



Región de Los Ríos
GOBIERNO REGIONAL
Corporación Regional de
Desarrollo Productivo

2025

CRDP Los Ríos

MEMORIA ANUAL

MEMORIA ANUAL 2025
Corporación Regional de
Desarrollo Productivo

Propiedad Intelectual

Todos los derechos reservados
Corporación Regional de
Desarrollo Productivo

Equipo Editorial

Textos

Rodrigo Ibáñez
Beatriz Rodríguez

Diseño y Diagramación

Claudio Barrientos

Fotografías

Archivo CRDP

Edición

Junio 2026

Contacto

Corporación Regional de
Desarrollo Productivo

Teléfono 63-2239326

Esmeralda 643

Valdivia, Región de Los Ríos, Chile

www.corporacionlosrios.cl



2025

CRDP Los Ríos

MEMORIA ANUAL





CONTENIDO

1

**Saludo Gobernador Regional
Presidente de la Corporación**

2

**Saludo
Gerente General
de la Corporación**

3

**Saludo
Consejeros Regionales**

4

Nuestra Corporación

Nuestro Equipo
Nuestros Socios
Nuestros Directores

5

**Orientaciones
e Instrumentos
de Planificación**

Estrategia Regional de Desarrollo
Programa del Gobernador Regional
Política Regional de Fomento

6

**Indicadores
Anuales de Gestión**

7

**Acciones
Estratégicas 2025**

Estudios
Articulación público-privada
Eventos

8

Estados Financieros

9

**Proyección
Estratégica 2026**

SALUDO

GOBERNADOR REGIONAL

PRESIDENTE DIRECTORIO CRDP

Luis Cuvertino Gómez

La Corporación Regional de Desarrollo Productivo cumple un rol fundamental para el Gobierno Regional de Los Ríos, porque es una herramienta estratégica para articular capacidades, generar alianzas y acompañar el desarrollo productivo de nuestra región con identidad y sostenibilidad. Su trabajo permite conectar al mundo público, privado, académico y social, impulsando iniciativas que fortalecen a nuestras pymes, emprendedores y sectores productivos estratégicos. Asimismo, ha cumplido un papel relevante en la promoción internacional de Los Ríos, abriendo espacios de vinculación, cooperación y proyección de nuestras capacidades regionales hacia nuevos mercados y oportunidades. Desde el Gobierno Regional valoramos esta labor, porque nos permite avanzar en una gestión más integrada, descentralizada y colaborativa, orientada a transformar nuestras potencialidades en desarrollo, empleo y bienestar para las comunidades.



SALUDO

GERENTE GENERAL CRDP

Fernando Paredes Schwencke

Si el 2025 tuviera un nombre, sería el del pivote. Fue el año en que la Corporación se vio forzada a tomar una decisión difícil y necesaria: dejar atrás un modelo centrado en la realización de estudios para convertirse en un articulador activo del ecosistema regional. Cambiar el centro de gravedad de una institución nunca es cómodo, pero lo asumimos con convicción: la región no necesita más diagnósticos, necesita gestión, vínculos y resultados.

Ese giro se tradujo en hechos. Potenciamos la conexión de quienes innovan, emprenden e investigan con oportunidades y mercados. Acompañamos a emprendedores donde están, muchas veces lejos de Valdivia y muchas veces mujeres que sacan adelante a sus familias y a sus territorios. Llevamos trabajo y presencia a las doce comunas, porque el desarrollo se construye en todo el territorio o no es desarrollo. Nuestro rol ha sido ponerle foco, presión y fuerza a un ecosistema que tiene mucho que ofrecer, para que más ideas se transformen, y más rápido, en negocios y oportunidades concretas.

Nada de esto se hace en solitario. El trabajo codo a codo con el Gobierno Regional, el respaldo del Consejo Regional y la confianza de nuestros socios, la academia, el sector privado y el mundo público fueron el verdadero motor del año. La cuádruple hélice dejó de ser un concepto de presentación para robustecerse cada día más en una forma de trabajo y de afrontar el desarrollo.



Cerramos un 2025 de transformación con una convicción clara: las cosas grandes en Los Ríos se harán articulando colaborativamente a todo el territorio. Hacia allá vamos. La región tiene con qué crecer, innovar y mirar de frente al mundo.

Y esta Corporación está donde debe estar: empujando.

SALUDO

CONSEJEROS REGIONALES

Como Consejera Regional, valoro profundamente el trabajo conjunto que hemos desarrollado entre la Corporación Regional de Desarrollo Productivo y el Consejo Regional. Esta colaboración ha permitido impulsar iniciativas concretas en beneficio de las comunas y sus comunidades. La Corporación cumple un rol relevante al apoyar procesos territoriales, fortalecer capacidades locales y abrir oportunidades para el desarrollo regional. Estoy convencida de que sumar visiones, trabajar en alianza y mantener una mirada compartida nos permite alcanzar mejores resultados para Los Ríos.

Catalina Hott Solís.

La Corporación Regional de Desarrollo Productivo cumple un rol estratégico para el desarrollo de Los Ríos, al implementar y proyectar la Política Regional de Fomento Productivo, Emprendimiento e Innovación. Su labor permite fortalecer vínculos con el entorno, apoyar emprendimientos locales y dinamizar sectores como el turismo, la pesca, la industria creativa y la innovación. Además, su trabajo en internacionalización abre nuevas posibilidades de colaboración, posicionando a nuestra región como un territorio con capacidades, identidad y proyección global.

Sergio Valenzuela Irigoyen.

La Corporación Regional de Desarrollo Productivo representa una herramienta fundamental para transformar las capacidades de nuestra región en oportunidades concretas de crecimiento. Su trabajo permite conectar a los territorios con instrumentos de fomento, innovación, emprendimiento e inversión, fortaleciendo el desarrollo económico desde una mirada regional. En ese camino, es clave seguir profundizando la articulación con municipios, servicios públicos, universidades, empresas y comunidades, para que cada iniciativa responda a las necesidades reales de Los Ríos y contribuya a un desarrollo más equilibrado.

Ariel Muñoz Morales.



SALUDO CONSEJEROS REGIONALES

La Corporación Regional de Desarrollo Productivo está llamada a consolidarse como un vehículo estratégico para abordar los grandes desafíos de Los Ríos. Valoro especialmente su aporte en relaciones internacionales y el trabajo del Centro de Emprendimiento como pilares del desarrollo regional. Sin embargo, también debemos proyectar una agenda más ambiciosa hacia el futuro, incorporando iniciativas estructurantes como el Parque Industrial, el Plan Quitaluto en Corral y el apoyo estratégico al retorno del tren, avanzando con decisión, articulación y liderazgo.

Ítalo Martínez Carvallo.

La Corporación Regional de Desarrollo Productivo debe seguir avanzando más allá de la generación de estudios, orientando su acción hacia un desarrollo integral, con base científica, social y sustentable. Nuestra región tiene enormes oportunidades en áreas como el turismo, los recursos naturales, la tecnología y el conocimiento aplicado. Impulsar estas capacidades permitirá promover inversión en sectores con potencial de crecimiento, mejorar la calidad de vida de las comunidades y proyectar un desarrollo que cuide el futuro de nuestra sociedad y del territorio.

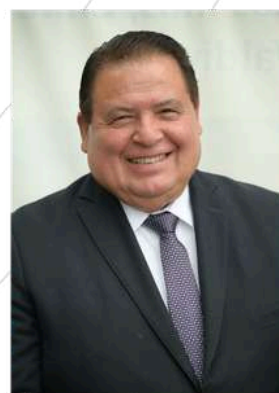
Juan Carlos Farías Silva.

La Corporación Regional de Desarrollo Productivo cumple un rol público relevante, que debe estar en sintonía con la Estrategia Regional de Desarrollo y la Política Regional de Fomento Productivo. Su tarea es potenciar a emprendedores y empresarios locales, quienes generan empleo, bienestar y dinamismo en las comunidades. No podemos concebir una región próspera sin resguardar nuestra identidad, cultura y naturaleza. Por eso, debemos seguir trabajando por un desarrollo armónico, donde calidad de vida, bienestar social y sustentabilidad sean compromisos permanentes.

Camila Mattar Hazbún.

La Corporación Regional de Desarrollo Productivo de Los Ríos cumple un rol clave en la articulación público-privada y en el fortalecimiento de las relaciones internacionales de la región. Su trabajo junto al Centro de Emprendimiento ha sido fundamental para apoyar a las pymes en su crecimiento y profesionalización. Asimismo, la vinculación con las municipalidades permite una implementación más territorial y efectiva de sus iniciativas. El desafío es integrar estos esfuerzos en una estrategia más ambiciosa y de mayor impacto.

Héctor Pacheco Rivera.



SALUDO CONSEJEROS REGIONALES

Valoro el trabajo que realiza la Corporación Regional de Desarrollo Productivo para fortalecer la apertura internacional de Los Ríos y generar nuevas alianzas que aporten al desarrollo territorial. Esta mirada permite proyectar a nuestra región más allá de sus fronteras, promoviendo cooperación, conectividad, sostenibilidad y gobernanza colaborativa. En un contexto de grandes desafíos, resulta fundamental seguir consolidando vínculos que permitan atraer oportunidades, compartir experiencias y fortalecer una visión de desarrollo integrada, con identidad regional y sentido de futuro.

Sarita Jaramillo Arismendi.

La Corporación cumple una función esencial al impulsar iniciativas que conectan el crecimiento económico con las vocaciones propias de nuestro territorio. Su aporte permite fortalecer el turismo de intereses especiales, emprendimientos, apoyar sectores productivos y promover una mirada de desarrollo que reconoce la diversidad de las comunas de Los Ríos. Es importante seguir avanzando en proyectos que generen oportunidades reales, especialmente para quienes emprenden, innovan y aportan al dinamismo local, siempre con una perspectiva sostenible, inclusiva y comprometida con las comunidades.

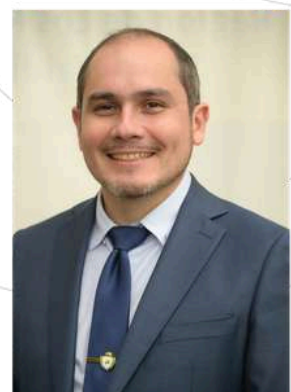
Marisol Bahamondez Millar.

La Corporación Regional de Desarrollo Productivo ha contribuido a instalar una mirada estratégica sobre los desafíos económicos y productivos de Los Ríos. Su labor permite articular capacidades públicas, privadas y territoriales para impulsar proyectos con mayor impacto regional. En esta etapa, resulta fundamental consolidar iniciativas que fortalezcan la competitividad, la innovación y la atracción de inversiones, sin perder de vista la identidad y sustentabilidad del territorio. El desarrollo regional requiere coordinación, visión de largo plazo y una institucionalidad capaz de transformar ideas en resultados.

Mario Schmeisser Muñoz.

