empresarial y territorial, generando un espacio de intercambio sobre los desafíos y oportunidades de la acción internacional desde las regiones.

Público o Beneficiarios Directos:

- Autoridades regionales
- Funcionarios públicos
- Representantes de universidades
- Centros de pensamiento
- Organizaciones sociales
- Gremios y organismos vinculados a relaciones internacionales.





Datos relevantes

Primera vez que el Ministerio de Relaciones Exteriores organiza un seminario de esta envergadura en la Región de Los Ríos.

Consolidación de la CRDP como plataforma articuladora de relaciones internacionales en el ámbito subnacional.

Participación activa del Consejo Regional en el diálogo de política exterior.

Involucramiento de representantes de las 12 comunas de la región.

Más de 100 asistentes.

Participación de 3 expositores de alto nivel diplomático.



PARTICIPACIÓN DE LA REGIÓN DE LOS RÍOS COMO INVITADO DE HONOR EN LA EXPO FUEGOS, HUMOS Y SABORES – SAN MARTÍN DE LOS ANDES, ARGENTINA

La Región de Los Ríos fue invitada como territorio destacado a la feria gastronómica binacional “Expo Fuegos, Humos y Sabores”, realizada en San Martín de los Andes, Argentina. Esta participación marcó un hito en la cooperación cultural y económica entre ambas regiones, permitiendo visibilizar la identidad gastronómica regional, sus productos del mar, la tradición cervecera y el quehacer culinario local a través de demostraciones en vivo, muestras culturales y rondas de contactos comerciales.

El objetivo principal fue promover internacionalmente el patrimonio gastronómico y cultural de la Región de Los Ríos, fortaleciendo la integración con Argentina y generando nuevas oportunidades para la exportación, el turismo y la asociatividad binacional.

Durante el evento se instaló un pabellón gastronómico regional y se realizaron activaciones culinarias en vivo con chefs locales. También se ofrecieron degustaciones de productos como quesos, mieles, embutidos, cervezas, sidras, conservas y productos del mar. La participación incluyó presentaciones musicales y culturales, rondas de negocios con actores del turismo y la hotelería, y la entrega de material promocional turístico, cultural y comercial de la región.

Público o Beneficiarios Directos

- Emprendedores del rubro gastronómico y agroalimentario
- Chefs
- Agrupaciones culturales
- Asociaciones de turismo
- Productores regionales
- Municipios
- Visitantes de la Expo en San Martín de los Andes, medios de comunicación y público general.





Datos relevantes

Participación de 15 emprendedores gastronómicos y productores locales.

Primera vez que una región chilena es invitada de honor a esta feria.

Más de 2.000 visitantes en el pabellón de la Región de Los Ríos.

Alta convocatoria de público argentino y extranjero en el pabellón de Los Ríos.

Reconocimiento formal por parte de autoridades argentinas a la Región de Los Ríos como socio estratégico para el desarrollo cultural y turístico binacional.

Consolidación de la gastronomía regional como herramienta de diplomacia cultural.

REMANDO POR LA HERMANDAD DE LOS PUEBLOS – ONG ENTRELENGAS

La ONG EntreLengas completó en enero de 2024 una travesía binacional en kayak que unió la Región de Los Ríos con la ciudad de San Martín de los Andes, en Argentina. Esta travesía, se desarrolló como una acción simbólica y cultural que reivindica los lazos históricos, naturales y comunitarios entre ambos territorios. Brindamos respaldo institucional y apoyo técnico a la conexión binacional del proyecto, facilitando nexos con actores locales y regionales en ambos países, aunque no participó directamente de la expedición.

El objetivo principal de esta iniciativa fue fortalecer los vínculos entre las comunidades de Chile y Argentina desde un enfoque territorial, cultural y ecológico, a través de una expedición no convencional que promueve la integración binacional, la memoria colectiva y la sustentabilidad.

Actividades Realizadas

- Travesía de 5 días en kayak desde la ribera del Lago Pihueico hasta San Martín de Los Andes.
- Ceremonias interculturales en ambos territorios.
- Registro audiovisual y bitácora cultural de la travesía.
- Apoyo de la CRDP en la vinculación binacional y visibilización institucional de la iniciativa.





Datos relevantes

Primera travesía en kayak documentada como acto binacional entre ambas regiones.

Reconocimiento de autoridades argentinas y chilenas al carácter integrador de la acción.

Alta repercusión en medios especializados en cooperación transfronteriza.

Publicación de un documental sobre la travesía.