La Corporación es un aliado estratégico del Gobierno Regional, porque consolida un trabajo público-privado que permite que la innovación y el fomento productivo lleguen oportunamente a las doce comunas. Esta gestión conjunta optimiza recursos y fortalece la competitividad, respondiendo a la necesidad de mayor celeridad del Estado. Sus desafíos se centran en generar capacidades permanentes en emprendedores, mediante programas de internacionalización, atracción de inversiones y alianzas estratégicas alineadas con nuestra planificación regional.

Sebastián Gómez Pérez.



NUESTRA CORPORACIÓN

La Corporación Regional de Desarrollo Productivo -CRDP o la Corporación- somos una institución público - privada, descentralizada, de derecho privado, sin fines de lucro, que cumple un rol operativo y ejecutor del Gobierno Regional y el Consejo Regional, de gran trascendencia para llevar a cabo las directrices regionales y, en suma, fortalecer la gerencia estratégica regional.

MISIÓN

Promovemos el desarrollo sostenible de la región de Los Ríos, mediante la formulación, implementación y ejecución de iniciativas estratégicas, la generación de información relevante para la toma de decisiones y la articulación de actores públicos y privados.

VISIÓN

Somos una organización líder en la articulación público-privada y promotora del desarrollo sostenible y la internacionalización de la región de Los Ríos, reconocida por su capacidad de impulsar iniciativas estratégicas en el marco de la Estrategia Regional de Desarrollo (ERD). La Corporación será una entidad de referencia para las empresas, instituciones públicas, academia y ciudadanía, generando impacto positivo en el ecosistema regional.

DIRECTORES



Presidente
Gobernador Regional
Luis Cuvertino Gómez
Gobierno Regional de Los Ríos



Representante Asamblea de Socios
1er Vicepresidente
Marco Ide Mayorga
FIPASUR



Representante Asamblea de Socios
2do Vicepresidenta
Claudia Rodríguez Von Stillfried
Representante AVA Los Ríos



Representante Asamblea de Socios
Tesorero
Reinaldo Estay Zúñiga
Cámara de Comercio Detallista de Valdivia



Representante Sector Público
secretaria
Loreto Pérez Moraga
Encargada Sección Desarrollo - SERNATUR



Representante Sector Público
Director
Eugenio Ortega Frei
Jefe DIFOI Gobierno Regional



Representante Municipios
Director
Juan Rocha Aguilera
Alcande de Lanco



Representante Sector Público
Directora
Pamela Fontecilla Contreras
Jefa de DIPLADE - Gobierno Regional



Representante Institutos de Educación Superior
Director
Pablo Hoffmann León
Universidad San Sebastián



Representante Asamblea de Socios
Director
Andrés Mellado San Martín
Corporación de Desarrollo Choshuenco

SALUDO DIRECTORES

El trabajo de la Corporación Regional de Desarrollo Productivo sin duda constituye un gran aporte al crecimiento del sector turístico, configurando de manera concreta acciones que permiten proyectar los destinos turísticos existentes, con una mirada sostenible. Valoramos profundamente este espacio de coordinación y articulación institucional entendiendo que esta alianza estratégica permite que cada proyecto impulsado en torno al turismo esté en coherencia y pertinencia con el territorio y su identidad y por sobre todo vaya en beneficio del bienestar de los habitantes de esta bella región.

.....

La Corporación Regional de Desarrollo Productivo de Los Ríos ha demostrado ser una herramienta valiosa para acercar el desarrollo regional a los territorios, promoviendo iniciativas que integran la innovación con las actividades productivas tradicionales que forman parte de la identidad de nuestra región.

Desde FIPASUR destacamos especialmente su capacidad para generar espacios de encuentro entre el sector público, privado, académico y social, permitiendo que la voz de los pescadores artesanales y de las comunidades costeras pueda ser considerada en los procesos de planificación y desarrollo.

Creemos firmemente que el futuro de Los Ríos se construye fortaleciendo sus vocaciones productivas, generando oportunidades para las personas y promoviendo un desarrollo equilibrado entre crecimiento económico, sostenibilidad ambiental y justicia territorial.

Por ello, valoramos el trabajo realizado por la CRDP durante el año 2025 y renovamos nuestro compromiso de seguir colaborando en beneficio de las comunidades costeras y del desarrollo integral de nuestra región.



Loreto Pérez Moraga
Encargada Sección Desarrollo
Sernatur



Marco Ide Mayorga
Representante Asamblea
de Socios

SALUDO DIRECTORES

La Corporación es un espacio donde las ideas realmente avanzan, gracias a una forma de trabajo que pone en el centro la colaboración y el encuentro entre actores del territorio.

Mi vínculo tiene una historia concreta: fui parte de este ecosistema como usuaria antes de integrar el directorio. Esa doble perspectiva me permite valorar con convicción el rol articulador de esta institución y asumir con responsabilidad el desafío de que esas oportunidades sigan creciendo y llegando a más personas.

Cuando la visión se alinea, las oportunidades no solo emergen – se concretan.

.....



NUESTROS SOCIOS



CORPORACIÓN
DE ADELANTO
— AMIGOS —
DE PANGUIPULLI



Para asegurar la representatividad de todos los sectores productivos de la región, contamos con una Asamblea General de Socios compuesta por servicios públicos, instituciones de educación superior, gremios empresariales y de distintos sectores.

Objetivos CRDP

- Promover el desarrollo productivo regional sostenible.
- Contribuir al mejoramiento de la competitividad regional.
- Promover y desarrollar actividades, estudios, proyectos y/o programas asociados a emprendimiento, formación y perfeccionamiento en capital humano, investigación, innovación y transferencia tecnológica en la región.
- Promover el desarrollo de la región y sus sectores productivos en el extranjero.
- Consolidar la inversión y crecimiento empresarial regional.
- Desarrollar la generación de información, para una correcta toma de decisiones que contribuyan al desarrollo regional en los ámbitos económico, social y cultural.
- Fomentar y propender la internacionalización y atracción de inversiones para la región, en coordinación con el Gobierno Regional y su Consejo Regional, dentro de los límites jurídicos que a este último le afectan.
- Realizar, patrocinar y auspiciar encuentros, seminarios, simposios, cursos y eventos acordes con los objetivos.

En general, propiciar (ya sea como instancia articuladora, de seguimiento o como entidad ejecutora directa) actividades, estudios, proyectos, programas y/o iniciativas sin fines de lucro y que contribuyan al desarrollo económico regional.

SALUDO SOCIOS

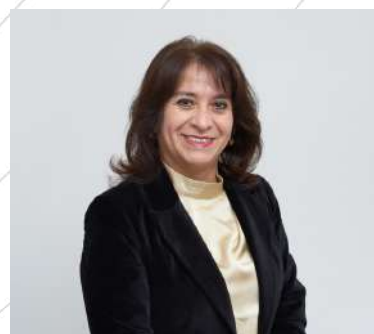
La CRDP se ha consolidado como un eficaz espacio de participación público-privado que contribuye a focalizar la inversión pública, a partir de una mirada estratégica del desarrollo regional, con un enfoque preferentemente técnico que compatibiliza el fomento productivo tradicional y la innovación, a través de iniciativas que buscan impactar en la calidad de vida de los habitantes de la región.



José Luis Delgado
Gerente
Aprobación

.....

La Corporación Regional de Desarrollo Productivo de Los Ríos es un actor clave que conecta esfuerzos, impulsa iniciativas y desarrolla capacidades para el territorio. Gracias a su labor, se abren oportunidades reales para la innovación, el crecimiento y el fortalecimiento del ecosistema regional. Vaya mi reconocimiento y agradecimiento, para su director y equipo técnico, por su dedicación y aporte constante a Los Ríos”, Laura Bertolotto, Rectora de Santo Tomás sede Valdivia



Laura Bertolotto
Rectora
Corporación Santo Tomás

.....

Como CFT Estatal de la Región de Los Ríos, destacamos el importante rol articulador que cumple la Corporación en el desarrollo del territorio, vinculando de manera efectiva el mundo formativo con el sector productivo, lo que permite ir generando sinergia constante entre instituciones de educación superior, empresas y actores públicos. Esta labor promueve la innovación, fortalece la pertinencia de la educación técnico profesional y contribuye a la formación de capital humano calificado, alineado con los desafíos de la región.



Ramón Rubio
Rector
CFT de Los Ríos

Valoramos su compromiso con la generación de oportunidades y el impulso de iniciativas que favorecen el desarrollo local, impactando de manera directa en el crecimiento sostenible y en la calidad de vida de las 12 comunas de la Región de Los Ríos.

SALUDO SOCIOS

SAVAL FG saluda a la Corporación para el Desarrollo de la Región de Los Ríos, reconociendo su valioso rol en la articulación de iniciativas que impulsan el desarrollo productivo y territorial de la región. Su capacidad de convocar al mundo público y privado ha sido clave para abrir oportunidades y fortalecer sectores estratégicos con una mirada de largo plazo.

En un contexto cada vez más desafiante, destaca especialmente su aporte en la promoción de la innovación, el desarrollo de capacidades y el impulso de proyectos que nacen desde los propios territorios, contribuyendo a una región más dinámica, conectada y con identidad.

En este nuevo año, SAVAL FG extiende un afectuoso saludo a la Corporación y a todo su equipo, valorando el trabajo realizado y confiando en que esta colaboración seguirá generando oportunidades y bienestar para la Región de Los Ríos.

.....

La Corporación Regional de Desarrollo Productivo cumple una labor fundamental en el fortalecimiento del tejido económico local. A través de su Unidad de Emprendimiento, no solo impulsa la formalización y la asistencia técnica personalizada, sino que también genera las condiciones para articular estos esfuerzos de manera sistémica, potenciando a los emprendedores a que se formalicen. Precisamente, el HUB Los Ríos se presenta como la plataforma ideal para concatenar las empresas regionales, conectando talento, recursos y mercados en un ecosistema colaborativo que potencia el desarrollo productivo con visión de futuro.

.....

La Corporación Regional de Desarrollo Productivo ha cumplido un rol muy importante en el desarrollo de la Región de Los Ríos, articulando los requerimientos del sector privado con el sector público y aportando al crecimiento de la zona. Desde la Corporación para el Desarrollo de la Región de Los Ríos Codeproval valoramos el trabajo de la CRDP, porque por medio de los distintos ejes estratégicos que posee, permite recoger de primera fuente las prioridades y desafíos de cada sector, y así avanzar en mejores condiciones para la inversión, el empleo y el desarrollo.



Marcela Espinoza
Directora Ejecutiva
SAVAL F.G.



Henry Chaura
Director Regional de
SERCOTEC Los Ríos.



Alexia Camino
Gerente Codeproval

SALUDO SOCIOS

El desarrollo de nuestra Región de los Ríos no es posible sin los esfuerzos conjuntos del sector público y el mundo privado. Es por esto que se valora y agradece a la Corporación Regional de Desarrollo Productivo de Los Ríos en su rol clave de articulación, para implementar iniciativas estratégicas que impacten positivamente en el territorio. Desde la Universidad Austral de Chile, y desde nuestra vocación pública con el conocimiento, la formación de personas y la cultura, reafirmamos nuestro compromiso de colaboración activa por el futuro de Los Ríos.



Egon Montecinos
Rector
Universidad Austral
de Chile

.....

NUESTRO EQUIPO

Gerencia



Gerente General
**Fernando Paredes
Schwencke**



Secretaria de Gerencia
**Teresa Lagos
Escalona**



Asesor Jurídico
**Eduardo Vodanovic
Undurraga**

Administración y Finanzas



Encargado de
Administración y Finanzas
**Braulio Poveda
Coronado**



Ejecutiva Administración
y Finanzas
Pamela Lorca Vidal



Chofer y Estafeta
**Miguel Barrandeguy
Haro**



Asesor Informático
**Claudio Gómez
Almendras**



Secretaria
**Patricia Vera
Márquez**



Administrativo
**Luis Barrientos
Reyes**



Encargado Data
& Control
Rodrigo Ibáñez Delgado

Unidad de Comunicaciones



Comunicaciones
**Beatriz Rodríguez
Salas**



Comunicaciones y Gestión
Territorial
Patricio Fuentes Paredes

NUESTRO EQUIPO

Innovación y Desarrollo Territorial



Gerenta Operaciones
Marcela Osorio Venegas



Ejecutiva
Alejandra Pugin Langenbach



Ejecutivo
Alejandro Vásquez Muñoz



Ejecutiva
Carolina Camión Soto



Asesor
Blas Gallardo Vidal



Ejecutiva
Carolina Soto Gotschlich



Asesor
Henry Chaura Briones

Hub Los Ríos



Coordinador General
Ronald Miranda Bahamondes



Coordinador
Gestión Territorial
Robinson Fernández Arcos



Encargado
Centro Emprendimiento
Mauricio Rodríguez Ahumada

Unidad de Asuntos Internacionales



Encargado
Internacionalización y
Promoción
Felipe Hernández Burgos

ORIENTACIONES E INSTRUMENTOS DE PLANIFICACIÓN

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

Los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), constituyen un llamado universal a la acción para poner fin a la pobreza, proteger el planeta y mejorar las vidas y las perspectivas de las personas en todo el mundo. En 2015, todos los Estados Miembros de las Naciones Unidas, aprobaron 17 objetivos como parte de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible.



En este contexto, durante el periodo de 2024 la Corporación Regional de Desarrollo Productivo a través de sus unidades, programas, proyectos, eventos y/o iniciativas; ejecutó acciones alineadas a 7 de los 17 objetivos que contempla la agenda, correspondientes a: trabajo decente y crecimiento económico, industria, innovación e infraestructura, ciudades y comunidades sostenibles, producción y consumo responsable, vida submarina y vida de ecosistemas terrestres.

ESTRATEGIA REGIONAL DE DESARROLLO

2022 - 2037

La Estrategia Regional de Desarrollo (ERD) es el principal instrumento de planificación de la región, una carta de navegación al 2037. Define una visión de desarrollo consensuada, con lineamientos, objetivos y metas que orientarán las acciones e inversiones del sector público y privado en áreas clave para nuestros territorios.

Su elaboración contó con una amplia participación ciudadana, convocando a actores del sector público, privado, municipios, sociedad civil y del pueblo Mapuche. La ERD se estructura en siete Ejes Transversales: Desarrollo y Cohesión Social, Pueblo Mapuche, Igualdad de Género, Equidad Territorial, Bienes Naturales Comunes, Articulación Social y Gestión del Conocimiento. Estos ejes representan apuestas de largo plazo para construir un proyecto regional compartido, y se articulan con seis Lineamientos Estratégicos que guían la implementación, formulación y evaluación de iniciativas:

- Gestión Regional Descentralizada y Participativa.
- Habitabilidad y Equidad Territorial.
- Medio Ambiente Regional Capital de Futuro.
- Desarrollo Económico Sostenible.
- Bienestar Integral de las Personas y Desarrollo Humano Inclusivo.
- Diversidad Cultural, Identidades y Creación.

Dado el rol que cumplimos en la Corporación dentro del ecosistema regional, es clave alinear nuestras acciones —estudios, programas o proyectos estratégicos— con este instrumento de planificación, para contribuir al desarrollo sostenible del territorio.



Desarrollo y Cohesión Social

Participación, pertenencia e integración social y económica



Pueblo Mapuche

Pertinencia cultural, participación e inclusión



Igualdad de Género

Enfoque de género, participación e igualdad de oportunidades.



Equidad Territorial

Desarrollo territorial integrado y equilibrado.



Bienes Naturales Comunes

Conservación y restauración de los bienes naturales comunes.



Articulación Social

Articulación y compromiso de la ciudadanía con el proyecto político de desarrollo regional.



Gestión del Conocimiento

Modelo regional de gestión y transmisión del conocimiento, educación e innovación.

PROGRAMA DEL GOBERNADOR REGIONAL 2025 - 2028

El programa presentado por el Gobernador Regional de Los Ríos, Luis Cuvertino, para el período 2025–2028, plantea una hoja de ruta basada en la experiencia de tres años de gestión, con foco en avanzar hacia un desarrollo humano integral, seguro y sostenible para el territorio.

El programa se estructura en torno a cinco desafíos estratégicos, articulados a partir de una gobernanza regional basada en la participación ciudadana, la equidad territorial y el fortalecimiento de la descentralización.

Ejes estratégicos del nuevo período:

Una Región de Los Ríos Segura:

Promueve una estrategia regional de seguridad pública, fortaleciendo infraestructura para Carabineros y PDI, modernización tecnológica (como vigilancia integrada y uso de inteligencia artificial), prevención comunitaria, programas para infancia y adolescencia, y apoyo a víctimas de violencia.

Desarrollo productivo e inversión sostenible:

Impulsa empleo digno, parques industriales con enfoque sustentable, mejora de conectividad e infraestructura productiva, apoyo a pymes, fortalecimiento de cooperativas, digitalización rural, atracción de inversiones, y colaboración público-privada a través de “Fomento Los Ríos”, donde la CRDP es clave como articulador.

Acceso a vivienda y barrios de calidad:

Aumenta la inversión en adquisición y habilitación de suelos, promueve soluciones habitacionales innovadoras y locales, y mejora la infraestructura barrial. Se proyecta un enfoque integral al desarrollo urbano y rural.

Región Sustentable:

Profundiza acciones frente al cambio climático con énfasis en gestión hídrica, protección de ecosistemas, manejo de residuos, energías renovables y educación ambiental. Destaca la consolidación del Plan Regional de Cambio Climático y la estrategia de recursos hídricos.

Buen Vivir para todas y todos:

Incluye inversión en salud, educación, deporte, cultura y participación ciudadana. Se da continuidad al Plan de Infancia, fortalecimiento de la red de salud rural, fomento del deporte regional y promoción del patrimonio cultural. Se destaca el compromiso con el pueblo mapuche mediante diálogo intercultural y apoyo a iniciativas culturales y territoriales.

Enfoque transversal:

El programa enfatiza una gestión transparente, cercana y colaborativa, con fuerte impulso a la descentralización, la planificación territorial participativa, y el fortalecimiento de capacidades institucionales. El Gobierno Regional se proyecta como articulador clave entre ciudadanía, municipios, servicios públicos, sector productivo y academia. 24

POLÍTICA REGIONAL DE FOMENTO

Las políticas públicas regionales son parte del Sistema de Planificación del Gobierno Regional, cuyo instrumento rector es la Estrategia Regional de Desarrollo (ERD). Éstas, son instrumentos de mediano plazo y se formulan para orientar la toma de decisiones de alcance público en determinados ámbitos, fortaleciendo la inversión y la colaboración entre actores gubernamentales, empresariales, académicos y ciudadanos.

Para su elaboración se contó con el apoyo de equipos especializados, procesos de participación ciudadana y pueblo Mapuche. Más de 500 personas participaron a través de talleres, reuniones focales y entrevistas, lo que se complementó con consultas y análisis de expertos. En este marco, se constituyó además la primera figura de gobernanza del modelo, con un rol protagónico del Consejo Regional de Los Ríos, instancia que revisó, validó y aprobó los recursos destinados a la inversión pública.

En el documento se destacan dos énfasis: el primero referido a mecanismos de implementación y seguimiento del instrumento, mientras que el segundo se enfoca en la adaptabilidad al entorno, a través del establecimiento de una hoja de ruta que permita el desarrollo de futuros planes e iniciativas de inversión.



Los tres ámbitos o ejes estratégicos de la política son: creación de valor agregado, talento humano y ciencia, tecnología e innovación. Bajo una visión de desarrollo y lineamientos estratégicos proyectados para el 2030, se han establecido objetivos, metas, estratégicas y logros relevantes de este instrumento, así como también un conjunto de acciones transversales de gestión de la política.

La elaboración de la Política Regional de Fomento se desarrolló en cuatro etapas: organización, análisis, planificación —que incorporó un enfoque prospectivo y una activa participación ciudadana y del pueblo Mapuche— y, finalmente, la transferencia de herramientas necesarias para su implementación.

INDICADORES ANUALES DE GESTIÓN

Resultados de Gestión 2025

Durante 2025 continuamos con la ejecución de 10 estudios orientados a fomentar y apoyar el desarrollo de la región de Los Ríos, alcanzando un monto ejecutado de M\$ 364.617 al 31 de diciembre de 2025.

Por su parte, la gobernanza del año 2025 alcanzó M\$ 1.318.834, lo que representa un aumento del 5,14% respecto al año anterior, reflejando el crecimiento sostenido de nuestra capacidad de gestión institucional y el fortalecimiento de los compromisos asumidos.

Apalancamiento Público-Privado

Como resultado de su gestión de articulación público-privada, durante 2025 la Corporación logró apalancar recursos para el desarrollo e implementación de iniciativas estratégicas orientadas al fortalecimiento de la innovación y la competitividad regional. Este esfuerzo se materializó tanto en la obtención de recursos fundamentales para la ejecución de programas como en la incorporación de aportes complementarios que permitieron ampliar el alcance de iniciativas ya en desarrollo.

Desafíos HUB Los Ríos

Incorporación de aportes provenientes del sector privado que complementaron los recursos destinados a la iniciativa, fortaleciendo la implementación de desafíos de innovación abierta y ampliando las oportunidades de participación del ecosistema regional de innovación.

Viraliza Madera

Obtención de recursos que hicieron posible la ejecución del programa, orientado al fortalecimiento de la cadena de valor del sector forestal y maderero regional, promoviendo la innovación, la transferencia de conocimientos y la vinculación entre actores del sector.

Estos resultados reflejan la capacidad de la Corporación para articular alianzas y gestionar oportunidades de financiamiento que fortalecen iniciativas estratégicas de innovación y desarrollo productivo en la Región de Los Ríos.