Público o Beneficiarios Directos: Organizaciones culturales, agrupaciones deportivas, jóvenes líderes comunitarios

III ENCUENTRO INTERNACIONAL DE LA REGIÓN DE LOS RÍOS: CONECTANDO CULTURAS, IMPULSANDO EL FUTURO

Evento emblemático de paradiplomacia subnacional, desarrollado en Valdivia, que convocó a delegaciones diplomáticas de 20 países, autoridades regionales, PYMES, universidades, asociaciones gremiales y comunidades locales. A través de ferias, rondas de negocios, actividades culturales y foros internacionales, el encuentro buscó impulsar la internacionalización del territorio, generar redes de colaboración y proyectar la identidad regional de Los Ríos al mundo.

Su principal objetivo fue fortalecer la posición internacional de la Región de Los Ríos mediante acciones de diplomacia cultural y económica, promoviendo la cooperación descentralizada, la visibilización de productos locales y el desarrollo territorial inclusivo.

Actividades Realizadas:

- Feria internacional con 80 stands (cervezas, emprendedores e INDAP)
- Rondas de negocios con 335 contactos comerciales registrados
- Seminarios y foros diplomáticos, académicos y productivos
- Presentaciones culturales binacionales y actividades artísticas
- Activaciones gastronómicas y posicionamiento turístico
- Reuniones bilaterales con embajadores de 4 países

Beneficiarios:

- Empresas, emprendedores, comunidad
- Emprendedores y productores locales (especialmente del mundo rural)
- Pequeñas y medianas empresas, autoridades locales
- Comunidad académica.
- Centros de negocios, asociaciones gremiales y el público general regional.





Datos relevantes:

- Participación de 20 países de América, Europa, Asia y África.
- Posicionamiento de Valdivia como centro de la paradiplomacia en el sur de Chile.
- 335 contactos comerciales generados.
- Presencia de más de 35.000 asistentes.
- Generación de más de \$100 millones en ventas directas entre las carpas de Emprendedores, Cervezas e INDAP.
- 50 participantes reportaron generación de redes de negocio.

GIRA DE YURY REVICH EN LA REGIÓN DE LOS RÍOS

La gira cultural del maestro Yury Revich, violinista y compositor austriaco, se llevó a cabo en marzo de 2024 con presentaciones en Valdivia y La Unión. Esta iniciativa tuvo como objetivo acercar la música clásica a las comunidades regionales, especialmente a jóvenes en formación artística, y consolidar los vínculos culturales internacionales de la Región de Los Ríos a través de la cooperación con la Embajada de Austria.

La actividad contempló un concierto de gala en el Teatro Regional Cervantes, donde Revich se presentó junto al pianista chileno Danor Quinteros, así como un concierto pedagógico dirigido a estudiantes del Colegio de Cultura de La Unión. Además, se desarrollaron encuentros con actores institucionales y culturales del territorio, promoviendo el trabajo colaborativo entre el Gobierno Regional, la CRDP, el Consejo Regional y la Embajada de Austria.

Esta gira formó parte de la estrategia de internacionalización cultural impulsada por el Gobierno Regional y el Consejo Regional de Los Ríos, con el fin de fortalecer los lazos con el mundo y descentralizar el acceso a eventos de alto nivel artístico.

Datos relevantes:

- 2 conciertos realizados en dos comunas de la región.
- Más de 600 personas beneficiadas directamente.
- Participación de 120 estudiantes en actividad formativa.
- 1 alianza internacional fortalecida con Austria.
- Inclusión de estudiantes de enseñanza básica y media en actividades de extensión.



CONMEMORACIÓN 40 AÑOS DEL TRATADO DE PAZ Y AMISTAD ENTRE CHILE Y ARGENTINA

Esta iniciativa tuvo como propósito proyectar a la Región de Los Ríos como un destino cultural internacional, abriendo sus puertas a delegaciones extranjeras que visitaron Chile y ofreciéndoles una experiencia única en el sur del país. A través de una propuesta innovadora, se facilitó el traslado de representantes culturales desde Santiago a Valdivia, conectándolos con la identidad regional, las audiencias locales y los espacios de creación del territorio.

El alcance de la acción incluyó una programación cultural especializada, encuentros con instituciones locales, artistas, universidades y espacios patrimoniales, además de presentaciones abiertas al público. Todo ello contribuyó al posicionamiento de Los Ríos como un territorio abierto al mundo y preparado para recibir delegaciones de alto nivel.