RESULTADOS DE GESTIÓN 2025

Durante 2025 ejecutamos un total de 10 estudios, de los cuales 6 se encuentran finalizados o en proceso de cierre, evidenciando un alto nivel de avance en nuestra cartera de investigación y gestión del conocimiento territorial.

Los estudios concluidos o en cierre corresponden a:

- AMERB.
- RORA.
- Paratuberculosis.
- CTCI.
- Plan Maestro CIC Máfil.
- Potencial Fitoterapéutico.

Estos resultados reflejan nuestro compromiso con la generación de información estratégica para la toma de decisiones en sectores clave de la región de Los Ríos.

Actividades de Networking

- 12 encuentros comunales empresariales en torno al Proyecto Marca Región de Los Ríos.
- 3 encuentros en Paillaco de Networking.
- 2 encuentros de networking. en Valdivia con NubeCowork.
- Escuela Turismo Provincia del Ranco.
- Encuentro alimentos y bebidas.
- Encuentro Turismo en Corral.
- Encuentro Turismo en Río Bueno.
- Ciclo de formación para equipos municipales.

Eventos de alto impacto

- Made Inn Conce | Abril.
- Agroimpacta | Julio.
- Feria Industrial Internacional de Chile | Septiembre.
- Food & Service | 30 sept, 1 y 2 octubre.
- Encuentro Internacional | Octubre.
- Hangar 360 | Octubre
- ETM Day 2025 | Noviembre.

Ruedas de Negocios

Durante 2025 gestionamos 3 ruedas de negocios en la región de Los Ríos, articulando encuentros entre productores, empresas e inversionistas en torno a sectores estratégicos del territorio:

- Feria Capital Cervecera | Julio 2025
- Encuentro del Cranberry | Mayo 2025
- Festival de la Leche | Diciembre 2025

RESULTADOS DE GESTIÓN | VINCULACIÓN SECTORIAL



Una de nuestras fortalezas es la capacidad de articular. Durante 2025 participamos activamente en mesas, consejos y secretarías técnicas que nos permiten estar presentes donde se toman las decisiones que afectan el desarrollo productivo de la región — co-construyendo agendas, no solo ejecutando proyectos.

► **Secretaría Técnica**

Mesa de Fomento Forestal: Impulso Madera.

Mesa de Industrias Creativas.

Consejo Público-Privado de Áreas Protegidas de la Región de Los Ríos.

► **Mesas:**

PTI Mocho-Choshuenco.

Mesa de Turismo RNM (Reserva Natural Mocho-Choshuenco).

Ruta Lagos y Volcanes.

ZOIT birregional (Río Bueno-Puyehue).

Observa Los Ríos.

Mesa de Pesca.

► **Consejos:**

Consejo Regional de Turismo Región de los Ríos

► **Comisión de estadísticas Regionales.**

CENTRO REGIONAL DE APOYO AL EMPRENDIMIENTO

Más de una década apoyando sueños productivos en toda la región. Desde 2014, con el Centro Regional de Apoyo al Emprendimiento acompañamos –de forma gratuita y permanente– a emprendedores, microempresarios y comunidades de Los Ríos para acceder a financiamiento, redes y oportunidades de negocio reales.

Trabajamos donde está la gente: en comunas, municipios, liceos y organizaciones sociales, conectando a quienes emprenden con los instrumentos públicos y privados que necesitan para crecer.

Nuestras líneas de acción incluyen formalización de empresas, formulación de proyectos a fondos estatales y talleres de competitividad. Lo hacemos en red con municipalidades, CONADI, FOSIS, INDAP, SERNAMEG, BancoEstado, Prodemu y muchos más actores del territorio.

Este año sumamos un hito diferenciador: Nos sumamos al programa Talento Futuro, que llevó el emprendimiento directamente a los liceos del Liceo Gabriela Mistral de Máfil y el Liceo Técnico Profesional de Río Bueno, apostando por las nuevas generaciones con metodologías aplicadas y prácticas.



12 COMUNAS

1.152 atenciones en 2025

70% de las atenciones son mujeres.

25 charlas en comunas de toda la región.

14 convenios activos:

12 comunas

- + Prodemu
- + MMyEG
- + BancoEstado.

7° año consecutivo en la Semana de la Pyme.

4° año consecutivo en la Feria Laboral INACAP-CPC.

98 atenciones a personas pertenecientes a pueblos originarios. (mapuche, tehuelche y pehuenche).

OFICINA LA UNIÓN

En 2016 tomamos una decisión estratégica: abrir una oficina en la provincia del Ranco. Nuestra sede en La Unión nació con un propósito claro — descentralizar el trabajo en fomento productivo, emprendimiento y proyectos estratégicos, acercándonos a las comunidades del territorio.

La oficina cuenta con una sala de reuniones para 30 personas y seis oficinas que utilizan los Consejeros Regionales del Ranco y el Centro de Emprendimiento, que atiende a emprendedores de la zona dos veces por semana.

Hoy seguimos profundizando ese compromiso. Desde abril de 2025, tres veces por semana profesionales de nuestra oficina de Valdivia se trasladan a La Unión para dar continuidad al trabajo en terreno, sumando la presencia periódica de nuestra gerenta de operaciones y gerente general, quienes lideran jornadas estratégicas desde la provincia.

La sala de reuniones se ha consolidado como un espacio clave para el ecosistema público de la región. Durante 2025 recibimos a la Municipalidad de La Unión, SEGEOB, INDAP, CONAF, SAG, SERVIU, SENDA y CEGA Río Bueno, además de entidades privadas vinculadas a la atención de usuarios INDAP y organizaciones sociales y comunitarias de la comuna.

+ 100 reuniones realizadas durante 2025

50% corresponde a sesiones del CORE y GORE.

Utilizan la sala:
Servicios públicos.
Organizaciones sociales,
Entidades privadas



UNIDAD DE COMUNICACIONES

Durante 2025, consolidamos nuestra presencia en redes sociales, alcanzando un total de 18.724 seguidores, lo que representa un **crecimiento del 42% respecto al año anterior**, equivalente a 5.551 nuevos seguidores.

Instagram se consolidó como nuestra principal plataforma de expansión digital, cerrando el período con 9.185 seguidores, liderando tanto en crecimiento de comunidad como en niveles de interacción y alcance.

LinkedIn, por su parte, registró un crecimiento del 58% en el último año, sumando 747 nuevos seguidores para alcanzar un total de 2.038, reafirmandose como nuestro canal institucional clave para la difusión de contenidos estratégicos y profesionales. En cuanto a las demás plataformas, **X** alcanzó 3.601 seguidores y **Facebook** 3.900, manteniendo una presencia estable y complementaria dentro de nuestro ecosistema digital.

En abril de 2025 dimos un paso más en nuestra estrategia audiovisual con el lanzamiento de nuestro **canal de YouTube**, que cerró el año con **20 videos publicados y 102 suscriptores**, consolidándose como un nuevo espacio para la difusión de eventos, iniciativas y contenidos institucionales de la Corporación.

En conjunto, nuestras redes sociales reflejan una evolución positiva que nos permitió ampliar significativamente el alcance institucional y fortalecer el vínculo con audiencias relevantes a nivel regional y nacional.

Proyección 2026: nuevos formatos, mayor alcance y crecimiento orgánico
Durante 2026, proyectamos profundizar nuestra estrategia de presencia digital y territorial, apostando por nuevos formatos de contenido que amplíen nuestro impacto institucional y fortalezcan la conexión con actores clave de la región.



corporaciondesarrollo_losrios



CRDPLosRios



CRDPLosRios



corporaciondesarrollolosrios



corporacionlosr

IMPACTO 2025

42% de crecimiento respecto al año anterior 

Instagram: 9.185 seguidores | Plataforma líder.

LinkedIn: 2.038 seguidores | Crecimiento del 58%

YouTube: 20 videos · 102 suscriptores | Canal inaugural 2025

PROYECCIÓN 2026: NUEVOS FORMATOS, MAYOR ALCANCE

Durante 2026 profundizaremos nuestra estrategia digital y territorial apostando por nuevos formatos que amplíen nuestro impacto y fortalezcan la conexión con actores clave de la región.

Lanzaremos un podcast institucional con entrevistas a personas de interés regional, posicionando a la CRDP como espacio de conversación estratégica sobre desarrollo, innovación y territorio. También crearemos "Innovación Los Ríos", un programa semanal o quincenal en Radio El Conquistador o Valdivia TV, dedicado a casos de éxito locales y emprendimiento regional.

En redes sociales nos proponemos un **crecimiento orgánico del 20%** en todas las plataformas, con continuidad en **YouTube** y la consolidación del **Instagram** del **Hub Los Ríos** como canal propio del ecosistema de innovación regional.

Seguiremos con nuestras iniciativas consolidadas: boletín externo mensual a más de 800 personas, boletín interno para el equipo, columna mensual en el Diario Austral y web institucional actualizada.



Nuestras Acciones 2025

El 2025 fue el año en que dejamos de hablar solo de lo que hay que cambiar y empezamos a hacerlo. Investigamos, articulamos y nos movimos por las doce comunas, porque creemos que el desarrollo no ocurre desde un escritorio — ocurre en el territorio, con las personas y con los actores que ya están ahí.

Nuestras acciones se organizan en tres ejes:



A través de nuestros estudios generamos conocimiento aplicado y útil para la toma de decisiones — investigaciones que no terminan en un informe, sino que se convierten en insumo real para políticas, inversiones y estrategias regionales.

En articulación público-privada convocamos, conectamos y facilitamos. Mesas sectoriales, consejos y espacios de gobernanza donde actores públicos, privados, académicos y comunitarios construyen juntos las agendas que mueven al territorio.

Y a través de nuestros eventos abrimos puertas — hacia el ecosistema regional, hacia el país y hacia el mundo. Ferias, encuentros, misiones internacionales y activaciones que ponen a Los Ríos en el mapa y a sus emprendedores frente a nuevas oportunidades.

Todo lo que hicimos este año tiene un mismo propósito: que más ideas se transformen en oportunidades concretas para Los Ríos.

Nuestras Acciones 2025

ESTUDIOS

Desarrollo y escalamiento tecnológico de Híbridos de Roble x Raulí



Con el objetivo de potenciar la competitividad de nuestro bosque nativo y cambiar la realidad productiva del sector, lideramos esta iniciativa en conjunto con la Universidad Austral de Chile (UACH). A través de un programa de **mejoramiento genético** y selección de híbridos de Roble y Raulí (RaRo), estamos validando un material nativo de alto nivel que combina la adaptabilidad del Roble con la excepcional calidad maderera del Raulí. Este trabajo nos permite acelerar procesos que en la naturaleza tomarían décadas.

Además, **actualmente estamos comenzando a realizar pruebas preliminares con tecnología de imágenes infrarrojas** para evaluar tempranamente las propiedades de la madera en los ejemplares más jóvenes, con la visión de asegurar que plantar bosque chileno sea una alternativa cada vez más competitiva y rentable para nuestros propietarios locales.

CIENCIA AL SERVICIO DEL BOSQUE

- **Periodo:** 30/08/2021 al 31/12/2025.
- **Financiamiento:** Fondo de Innovación para la Competitividad (FIC) del Gobierno Regional de Los Ríos.
- **Selección de Élite:** Identificamos 25 clones de calidad superior por su excepcional crecimiento y rectitud.
- **Escalamiento:** Validamos la viabilidad de propagación masiva para producción a gran escala.
- **Impacto Público:** Nuestros resultados apoyarán a CONAF en la definición de incentivos para el cumplimiento de la Ley de Bosque Nativo hacia el 2030.

Nuestras Acciones 2025

ESTUDIOS

Escalamiento del cultivo de especies Nativas en Áreas de Manejo (AMERB)



Con el propósito de fortalecer la economía de nuestras comunidades costeras, ejecutamos con BITECMA un estudio para implementar el modelo de "Acuicultura de Pequeña Escala" en las Áreas de Manejo regionales. En un esfuerzo conjunto con, SERNAPESCA y el Gobierno Regional, logramos transformar estos espacios en "granjas marinas" donde demostramos que es técnicamente factible sembrar y engordar diversas especies nativas de forma simultánea. Esta iniciativa nos permite entregar a los pescadores artesanales una herramienta concreta para diversificar sus fuentes de ingresos, promoviendo un modelo productivo más estable y resiliente frente a los desafíos ambientales actuales.

RESULTADOS EN EL MAR

- **Periodo:** Iniciativa finalizada en 2025 (100% ejecutada).
- **Financiamiento:** FNDR (\$35.000.000).
- **Policultivo Exitoso:** Implementamos 3 líneas de cultivo donde crecieron en conjunto choritos, choros zapato, ostras japonesas y piures.
- **Sustentabilidad Económica:** Definimos los niveles de producción necesarios para alcanzar el punto de equilibrio financiero, permitiendo que estas granjas operen con autonomía económica a largo plazo.
- **Proyección:** La información generada servirá para incentivar nuevos establecimientos de cultivos en otras áreas de manejo de la región.

Nuestras Acciones 2025

ESTUDIOS

Implementación Sistema Detección y Tratamiento de Paratuberculosis Bovina



Chile compete en mercados internacionales cada vez más exigentes. Desde 2013, China —uno de los mayores importadores de leche del mundo— exige que la materia prima provenga de rebaños con programas activos de control de enfermedades. Una de ellas es la paratuberculosis bovina, una infección silenciosa que afecta la productividad y la trazabilidad del sector lácteo regional.

Trabajamos con 12 predios lecheros de la Región de Los Ríos que presentaban tasas moderadas a altas de infección. Junto a COLUN, diseñamos e implementamos un protocolo de detección, control y manejo de *Mycobacterium paratuberculosis*, aplicando diagnósticos de laboratorio, medidas de bioseguridad y transferencia técnica a productores, médicos veterinarios y profesionales del SAG e INDAP.

Es importante señalar que, si bien el nombre del proyecto incluye el término “tratamiento”, este fue definido en una etapa temprana por motivos administrativos y no refleja una intervención curativa en sentido estricto. Actualmente, no existe tratamiento efectivo para esta enfermedad; por ello, el enfoque del proyecto está centrado en la detección temprana y en la implementación de estrategias de control y manejo que reduzcan su impacto productivo y sanitario.

IMPACTO

- **12 predios lecheros intervenidos.**
- **3,5% → 2,3% reducción en tasa de infección.**
- **Transferencia técnica a productores, veterinarios, SAG e INDAP.**
- **Estado:** Finalizado.
- **Financiamiento:** FIC-R – M\$100.000
- **Ejecutor:** CRDP + COLUN.
- **Aliados:** GORE, SEREMI Agricultura, SAG, INDAP.
- **Alineación:** ERD · PRF · CTCL.

Nuestras Acciones 2025

ESTUDIOS

Potencial Fitoterapéutico de la Flora de la Región de Los Ríos



La Región de Los Ríos es un territorio biodiverso con una flora medicinal subutilizada. Este estudio, desarrollado junto a la Universidad Católica de Temuco, y donde también colaboró la Universidad Austral de Chile, evaluó el potencial terapéutico de plantas locales para su uso en la industria agropecuaria y en salud humana — buscando transformar ese patrimonio natural en una cadena de valor concreta y sostenible.

Partimos de 64 plantas distribuidas ampliamente por la región. **Tras un proceso riguroso de preselección y trabajo en laboratorio, identificamos 4 especies especialmente promisorias:** Canelo, Laurel, Boldo y Palo Negro, con propiedades antibióticas e inmunomoduladoras comprobadas. Con ellas elaboramos prototipos de cápsulas, jarabes y pomadas con potencial fitoterapéutico, y generamos un manual técnico para recolectores de material vegetal.

Los beneficiarios directos son agricultores, recolectores, productores pecuarios y la ciudadanía usuaria de plantas medicinales. La proyección para 2026 es potenciar el trabajo con grupos de pequeños agricultores en recolección y plantación de estas especies.

IMPACTO

- **64 plantas evaluadas en la región.**
- **4 especies promisorias identificadas:** Canelo, Laurel, Boldo y Palo Negro.
- **3 tipos de prototipos elaborados:** cápsulas, jarabes y pomadas.
- **1 manual técnico para recolectores de material vegetal.**
- **Estado:** Finalizado.
- **Financiamiento:** FIC-R — M\$60.000
- **Ejecutor:** CRDP + Universidad Católica de Temuco
- **Aliados:** GORE, SEREMI Agricultura, SAG, INDAP.
- **Alineación:** ERD · PRF · CTCI

Nuestras Acciones 2025

ESTUDIOS

Plan Maestro Centro de Innovación Colaborativa Predio Rucapichiu, Máfil



El Centro de Innovación Colaborativa (CIC Los Ríos) tiene un enorme potencial productivo y territorial. Para aprovecharlo de manera ordenada y eficiente, desarrollamos junto al Laboratorio de Estudios Urbanos de la Universidad del Bío-Bío un **Plan Maestro** para el predio Rucapichiu en Máfil, con una hoja de ruta clara de infraestructura, uso de suelo y sustentabilidad energética.

El plan diagnosticó el estado actual del predio, definió áreas de uso preferente e identificó los proyectos prioritarios validados por el Consejo Regional: desde el recinto de prototipado y escalamiento hasta el Centro de Interpretación CISSUC y el polo tecnológico. Además, incorporamos criterios de eficiencia energética y energías renovables no convencionales (ERNC), alineados con la OGUC y el Plan de Descontaminación Ambiental de Valdivia.

El resultado es una hoja de ruta con proyectos priorizados, estimaciones de costo y estándares técnicos que permiten gestionar el crecimiento del CIC con visión de largo plazo. El próximo paso es continuar con las consultorías de normalización de infraestructura para habilitar el funcionamiento pleno del Centro.

IMPACTO

- **8 proyectos de infraestructura priorizados por el Consejo Regional.**
- **Hoja de ruta con estimaciones de costo para cada proyecto.**
- **Criterios de eficiencia energética y ERNC incorporados al plan.**
- **Estado:** Finalizado.
- **Financiamiento:** FIC-R - M\$ 60.000
- **Ejecutor:** CRDP + Universidad del Bío-Bío.
- **Aliados:** GORE (DIFOI, DIPLADE, DIT), Municipalidad de Máfil, SEREMI Energía, UACH.
- **Alineación:** ERD · PRF · CTCL.

Nuestras Acciones 2025

ESTUDIOS

Plan Sectorial Industria de Alimentos con Valor Agregado (AVA)



La Región de Los Ríos produce materias primas de alto valor — leche, berries, frutos nativos ricos en polifenoles — pero el desafío está en transformar ese potencial en productos innovadores que conquisten nuevos mercados. Para eso desarrollamos el **Plan de Inversión Sectorial de Alimentos con Valor Agregado**, eje central de la Política Regional de Fomento.

Este plan busca acelerar el desarrollo de la Industria Regional de Alimentos (IREA) integrando innovación, economía circular, adaptación al cambio climático y generación de empleo de calidad. También apoya a pequeños productores para que puedan mostrar sus productos en ferias regionales, nacionales y especializadas.

En 2025 los resultados ya son tangibles: participamos en **Food Service 2025**, las empresas regionales incrementaron sus ventas y generaron redes de contacto con cadenas comerciales relevantes. La proyección hacia 2026 es continuar la ejecución del plan en articulación con Sercotec y su programa de Promoción y Canales.

IMPACTO

- **Participación en Food Service 2025.**
- **Incremento de ventas de empresas participantes.**
- **Nuevas redes de contacto con cadenas comerciales nacionales.**
- **Estado:** Formulación finalizada — Ejecución en proceso.
- **Financiamiento:** GORE — M\$4.000 + M\$ 29.588.
- **Ejecutor:** CRDP.
- **Aliados:** GORE-DIFOI, CORE, Sercotec, Sernatur, pequeños productores locales.
- **Alineación:** ERD · PRF · CTCI.

Nuestras Acciones 2025

ESTUDIOS

PILOTO Ruta del Inversionista



Ejecutar un proyecto de inversión en la región implica navegar un laberinto de permisos, validaciones y procesos burocráticos que muchas veces frenan o retrasan buenas iniciativas. Para resolver ese problema, desarrollamos el **Piloto Ruta del Inversionista**: una plataforma con inteligencia artificial que guía a empresarios, emprendedores y gestores de proyectos paso a paso en el camino hacia la ejecución.

La plataforma integra antecedentes sectoriales y de municipalidades para diseñar la ruta óptima de cada proyecto — identificando qué trámites realizar, en qué orden y ante qué instituciones, tanto antes como después de la ejecución. El resultado: menos tiempo perdido, decisiones más informadas y procesos de inversión más ágiles para la región.

IMPACTO

- **Reducción de tiempos en la identificación de rutas de inversión.**
- **Plataforma IA con antecedentes sectoriales y municipales integrados.**
- **Beneficiarios:** empresarios, emprendedores y gestores de proyectos.
- **Estado:** Finalizado.
- **Financiamiento:** Gobernanza — M\$4
- **Ejecutor:** CRDP
- **Alineación:** PRF

Nuestras Acciones 2025

ESTUDIOS

Gestión de la Innovación Regional a través de HUB Los Ríos



Conectar a las empresas con quienes generan conocimiento — universidades, centros de investigación, emprendimientos — es uno de los desafíos más relevantes para el desarrollo productivo de cualquier región. Para eso diseñamos e implementamos el Modelo de Gestión de la Innovación de Hub Los Ríos, una iniciativa que busca articular el ecosistema regional de innovación con estrategias conjuntas, concretas y sostenibles en el tiempo.

El modelo define funciones estratégicas claras: articulación entre actores, desarrollo de capital humano, antena de conocimiento, promoción de la innovación para transferencia tecnológica y soporte al GORE . Su implementación permitió agilizar la relación entre empresas, academia y sector público, reducir el riesgo de inversión en innovación y movilizar sectores productivos hacia el crecimiento basado en conocimiento local.