El objetivo central fue posicionar a la Región de Los Ríos como un referente nacional en la acogida de delegaciones culturales internacionales, promoviendo el intercambio artístico, la vinculación institucional y la proyección global del territorio. Se buscó ofrecer una experiencia integral y significativa a quienes visitaron la región, fortaleciendo la cooperación descentralizada, dinamizando el ecosistema artístico local y abriendo nuevas oportunidades de colaboración con países estratégicos. Con esta experiencia, Los Ríos consolida su imagen como una región creativa, conectada y abierta al mundo.



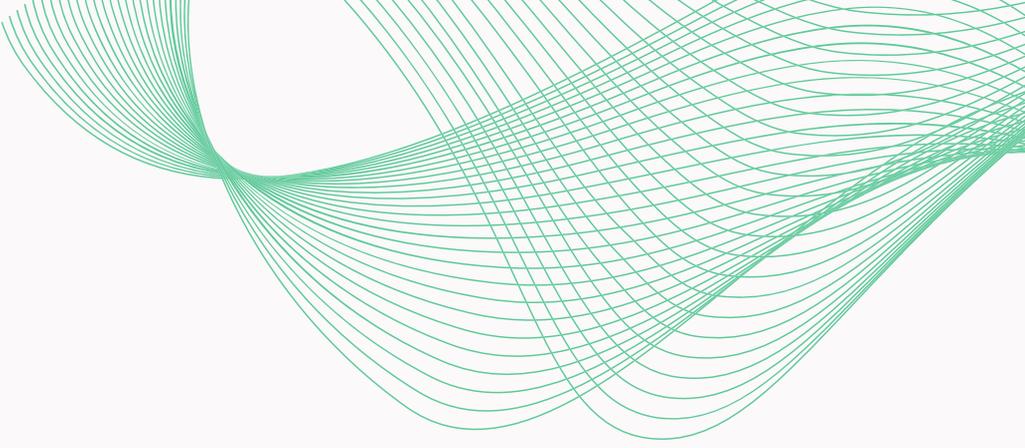
Datos relevantes:

Más de 120 artistas, agrupaciones culturales y gestores locales.

Público general estimado en más de 100 personas.

Más de 50 emprendedores y empresas vinculadas a la economía creativa y el turismo cultural.

Alrededor de 80 estudiantes y docentes de universidades e instituciones educativas regionales que accedieron a charlas, intercambios académicos y experiencias formativas junto a las delegaciones visitantes



8. ESTADOS FINANCIEROS

Estados de Situación Financiera
Clasificados 2024

Estados de Resultados 2024

Estados de Cambios en el
Patrimonio 2024

Notas a los Estados Financieros

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADOS 2024

Valores en pesos al 31 de diciembre de 2024.

Descripción	31.dic.2024	31.dic.2023
Activos Corrientes	993.856.522	1.650.029.833
Efectivo y Efectivo Equivalente	939.349.135	1.584.115.318
Deudores Sociales	3.086.517	1.761.604
Deudores Varios	51.420.870	64.152.911
Estudios y Proyectos por recuperar	0	0
Activos No Corrientes	0	0
Muebles y otros	0	0
Vehículos de uso Restringidos	33.999.852	33.999.852
Equipos Computacional de uso restringido	34.749.287	32.065.168
Muebles y otros de uso restringido	29.968.280	26.092.180
Fondos invertidos en Activos no Financieros	(98.717.419)	(92.157.200)
Garantías Otorgadas	8.988.311	8.717.703
Fondos entregados en garantías (menos)	(8.988.311)	(8.717.703)
Garantías Recibidas	139.971.112	360.993.103
Responsabilidad Garantías Recibidas (menos)	(139.971.112)	(360.993.103)
Total Activos	993.856.522	1.650.029.833

Descripción	31.dic.2024	31.dic.2023
Pasivos Corrientes	980.748.839	1.640.745.528
Fondos recibidos en Administración (neto)	967.615.678	1.626.078.915
Remuneraciones por Pagar	0	0
Cuentas por Pagar	0	2.510.650
Acreedores Varios	11.055.793	9.900.319
Retenciones	1.022.341	1.233.632
Impuestos	1.036.073	1.003.770
Ingresos percibidos por adelantado	18.954	18.242
Pasivos No Corrientes	0	0
Patrimonio Neto	13.107.683	9.284.305
Patrimonio sin restricción	9.284.305	4.925.336
Patrimonio con restricción	0	0
Superavit/ (Déficit) del Ejercicio	3.823.378	4.358.969
Total pasivo y Patrimonio	993.856.522	1.650.029.833

ESTADOS DE RESULTADO 2024

Valores en pesos al 31 de diciembre de 2024.

Descripción	31.dic.2024	31.dic.2023
Ingreso operacionales por cuotas sociales	3.823.378	4.358.969
Gastos Operacionales	0	0
Resultados Operacionales	3.823.378	4.358.969
(-) Egresos or pago de Estudios	0	0
(-) Otros Egresos	0	0
Resultados No Operacionales	3.823.378	4.358.969
Superativ/(Deficit) del Ejercicio	3.823.378	4.358.969

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

Descripción	Patrimonio Sin restricciones	Patrimonio con restricciones	Súperativ/(Deficit) del ejercicio	Patrimonio Total
Saldo inicial periodo actual 01 enero 2024	4.925.336	0		4.925.336
Incremento (disminución) por cambios de política contables	-	-	-	-
Incremento (disminución) por corrección de errores	-	-	-	-
Saldo Inicial reexpresado	4.925.336	0		4.925.336
Superávit ejercicio anterior	4.358.969			4.358.969
Superávit ejercicio actual			3.823.378	3.823.378
Otros Resultados				0
Cambios en el patrimonio	4.358.969	0	3.823.378	8.182.347
Saldo Final periodo actual 31 diciembre 2024	9.284.305	0	3.823.378	13.107.683

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Orígenes

La Corporación se ubica en calle Esmeralda n°643, de la ciudad de Valdivia y le corresponde como identificación tributaria el número 65.035.343-9.

La Corporación Regional de Desarrollo Productivo de la Región de Los Ríos, tiene su origen en Acuerdo del Consejo Regional N° 23-05 adoptado en la sesión ordinaria N° 23 del 10 de diciembre de 2008, instancia que aprobó la constitución de una Corporación de derecho privado sin fines de lucro que continúe con las tareas que estaba desarrollando la Agencia Regional de Desarrollo Productivo de la Región de Los Ríos.

Posteriormente, mediante Decreto Supremo N° 821 de fecha 19 de octubre de 2010 del Ministerio de Justicia, publicado en el Diario Oficial de fecha 07 de diciembre de 2010, se reconoce la creación de la Corporación Regional de Desarrollo Productivo de la Región de Los Ríos.

Por su parte, la Ley 19.175 Orgánica Constitucional sobre gobierno y administración regional, aclara que el funcionamiento de la Corporación se regirá por las normas del Título XXXIII del Libro Primero del Código Civil y por sus propios estatutos, y no le serán aplicables las disposiciones que se refieren al sector público, como tampoco las relativas a las demás entidades en que el Estado, sus servicios, instituciones o empresas tengan aportes de capital o representación mayoritaria o en igual proporción.

Período Contable

Los Estados Financieros aquí presentados, corresponden al período de 12 meses, comprendido entre el 01 de enero de 2024 y el 31 de diciembre de 2024.

Administración de los Recursos

Conforme lo faculta la Ley n°21.640 de Presupuestos del Sector Público, los recursos que se traspasen a la Corporación, no serán incorporados a su presupuesto, por tanto, ellos serán administrados por la Corporación como entidad receptora en las cuentas complementarias correspondientes, tal como se refleja en los Estados Financieros de la Corporación, todo ello, sin perjuicio de la obligación establecida en la Resolución N° 30, de 2015, de Contraloría General de la República, que fija normas sobre Procedimiento de Rendición de Cuentas.

Bases de Preparación

Los Estados Financieros han sido preparados en base al costo histórico, y son presentados en pesos chilenos (\$) siendo esta la moneda funcional de la Corporación, de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB), y a la normativa legal vigente en Chile