A 2025 el proyecto alcanzó un 90% de avance en actividades y ejecución financiera, consolidando un modelo replicable que quedará instalado en la región como capacidad permanente.

IMPACTO

- **Modelo de gestión de la innovación implementado.**
- **6 pilotos de innovación realizados con conocimiento local.**
- **Capacidad regional instalada para vincular actores y desarrollar soluciones.**
- **Estado:** 90% de avance — finaliza marzo 2026.
- **Financiamiento:** FIC-R — M\$250.000.
- **Ejecutor:** CRDP.
- **Aliados:** Empresas privadas, universidades, GORE, Fomento Los Ríos.
- **Alineación:** ERD · PRF · CTCI

Nuestras Acciones 2025

ESTUDIOS

Pilotos de Innovación HUB Los Ríos



Las ideas valen cuando se prueban. Con esa convicción pusimos en marcha 6 proyectos piloto de innovación, diseñados para conectar empresas con necesidades reales con solucionadores locales — emprendimientos, universidades y centros de investigación de la propia región.

Cada piloto operó bajo dos mecanismos complementarios: desafíos de innovación abierta convocados por empresas, y transferencia tecnológica desde universidades regionales hacia el sector productivo. El resultado es un ecosistema que aprende a moverse junto — donde una empresa agrícola, una startup tecnológica y una universidad pueden co-desarrollar una solución sin necesidad de salir de Los Ríos.

A diciembre de 2025, los 6 proyectos alcanzaron un 70% de avance, con resultados concretos en desarrollo de prototipos, conexiones estratégicas y levantamiento de capacidades de generación de conocimiento regional. La proyección para 2026 es seguir escalando estos pilotos, fortalecer el modelo con nuevos desafíos de innovación abierta y continuar impactando la Política Regional de Fomento y la Estrategia CTCl.

IMPACTO

- **6 proyectos piloto de innovación en ejecución.**
- **Conexiones entre empresas con necesidades y solucionadores locales.**
- **Actores involucrados:** academia, empresas, emprendimientos, instituciones públicas
- **Estado:** 70% de avance — finaliza marzo 2026.
- **Financiamiento:** FIC-R.
- **Ejecutor:** CRDP.
- **Aliados:** UACH, Agrícola Los Esteros, Aguas Coihúin, INACAP, Patagonia Startups, Fomento Los Ríos, GORE.
- **Alineación:** ERD · PRF · PRTF · CTCl.

Nuestras Acciones 2025

ESTUDIOS

Plan Regional de Desarrollo Turístico y Marca Región



El turismo es uno de los sectores estratégicos más importantes de Los Ríos. Para darle una hoja de ruta clara para los próximos 10 años, desarrollamos el Plan Regional de Desarrollo Turístico, un instrumento de política pública que analiza fortalezas, brechas y oportunidades del sector, considerando infraestructura, gobernanza, inversión, capital humano y articulación entre actores públicos y privados.

El proceso fue ampliamente participativo: municipios, servicios públicos, gremios, emprendedores, universidades, comunidades mapuche y actores del ecosistema turístico regional contribuyeron a construir una visión compartida. El Consejo Regional de Turismo fue la instancia articuladora clave en la revisión y validación del instrumento.

Uno de los hitos más relevantes de 2025 fue la aprobación del Marco Estratégico del Plan por parte del Consejo Regional, consolidando ejes estratégicos y una propuesta de valor regional centrada en sostenibilidad, identidad territorial y articulación público-privada para el horizonte 2035.

El plan incorpora además el desarrollo de la Marca Regional de Los Ríos, que permitirá contar con una estrategia de promoción unificada y un concepto rector para el posicionamiento del territorio a nivel nacional e internacional. Para 2026 se proyecta avanzar en la implementación del plan y la puesta en marcha de la marca.

IMPACTO

- **Marco Estratégico aprobado por el Consejo Regional 2025.**
- **Visión turística regional al 2035 definida.**
- **Marca Regional de Los Ríos en etapa final de implementación.**
- **Estado:** 70% de avance – finaliza agosto 2026.
- **Financiamiento:** FNDR – M\$150.000.
- **Ejecutor:** DTS Consultores + Lemos ID + Ángelo Peirano.
- **Aliados:** GORE, SERNATUR, municipios, Consejo Regional de Turismo, Fundación Imagen de Chile, universidades, comunidades mapuche.⁴³
- **Alineación:** ERD · PRF.

Nuestras Acciones 2025

ESTUDIOS

Marca Región



¿Cómo se presenta una región al mundo? No solo con sus paisajes o sus productos — sino con un relato coherente, estratégico y con identidad propia. Para eso construimos la Marca Región de Los Ríos, una iniciativa que busca posicionar a nuestro territorio a nivel nacional e internacional, articulando turismo, inversión, exportaciones e identidad regional bajo una misma narrativa.

El proceso se desarrolló en cuatro etapas: revisión de antecedentes, identificación de las ideas centrales del territorio, desarrollo del branding y lanzamiento. A 2025 estamos cerrando la etapa de desarrollo conceptual y visual de la marca, con los productos finales de la agencia a cargo, listos para pasar a la etapa de lanzamiento y comunicación.

Este no fue un proceso de escritorio. Conformamos una Mesa de Trabajo de Marca Región con 29 instituciones del mundo público, privado, académico y de la sociedad civil, realizamos presentaciones en las 12 comunas en alianza con municipios y sus departamentos de turismo y fomento productivo, y contamos con la asesoría técnica permanente de la Fundación Imagen de Chile.

El próximo gran hito es el lanzamiento oficial de la marca en las provincias de Valdivia y del Ranco, seguido de un proceso de gobernanza e implementación que permitirá gestionar la marca como herramienta estratégica de posicionamiento regional.

IMPACTO

- **29 instituciones en la Mesa de Trabajo de Marca Región**
Relato regional unificado para turismo, inversión y exportaciones
Lanzamiento oficial proyectado en Valdivia y provincia del Ranco.
- **Estado:** Etapa 3 finalizada — Lanzamiento 2026.
- **Financiamiento:** Gobierno Regional — M\$50.000 aprox.
- **Ejecutor:** CRDP.
- **Aliados:** Fundación Imagen de Chile, municipios, 29 instituciones de la Mesa de Trabajo.
- **Alineación:** ERD · PRF · PRTF.

Nuestras Acciones 2025

ESTUDIOS

Estrategia Regional CTCI 2025-2037



¿Cómo construye una región su futuro basándose en conocimiento, ciencia e innovación? Esa es la pregunta que responde la **Estrategia Regional de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación (CTCI)**, el instrumento de planificación más ambicioso en esta materia que ha tenido la Región de Los Ríos.

Aprobada por el Consejo Regional durante 2024, durante 2025 avanzamos en la consolidación de su etapa operativa: hoja de ruta, iniciativas impulsoras, planes de inversión sectorial, metas estratégicas, indicadores y sistema de monitoreo. También desarrollamos el **libro estratégico de la CTCI**, que integra el marco conceptual, metodológico y operativo del instrumento.

La estrategia aborda temas tan diversos como sostenibilidad, economía creativa, educación, cambio climático, salud, patrimonio cultural e innovación pública — todos articulados bajo un modelo de desarrollo regional basado en el conocimiento y la pertinencia territorial. El proceso involucró actores de las **12 comunas de la región**, universidades, centros de investigación, empresas y organizaciones sociales.

Para 2026 se proyecta avanzar en la implementación progresiva de la hoja de ruta, fortaleciendo la gobernanza e impulsando las primeras iniciativas estratégicas.

IMPACTO

- **Estrategia aprobada por el Consejo Regional 2024**
- **Hoja de ruta al 2037 con iniciativas, planes sectoriales e indicadores.**
- **Actores de las 12 comunas involucrados en el proceso.**
- **Estado:** En implementación.
- **Financiamiento:** FIC-R.
- **Ejecutor:** Universidad Austral de Chile.
- **Aliados:** GORE, Comité Regional CTCI, universidades, municipios, empresas y organizaciones sociales.
- **Alineación:** ERD · PRF

Nuestras Acciones 2025

ESTUDIOS

Consultoría Integral Observa Los Ríos



Tomar buenas decisiones de política pública requiere información confiable, actualizada y accesible. Para eso desarrollamos **Observa Los Ríos**, una plataforma digital de monitoreo y seguimiento de la Política Regional de Fomento Productivo, que integra indicadores estratégicos, iniciativas sectoriales, visualización territorial y herramientas de gobernanza regional.

Durante 2025 consolidamos la etapa funcional de la plataforma: mejoras en arquitectura tecnológica, integración de módulos, validación de indicadores, incorporación de iniciativas sectoriales e indicadores sintéticos. La plataforma habilitó módulos de seguimiento de inversión, visualización georreferenciada y reportabilidad estratégica, consolidándose como una herramienta concreta para la gestión basada en evidencia.

Este trabajo también fortaleció la gobernanza de la Estrategia Regional de Desarrollo, apoyando al Gobierno Regional en la elaboración del Anteproyecto Regional de Inversión y la priorización de recursos. Para 2026 se proyecta el pilotaje con usuarios, la apertura pública del sistema y la transferencia de capacidades institucionales para su operación sostenible.

IMPACTO

- **Plataforma digital Observa Los Ríos operativa.**
- **Módulos de indicadores, gobernanza, inversión sectorial y visualización territorial integrados.**
- **Herramienta de gestión basada en evidencia para el Gobierno Regional y municipios.**
- **Estado:** En ejecución — apertura pública 2026.
- **Financiamiento:** FIC-R.
- **Ejecutor:** Universidad Austral de Chile.
- **Aliados:** GORE-DIFOI, GORE-DIPLADE.
- **Alineación:** ERD · PRF.

Nuestras Acciones 2025

ESTUDIOS

Gestión de Residuos Domiciliarios Región de Los Ríos



La Región de Los Ríos enfrenta una crisis real: el vertedero Morrompulli se acerca al límite de su capacidad operativa y no existen alternativas regionales consolidadas para la disposición final de residuos. Ante esa urgencia, desarrollamos este estudio para analizar la situación regional y proponer alternativas técnicas, tecnológicas y organizacionales concretas.

El trabajo contempló el levantamiento regional de generación de residuos, análisis de alternativas de transporte — terrestre, ferroviario y marítimo —, evaluación de tecnologías como compostaje, biodigestión, gasificación y plantas de transferencia, junto con propuestas de gobernanza y modelos organizacionales para la coordinación regional.

Los hallazgos confirman la urgencia de actuar: la región necesita un sistema integrado, sostenible y con visión de largo plazo. Los antecedentes del estudio quedan a disposición del Gobierno Regional como insumo técnico para la elaboración de la Estrategia Regional de Residuos durante 2026, instrumento que orientará las próximas decisiones e inversiones en esta materia.