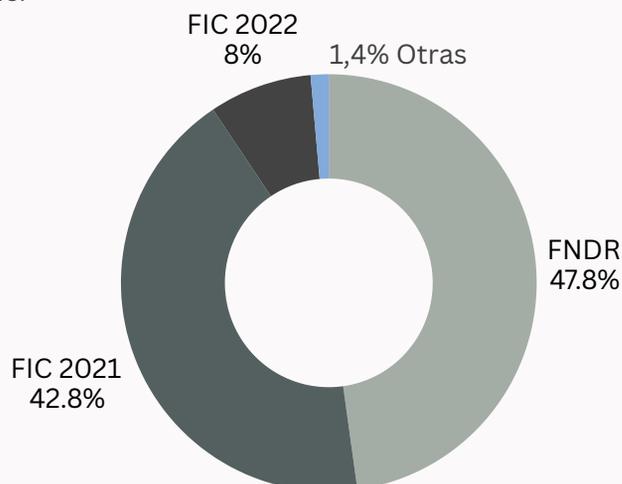
Factores de actualización

Los Estados Financieros acá presentados, no han sido reajustados por corrección monetaria o por algún otro método de indexación o actualización del valor, producto que ello generaría distorsiones en los montos autorizados por el Consejo Regional de Los Ríos y mensualmente rendidos al Gobierno Regional de Los Ríos, en base al gasto efectivamente realizado, conforme lo señala la Res. N°30/2015 de la Contraloría General de la República.

La única excepción a lo anteriormente indicado correspondería al control de garantías recibidas o entregadas cuando ellas han sido pactadas en unidades de fomento.

EFFECTIVO Y EFFECTIVO EQUIVALENTE

El saldo de la cuenta al 31 de diciembre de 2024 está compuesto principalmente por recursos provenientes de:



La siguiente tabla presenta el saldo bancario en pesos, para iniciativas con financiamiento del Fondo Nacional de Desarrollo Regional (FNDR):

Detalle	31.dic.2024	31.dic.2023
Operación y Gobernanza	224.679.813	285.531.639
Análisis CRDP - Plan Regional de Desarrollo Turístico	115.000.000	150.000.000
Análisis CRDP - Plan de Gestión Fundo Quitaluto	97.500.000	127.500.000
Análisis CRDP - Promoción de Oportunidades de Inversión		89.525.676
Escalamiento del cultivo de especies nativas en AMERB	11.500.000	21.500.000
Transferencia CRDP - Cofinanciamiento para la demanda productiva en al región de Los Ríos.		1.073.447
Teatro de las Artes de Panguipulli		4.127
Sub Total	448.679.813	675.134.889

Por su parte, el saldo bancario (expresado en pesos) para las iniciativas con financiamiento proveniente del Fondo de Innovación para la Competitividad son las siguientes:

Detalle	31.dic.2024	31.dic.2023
Fondos de Innovación a la Competitividad (FIC) 2022		
Análisis CRDP - Diseño de la Estrategia Regional de Ciencia, Tecnología e Innovación para el Desarrollo	40.000.000	80.000.000
Observatorio regional Áreas Silvestres Protegidas	0	48.705.000
Análisis CRDP - Los Ríos Regenerativo	0	47.727.000
Potencial Fitoterapéutico de la flora de la región de Los Ríos para uso en al industria agropecuaria y humana	15.155.000	41.705.000
Plan Maestro Centro de Innovación Colaborativa -Predio Rucapichiu, Mafil	19.969.300	34.669.300
Sub Total	75.124.300	252.806.300

Fondos de Innovación a la Competitividad (FIC) 2021		
Plan y Estrategia de a implementación de la Política Regional de Fomento	203.965.003	344.772.253
Gestión de la Innovación regional a través de HUB Los Ríos	156.620.728	199.103.428
Desarrollo y escalamiento tecnológico de híbridos Robles X Raulí	17.919.171	53.757.505
Implementación sistema de detección y tratamiento de paratuberculosis bovina	24.000.000	48.000.000
Sub Total	402.504.902	645.633.186

Otras fuentes		
Cuotas sociales	10.040.120	7.540.943
Fondos Colegio médico - Cabina toma de muestra	3.000.000	3.000.000
Sub total	13.040.120	10.540.943

Total Disponible	939.349.135	1.584.115.318
-------------------------	--------------------	----------------------

DEUDORES SOCIALES

La cuota mensual de los asociados equivale a UF 0,5. Por su parte, la cuota de incorporación para los socios adheridos fue fijada en UF 10. El saldo de la cuenta, al 31 de diciembre de 2024, rebajado cualquier anticipo o pago en exceso, está compuesto por las siguientes cuentas por cobrar.