IMPACTO

- **4 informes técnicos entregados.**
- **Alternativas de transporte, tratamiento y valorización de residuos evaluadas.**
- **Base técnica lista para la Estrategia Regional de Residuos 2026.**
- **Estado:** Finalizado — 100% ejecutado.
- **Financiamiento:** CRDP.
- **Ejecutor:** Consultora Novagente Ltda.
- **Aliados:** GORE, municipios, servicios públicos vinculados a medio ambiente y saneamiento.
- **Alineación:** ERD.

Nuestras Acciones 2025

ARTICULACIÓN PÚBLICO PRIVADA

Mesa de Fomento Forestal "Impulso Madera"



Consolidamos esta instancia como un espacio estratégico de articulación donde el sector público, privado y la academia colaboramos para fortalecer la cadena de valor de la madera en nuestra región. Bajo una gobernanza donde actores del Estado y gremios privados participan con igualdad de voz y voto —con la presidencia Aprobosque y nuestra Corporación como Secretaría Técnica—, trabajamos para abordar brechas críticas como las deficiencias en el abastecimiento, la falta de madera seca y la burocracia. Gracias a esta coordinación, logramos apalancar recursos a través de fondos de formación como el encuentro "Encuentro Madera: Bosque Innova" (Financiado por Fomento los Ríos), permitiendo alinear los instrumentos de fomento con las necesidades reales de los actores del sector.

GESTIÓN Y TERRITORIO

- **Marca Sectorial:** Impulsamos la creación de la marca "Impulso Madera" para relevar el valor del recurso forestal regional.
- **Impacto Comunal:** Nuestro trabajo llega a los territorios a través de programas de formación en Paillaco, Valdivia, Río Bueno, La Unión, Panguipulli y San José de la Mariquina.
- **Estrategia 2026:** Buscaremos la formalización legal de la Mesa para fortalecer su autonomía y capacidad de gestión de proyectos de alto impacto.



Nuestras Acciones 2025

ARTICULACIÓN PÚBLICO PRIVADA

Consejo Público-Privado de Áreas Protegidas



Participamos activamente en este Consejo Regional, una instancia permanente y consultiva donde colaboramos junto a autoridades, municipios, ONGs, comunidades Mapuche y el sector privado para fortalecer la gestión de las Áreas Protegidas en nuestro territorio. En el marco de la nueva Ley 21.600 (SBAP), trabajamos para articular estas zonas de conservación con sus comunidades aledañas, promoviendo un modelo de "conservación activa" donde la biodiversidad sea un motor de desarrollo sustentable. Gracias a la voluntad de actores como la ONG Conservar para Conectar, el Programa Austral Patagonia de la UACH y el Gobierno Regional, logramos sentar las bases para lo que será el Primer Congreso Regional de Áreas Protegidas, integrando el bienestar humano y la resiliencia climática en el paisaje regional.

VISIÓN COMPARTIDA

- **Hito 2026:** Sentamos las bases para el Primer Congreso Regional de Áreas Protegidas.
- **Preparamos la transición hacia el nuevo Servicio de Biodiversidad y Áreas Protegidas (SBAP).**

Nuestras Acciones 2025

ARTICULACIÓN PÚBLICO PRIVADA

Mesa para el desarrollo del sector frutícola de la región de Los Ríos



El sector frutícola de Los Ríos tiene un enorme potencial — berries, avellanos, manzanas, cranberries — pero requiere articulación, visión compartida y acción coordinada entre quienes producen, investigan y toman decisiones. Para eso nació esta mesa.

El 4 de diciembre de 2025, mediante la Resolución Exenta N°38 de la SEREMI de Agricultura, se formalizó oficialmente esta instancia público-privada, reuniendo a más de 20 actores del territorio: universidades, gremios productivos, servicios públicos, exportadoras, cooperativas y organizaciones de agricultura familiar campesina.

Desde el sector público participan la **SEREMI de Agricultura, el GORE a través de DIFOI, INDAP, SAG, CNR, INIA Remehue y CORFO**. Desde el mundo privado y académico se suman la **UACH, CASIR, FEDAFRUC, Rancho Cherries, Cran Chile, SAVAL FG, el CIC Los Ríos y la Mesa de Juventudes Rurales, entre otros**.

Asumimos la Secretaría Técnica de esta mesa, acompañando su puesta en marcha y proyectando su primera sesión operativa para abril de 2026, donde se definirá la hoja de ruta del sector.

Esta iniciativa se enmarca en la Estrategia Regional de Desarrollo, la Política Regional de Fomento y la Estrategia de Ciencia, Tecnología e Innovación de la región.

IMPACTO

- **+20 actores públicos y privados convocados.**
- **Formalización oficial el 4 de diciembre de 2025 mediante Resolución Exenta N°38 SEREMI Agricultura. CRDP asume la Secretaría Técnica.**
- **Estado:** Constituida — primera sesión abril 2026.
- **Financiamiento:** Sin financiamiento. **RoI CRDP:** Secretaría Técnica.
- **Aliados:** SEREMI Agricultura, GORE, INDAP, SAG, CNR, INIA, CORFO, UACH, 50 gremios y productores privados.

Nuestras Acciones 2025

ARTICULACIÓN PÚBLICO PRIVADA

Despliegue Territorial Regional



Durante 2025 consolidamos nuestro rol como nexo técnico entre las Municipalidades y los instrumentos de **la inversión pública**, fortaleciendo las capacidades de gestión en las 12 comunas de la Región de Los Ríos y alcanzando la **formalización de 11 convenios de colaboración entre la CRDP y las municipalidades**.

Este despliegue nos permitió articular estrategias de desarrollo con identidad territorial, destacando los siguientes hitos:

- **Ruedas de Negocios Regionales:** Integramos ruedas de negocios en cada actividad municipal, conectando a productores locales con empresarios regionales y asegurando contratos de suministro permanentes que van más allá de la venta del día de feria.
- **Eventos de Impacto Productivo:** Apoyamos hitos que dinamizan la economía y el turismo regional, como el 2° Simposio Internacional de Escultura en Mariquina, el Festival de la Leche en Máfil, el Festival de la Manzana y la Sidra en Valdivia, la Fiesta del Cran en Lanco, Ranco Diseño en Lago Ranco y el IV Encuentro Internacional en el marco del aniversario de la Región de Los Ríos.

Infraestructura y Logística: Validamos las hojas de ruta para estudios de factibilidad de nodos logísticos y puertos secos en Máfil y Paillaco, orientados a mejorar la competitividad del territorio.

Nuestras Acciones 2025

ARTICULACIÓN PÚBLICO PRIVADA

Despliegue Territorial Regional

Gracias a este trabajo, ayudamos a transformar la percepción de los eventos municipales, para convertirse en plataformas estratégicas de negocios que articulan el desarrollo económico local con la visión de la Estrategia Regional de Desarrollo.

Proyección 2026: Avanzaremos hacia la cobertura total de las 12 comunas, transitaremos de la preinversión a la ejecución en infraestructura productiva, y escalaremos las ruedas de negocios hacia la digitalización y el encadenamiento con mercados nacionales.



11 convenios de colaboración municipal firmados en 2025

Mesa Sectorial de Pesca y Acuicultura

Durante 2025 consolidamos la Mesa Sectorial de Pesca y Acuicultura como un espacio de gobernanza resolutivo, donde la voz de las federaciones de pescadores artesanales incide de manera directa y formal en la orientación de los programas públicos y en la priorización de inversiones del Gobierno Regional.

Los principales avances del año fueron:

- **Validación del Plan de Inversión Sectorial**, documento base que guiará las inversiones de la Política Regional de Fomento en pesca y acuicultura.
- **Priorización de inversiones 2026-2027**, con foco en cinco objetivos: mejora de infraestructura portuaria, sustentabilidad de las Áreas de Manejo (AMERB), formalización de caletas, diversificación con valor agregado, e I+D+i aplicada.
- **Activación del programa "Iniciativas Productivas para la Pesca Artesanal"** de INDESPA para el primer semestre de 2026.
- **Aprobación de una línea exclusiva de Pesca y Acuicultura** en el Fondo Regional para la Productividad y Desarrollo (FRPD) 2026.

Nuestras Acciones 2025

ARTICULACIÓN PÚBLICO PRIVADA

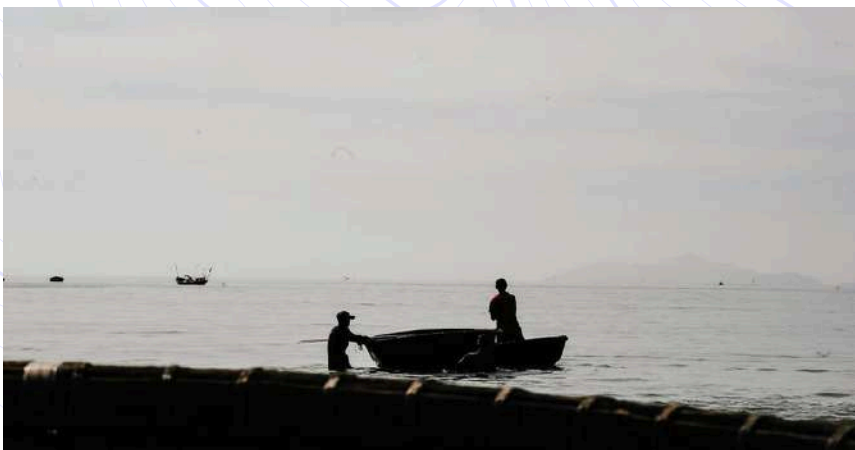
Mesa Sectorial de Pesca y Acuicultura

Este trabajo territorial impacta directamente en las caletas y localidades del borde costero de la región, avanzando hacia la formalización de espacios costeros, la mejora de infraestructura portuaria y la sustentabilidad de las familias que dependen de los recursos bentónicos.

Proyección 2026: Formalizaremos la propuesta técnica ante la Mesa convocada por la Seremi de Economía y definiremos con exactitud los recursos que se pondrán a licitación durante el año, asegurando el respaldo institucional de toda la región.

- Infraestructura portuaria
- AMERB
- Formalización de caletas
- Valor agregado
- I+D+i

5 objetivos estratégicos 2026–2027



Nuestras Acciones 2025

ARTICULACIÓN PÚBLICO PRIVADA

Mesa Los Ríos Economía Creativa

La economía creativa es uno de los sectores con mayor proyección en la región — y uno de los que más necesita articulación. Para eso existe la Mesa Los Ríos Economía Creativa, una instancia público-privada que reúne a más de 20 instituciones y actores del sector creativo regional, con el objetivo de potenciar su desarrollo de forma coordinada y estratégica.

La mesa integra a servicios públicos como CORFO, SERCOTEC, SERNATUR, SENCE, FOSIS, PROCHILE y las Seremis de Culturas, Economía, Trabajo y Agricultura, junto al Gobierno Regional, municipios y representantes del sector creativo privado. Asumimos un rol activo como parte de esta instancia, siendo el soporte estratégico para la implementación del Plan Sectorial de Economía Creativa.