Nombre Socio	RUT	Monto en Pesos	
		31.dic.2024	31.dic.2023
Comité Provincia Nueva Región	73.422.500-2	1.118.117	893.485
CODEPROVAL	71629.000-K	557.502	332.870
Asoc. Gremial Cámara de Turismo Valdivia	65.650.190-1	542.084	317.452
Coop. Campesino Apícola Ltda	74.317.600-6	224.632	126.734
Federación Interregional de Pescadores Artesanales del Sur- Valdivia	71.800.600-7	113.531	0
Corporación de Desarrollo Choshuenco	53.333.936-0	113.531	0
Centro de Formación Técnica Estatal de la Región de Los Ríos	62.000.400-6	113.531	0
Corporación Consejo Privado de la Cuenca del Lago Ranco	65.032.497-8	113.465	36.482
Asoc. Gremial Cámara de Comercio Detallista	71.010.700-9	57.073	0
Corporación Adelanto de la Comuna de Panguipulli	65.027.784-8	57.073	0
Universidad Santo Tomás	71.551.500-8	37.918	54.581
Universidad Austral de Chile	81.380.500-6	19.130	0
APROVAL Leche AG.	75.482.400-k	18.930	0
Saval Valdivia Federación Gremial	70.949.300-0	0	0
Centro de Formación Estatal de la Región de Los Ríos	62.000.400-6	0	0
Universidad San Sebastián	71.631.900-8	0	0
Sercotec	82.174.900-K	0	0
Gobierno Regional de Los Ríos	61.978.900-8	0	0
Total		3.086.517	1.761.604

DEUDORES VARIOS

La partida de “Deudores Varios” al 31 de diciembre de 2024, alcanza a \$51.420.870.- y está compuesta por los siguientes conceptos:

Fondos por rendir autorizados a trabajadores:

Corresponden a montos previamente autorizados, conforme lo indicado en los respectivos contratos de trabajo y destinados a financiar las salidas a terreno nacionales como internacionales. Los trabajadores deben dar cuenta documental de su ocurrencia, al 31 de diciembre de 2024 los fondos en proceso de rendición son:

RUT	Nombre Socio	Monto (pesos)
18.207.229-k	Felipe Hernandez Burgos	4.640.000
13.819.492-2	Braulio Poveda Coronado	3.295.870
15.530.684-k	Fernando Paredes Schwencke	860.000
Subtotal		8.795.870

Anticipos entregados por la ejecución de estudios:

Conforme se establece en las respectivas bases de licitación y contratos suscritos, las instituciones ejecutoras tienen la posibilidad de solicitar anticipos para la ejecución de la iniciativa, previa presentación de la caución establecida en las bases de licitación, al 31 de diciembre de 2024, los anticipos solicitados son:

RUT	Nombre Socio	Monto (pesos)	Nombre estudio
81.380.500-6	Universidad Austral de Chile	42.625.000	Plan y Estrategia de Implementación de Política Regional de Fomento.
Subtotal		42.625.000	

VEHÍCULO DE USO RESTRINGIDO

A continuación, se presenta el detalle al 31 de diciembre de 2024:

Descripcion	31.dic.2024		31.12.2023	
	Unidades	Monto (\$)	Unidades	Monto (\$)
Vehiculo SsangYong New Rexton	1	33.999.852	1	33.999.852
Total vehículos de uso restringido	1	33.999.850	1	33.999.850

EQUIPO COMPUTACIONAL DE USO RESTRINGIDO

A continuación, se presenta el detalle de los equipos computacionales de uso restringido al 31 de diciembre de 2024:

Descripción	31.dic.2024		31.dic.2023	
	Unidades	Monto (\$)	Unidades	Monto (\$)
Equipo Computacional de escritorio	33	17.592.989	33	17.358.334
Equipo computacional portátil	10	4.360.410	10	4.360.410.
Equipo fotográfico y de video	12	2.325.462	10	1.893.704
Impresora	13	2.281.832	13	2.281.832
Equipo Servidor	2	2.126.418	1	883.551
Equipo conexión Web	7	1.517.945	7	1.517.945
Proyectores	4	1.192.971	4	1.192.971
Lente realidad virtual	2	819.196	2	819.196
Estabilizador de energía (UPS)	5	678.524	4	167.200
Tablet	4	559.960	4	559.960
Teléfono celular	2	439.980	2	439.980
Lectores	2	323.505	1	59.990
Disco Duro	5	320.105	5	320.105
Equipo de audio	1	209.990	1	209.990
Total Equipo computacional de uso restringido	97	34.749.287	97	32.065.168

EQUIPO MUEBLES DE USO RESTRINGIDO

A continuación, se presenta el detalle de los equipos muebles de uso restringido al 31 de diciembre de 2024:

Descripción	31.dic.2024		31.dic.2023	
	Unidades	Monto (\$)	Unidades	Monto (\$)
Escritorios	51	7.764.552	51	7.764.552
Sillas y sillones	116	5.801.501	116	5.801.501
Calefactores	7	3.356.379	5	1.591.379
Televisión	5	3.141.060	4	1.029.960
Paneles	5	2.879.205	5	2.879.205
Estantes	29	2.642.321	29	2.642.321
Cajonera	15	1.144.996	15	1.144.996
Maquinaria menor de oficina	2	1.003.651	2	1.003.651
Mesas	6	766.940	6	766.940
Electrodomésticos	6	658.850	6	658.850
Caja de seguridad	1	436.135	1	436.135
Muebles de baño y cocina	2	218.900	2	218.900
Telón	1	104.900	1	104.900
Escalera	1	48.890	1	48.890
Total equipos muebles de uso restringidos	247	29.968.280	244	26.092.180

GARANTÍAS OTORGADAS

Con fecha 25 de agosto de 2011, una vez perfeccionado administrativamente el contrato de arriendo del inmueble ubicado en calle Esmeralda 643 de la ciudad de Valdivia, correspondió cancelar la garantía de arriendo exigida por el dueño del inmueble y determinada según contrato de arrendamiento, suscrito por la Gerencia General de la Corporación. De este monto correspondió el pago de UF 166,29 el cual fue clasificado en este ítem y ha sido actualizado mensualmente, conforme la variación que haya experimentado la unidad de fomento.

Posteriormente, con fecha 4 de enero de 2016, una vez suscrito el contrato de arriendo del inmueble ubicado en Manuel Montt 530, de la ciudad de La Unión, se cancela el monto consignado como garantía, el que correspondió a \$2.600.000.-

GARANTÍAS RECIBIDAS

Corresponde a las garantías solicitadas por la Corporación para resguardar el fiel cumplimiento de los contratos suscritos, y que se encuentran vigentes a la fecha de cierre de los Estados Financieros. La tabla siguiente resume por tomador los montos garantizados.

Descripcion	Monto en pesos	
	31.12.2024	31.12.2023
Universidad Austral de Chile	98.671.112	96.966.112
Cooperativa Agrícola y Lechera de la Unión Ltda.	10.000.000	10.000.000
Sociedad de Consultoría en Desarrollo Turístico Sostenible Ltda.	10.000.000	10.000.000
Distrimag SpA.	7.000.000	
Universidad Católica de Temuco	5.900.000	23.600.000
Universidad del Bio Bio	4.900.000	4.900.000
Asesoría en Biología y Tecnologías Marinas Ltda.	3.500.000	3.500.000
Sociedad Constructora Wörner S.A.	-	169.766.341
Planteritorio SpA.	-	15.000.000
Pontificia Universidad Católica de Chile	-	9.900.000
Las Orcas SpA.	-	6.900.000
Know Hub Chile: Hub de Innovación y Transferencia Tecnológica	-	5.000.000
97 S&F, Sociedad Limitada	-	2.510.650
Universidad de La Frontera	-	2.500.000
Visión Valdivia, Capital Náutica del Pacífico Sur AG.	-	450.000
Total garantías	139.971.112	360.993.103

FONDOS RECIBIDOS EN ADMINISTRACIÓN

La tabla siguiente, resume el saldo por las transferencias efectuadas por el Gobierno Regional, para el desarrollo de estudios y/o proyectos.

Detalle	Monto en pesos	
	31.12.2024	31.12.2023
FNDR		
Operación y Gobernanza.	220.361.476	279.004.829
Análisis CRDP - Plan Regional de Desarrollo Turístico	115.000.000	150.000.000
Análisis CRDP - Plan de Gestión Fundo Quitaluto	97.500.000	127.500.000
Escalamiento del cultivo de especies nativas en AMERB	11.500.000	21.500.000
Análisis CRDP - Promoción de Oportunidades de Inversión.	-	87.015.026
Transferencia CRDP - Cofinanciamiento para la demoninación productiva de la región de Los Ríos.	-	1.073.447
FIC 2022		
Análisis CRDP - Diseño Estrategia Regional de Ciencia, Tecnologías e innovación para el Desarrollo.	40.000.000	80.000.000
Plan Maestro Centro de Innovación Colaborativa - Predio Rucapichiu. Máfil	19.969.300	34.669.300
Potencial Fitoterapéutico de la flora de la región de Los Ríos para uso en la industria agropecuaria y humana.	15.155.000	59.405.000
Observatorio Regional Áreas Silvestres Protegidas.	-	48.705.000
Análisis CRDP - Los Ríos Regenerativo	-	47.727.000
FIC 2021		
Plan y Estrategia de Implementación de Políticas Regional de Fomento	246.590.003	385.692.253
Gestión de la innovación a través del Hub Los Ríos	156.620.728	199.025.428
Implementación sistema de detección y tratamiento de paratuberculosis Bovina	24.000.000	48.000.000
Desarrollo y escalamiento tecnológico de híbridos de Roble x Raulí.	17.919.171	53.757.505
OTROS APORTES		
Teatro de las Artes de Panguipulli (Corp. Adelanto Panguipulli)	-	4.127
Aprotes Covid-19 (Colegio Médico de Chile)	3.000.000	3.000.000
TOTAL	967.615.678	1.626.078.915

ACREEDORES VARIOS

Corresponde a las obligaciones que al cierre de los Estados Financieros mantiene la Corporación, compuesto principalmente por las leyes sociales, que son cargo tanto de los trabajadores como de la misma Corporación.

La composición de los Acreedores Varios es la siguiente:

Nombre	Monto en pesos	
	31.12.2024	31.12.2023
AFP habitat S.A	3.083.277	2.262.573
CCAF de Los Andes	1.495.390	1.110.513
AFP Capital S.A	1.295.565	993.626
AFP Cuprum S.A.	1.065.135	1.508.676
Isapre Nueva Mas Vida S.A.	823.116	682.316
Isapre Banmedica S.A.	801.833	306.061
AFP Modelo	604.643	1.130.519
Colmenda Golden Cross S.A.	578.862	569.679
Mutual de Seguridad CCHC	378.595	369.992
Isapre Cruz Blanca S.A.	361.463	483.573
Fonasa.	213.386	143.490
AFP Planvital S.A.	185.762	177.797
AFP Provida S.A.	168.766	161.504
Total	11.055.793	9.900.319

RETENCIÓN E IMPUESTOS

Corresponde a los montos por cancelar en el mes de enero del año 2025, producto de las retenciones profesionales según tasa del 13% efectuadas en el mes de diciembre de 2024 y del impuesto único a los trabajadores de la Corporación, efectuado en el mismo mes.

PATRIMONIO SIN RESTRICCIONES

Corresponde exclusivamente a las cuotas sociales, devengadas por los socios de la Corporación al 31 de diciembre de 2024.

9. PROYECCIÓN ESTRATÉGICA 2025

El año 2025 representa una oportunidad decisiva para escalar el impacto del trabajo que hemos venido realizando desde la Corporación durante nuestros 14 años de trayectoria. Este nuevo ciclo, siempre enmarcado en la Estrategia Regional de Desarrollo, responde directamente a los lineamientos del plan de gobierno del Gobernador Luis Cuvertino para el período 2025-2029 y su consejo regional, y nos convoca a impulsar un desarrollo productivo sostenible, innovador, seguro y equitativo para todos los territorios de la región. Bajo este marco, asumimos el mandato de movilizar y cohesionar al sector privado de todas las comunas e industrias de Los Ríos, promoviendo activamente la colaboración, la innovación y el emprendimiento con una visión territorial y de crecimiento económico.

Uno de nuestros principales desafíos será profundizar la colaboración público - privadas para acelerar la ejecución de proyectos estratégicos y responder de forma ágil a las necesidades del territorio. Para ello, estamos fortaleciendo la conexión con el ecosistema empresarial regional, promoviendo una interacción constante con grandes empresas, pymes y emprendimientos, tanto innovadores como tradicionales, con el objetivo de levantar requerimientos, articular soluciones concretas y apoyar el escalamiento de sus negocios.

La atracción y facilitación de inversiones seguirá siendo una prioridad, con foco en generar una propuesta de valor regional vinculada a nuestras principales industrias y alineada con actores como InvestChile y redes de cooperación internacional. Buscaremos seguir posicionando a Los Ríos en un destino competitivo y confiable para el desarrollo de inversiones sostenibles.

Avanzaremos también en la consolidación de la plataforma “Observa Los Ríos” como eje para una gestión informada, basada en datos y orientada a la toma de decisiones estratégicas. La medición de impacto será el corazón de todo lo que hacemos: no basta con hacer más, debemos hacer mejor y con resultados concretos para el bienestar de la región.

Este 2025 nos exige más que continuidad: nos exige liderazgo, vinculación territorial, visión compartida y acción decidida. Desde la CRDP asumimos este desafío con convicción, conscientes de que el desarrollo regional se construye en conjunto, conectando capacidades, generando confianza y empujando con fuerza una agenda transformadora para Los Ríos.