Durante 2025 se avanzó en la mejora de las vinculaciones entre instituciones para un gasto más efectivo en el sector, se consolidó un plan de trabajo conjunto y se dieron pasos hacia la configuración jurídica de la mesa. Uno de los hitos más concretos fue la continuidad de la iniciativa Escuela Creactívate, programa originado directamente desde esta instancia. La mesa además alcanzó reconocimiento a nivel nacional como modelo de articulación público-privada del sector creativo.

Para 2026 el foco está en potenciar el plan de trabajo y adaptar acciones específicas para llevar adelante el Plan Sectorial de Economía Creativa.

IMPACTO

- **+20 instituciones públicas y privadas articuladas.**
- **Plan de trabajo conjunto validado.**
- **Reconocimiento a nivel nacional como modelo de articulación del sector creativo**
- **Iniciativa Escuela Creactívate en funcionamiento.**
- **Estado:** En funcionamiento — formalización jurídica en proceso
Financiamiento: Gobernanza 2025 **Rol CRDP:** Miembro activo y soporte estratégico del Plan Sectorial **Proyección 2026:** Implementación del Plan Sectorial de Economía Creativa **Alineación:** ERD · PRF · PRTF · CTCI.

Nuestras Acciones 2025

ARTICULACIÓN PÚBLICO PRIVADA

Mesa de Turismo Reserva Nacional Mocho Choshuenco



La Reserva Nacional Mocho Choshuenco es uno de los destinos de montaña más singulares de la región. Para ordenar y fortalecer su desarrollo turístico, participamos activamente en esta mesa de articulación público-privada convocada y liderada por CONAF, que reúne a servicios públicos, municipios, operadores turísticos, organizaciones territoriales y comunidades vinculadas al área protegida.

Durante 2025 la mesa sesionó periódicamente abordando planificación turística, operación del destino, seguridad, accesibilidad y mantención de rutas. Uno de los avances más relevantes fue la articulación temprana en torno a la futura **actualización del Plan de Manejo de la Reserva**, proceso que será liderado por el nuevo Servicio de Biodiversidad y Áreas Protegidas (SBAP). La mesa permitió mejorar la comunicación entre operadores turísticos, municipios y servicios públicos, generando una coordinación territorial más fluida y efectiva.

El impacto es directo en las comunas de **Panguipulli, Futrono y Los Lagos**, territorios vinculados a la reserva y al turismo de montaña regional.

IMPACTO

Sesiones periódicas de coordinación territorial durante 2025

Articulación temprana para actualización del **Plan de Manejo RNMCh**.

Impacto directo en **3 comunas**: Panguipulli, Futrono y Los Lagos.

Estado: En funcionamiento **Aliados:** CONAF, SERNATUR, CORFO, municipios, GORE, operadores turísticos, organizaciones territoriales y comunidades

Proyección 2026: Fortalecer gobernanza territorial en el marco de la implementación del SBAP. **Alineación:** ERD

Nuestras Acciones 2025

ARTICULACIÓN PÚBLICO PRIVADA

Gobernanza PTI Turismo de Montaña

El Programa Territorial Integrado (PTI) de Turismo de Montaña es una apuesta estratégica de CORFO para desarrollar de forma competitiva y sostenible el destino turístico de la Reserva Nacional Mocho Choshuenco. Participamos en la instancia de gobernanza que articula a todos los actores del programa: servicios públicos, empresas turísticas, gremios, municipios, academia y organizaciones comunitarias de Panguipulli, Futrono y Los Lagos.

Durante 2025 avanzamos en la instalación y consolidación inicial de la gobernanza: selección y articulación del equipo gestor territorial, definición de estructuras de funcionamiento, roles y mecanismos de participación, y generación de espacios de articulación entre actores vinculados al turismo de montaña y la conservación. También se sentaron las bases para la formalización de la gobernanza, incluyendo la elaboración del reglamento interno y la definición de comités técnicos y estratégicos.

Para 2026 el foco está en operativizar plenamente el Consejo Estratégico Ampliado, el Comité Ejecutivo y los comités técnicos, e impulsar iniciativas concretas vinculadas a acceso, infraestructura y fortalecimiento del destino.

IMPACTO

Gobernanza PTI instalada y en consolidación.

Equipo gestor territorial articulado con actores públicos y privados.

Impacto directo en 3 comunas: Panguipulli, Futrono y Los Lagos

Estado: En instalación — consolidación 2026 **Financiamiento:** CORFO — PTI

Aliados: CORFO, CONAF, SERNATUR, municipios, GORE, empresas turísticas, organizaciones territoriales **Proyección 2026:** Aprobación del reglamento, operativización de comités y ejecución del plan de trabajo. **Alineación:** ERD

Nuestras Acciones 2025

ARTICULACIÓN PÚBLICO PRIVADA

Programa de Formación Encuentro Madera: Bosque Innova



Encuentro
Madera
Bosque Innova

Como Corporación, nos adjudicamos y lideramos "Encuentro Madera: Bosque Innova", un programa Viraliza de Fomento Los Ríos diseñado para fortalecer el ecosistema de emprendimiento e innovación en nuestra región. Esta iniciativa, que ejecutamos con el apoyo técnico de Chile Haus y APC, junto a socios como Pymemad y Aprobosque, funciona como una escuela práctica para que emprendedores vinculados al bosque —desde la madera hasta productos no madereros— obtengan nuevas herramientas que les permitan hacer crecer sus negocios. A través de talleres en diseño, tecnologías digitales y modelos de negocio sostenibles, buscamos potenciar su capacidad comercial para que logren vender más y escalar sus emprendimientos, integrando la innovación en cada etapa de su trabajo.

ESCUELA DE INNOVACIÓN

- **Ciclo de Ejecución: 2025 - 2026.**
- **Financiamiento Total: \$51.940.740**
(Incluye subsidio CORFO de \$30.000.000 y aportes de socios).
- **Foco Territorial:** Despliegue directo comunas de Paillaco, Panguipulli y La Unión.
- **Formación Integral:** El programa contempla 42 horas cronológicas de capacitación.
- **Meta establecida de al menos un 50% de participación femenina.**

IMPACTO

- **Formación técnica y comercial para 30 emprendedores de la región a través de 9 módulos especializados.**

Nuestras Acciones 2025

ARTICULACIÓN PÚBLICO PRIVADA

Los Ríos en 360° Plataforma de Realidad Virtual Turística

¿Y si pudieras recorrer los atractivos turísticos de Los Ríos antes de llegar a ellos? Eso es exactamente lo que hace nuestra plataforma web de realidad virtual, una herramienta innovadora que permite a visitantes nacionales e internacionales vivir experiencias inmersivas en 360° de los principales destinos de la región — desde el computador, teléfono, tablet o con un visor de realidad virtual.

Desarrollada junto a SERNATUR, las municipalidades de la región y el consultor Lek Technologies, la plataforma incluye una curaduría de atractivos turísticos por comuna, con más de 100 hotspots distribuidos en todo el territorio. Cada municipio recibió su kit de promoción y un equipo de realidad virtual — 12 equipos en total, uno por comuna — para que puedan mostrar la experiencia directamente a sus comunidades y visitantes.

La proyección para 2026 es implementar un sistema de medición de visitas a la plataforma y fortalecer su promoción para ampliar el alcance territorial y el impacto turístico.

IMPACTO

+100 hotspots turísticos de la región en la plataforma.

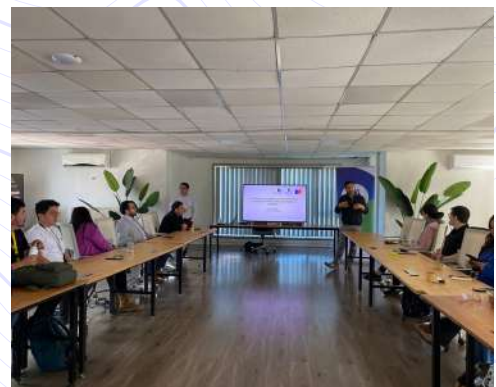
12 kit de difusión en cada comuna.

12 equipos de realidad virtual entregados — uno por comuna.

+3 equipos de realidad virtual para exposiciones y promoción de la plataforma.

PLATAFORMA IMPLEMENTADA Y EN SERVICIO

- **Estado:** Implementada — medición de impacto en 2026.
- **Financiamiento:** Gobernanza 2024 + Gobernanza 2025. (34 millones gastados 2025).
- **Aliados:** SERNATUR, municipalidades, Lek Technologies.
- **Alineación:** ERD · PRF · PRTF · CTCI.



Nuestras Acciones 2025

ARTICULACIÓN PÚBLICO PRIVADA

ESPACIO FLUVIAL

Espacio Fluvial es una plataforma viva de encuentro, colaboración y activación territorial. Impulsada por la CRDP en cooperación con la Municipalidad de Valdivia y financiada por el Gobierno Regional y su Consejo Regional, esta iniciativa continuó consolidándose durante 2025 como un espacio público y gratuito al servicio de la comunidad, el turismo, la cultura y el fomento productivo regional.

Su funcionamiento se organiza en tres componentes: un cowork gratuito para 12 personas, un salón de eventos con capacidad para 50 personas y una muestra permanente del Plan Maestro de Borde Fluvial. Durante 2025 albergamos 215 eventos en ámbitos tan diversos como turismo, fomento productivo, industrias creativas, educación y desarrollo social. Entre los más destacados: la Remada Familiar Bierfest Kunstmann, la Noche Valdiviana neurodivergente, el lanzamiento de Sur Mujer y actividades vinculadas a innovación y economía creativa.

La proyección para 2026 es avanzar en mecanismos de sostenibilidad financiera e incorporar herramientas de medición de impacto que visibilicen mejor su contribución al territorio.

IMPACTO

992 Reservas efectivas de cowork — 53% mujeres.

215 Eventos realizados.

+6.200 Asistentes a eventos.

+1.035 Visitantes a la muestra del Plan Maestro Borde Fluvial.

Financiamiento: Gobierno Regional · Consejo Regional **Aliados:** Municipalidad de Valdivia, GORE, organizaciones comunitarias, actores culturales y emprendimientos locales **Alineación:** ERD · PRF.



Nuestras Acciones 2025

ARTICULACIÓN PÚBLICO PRIVADA

ALMACÉN FLUVIAL



El Almacén Fluvial no es solo una tienda — es una plataforma viva de encuentro entre la producción regional y la comunidad. Durante 2025 se consolidó como la vitrina más activa de los emprendimientos de Los Ríos, con una programación permanente que combinó activaciones comerciales, eventos culturales, exposiciones artísticas y espacios de formación durante los doce meses del año.

Más de 70 emprendimientos de los sectores alimentario, artesanal, creativo y turístico tuvieron en este espacio un canal concreto para llegar a nuevos públicos. Uno de los hitos más destacados fue la participación en el Ironman 70.3 Valdivia, donde el espacio fue punto de encuentro para emprendedores regionales y parte de la cobertura de TVN — proyectando la identidad productiva de Los Ríos ante audiencias nacionales e internacionales.

IMPACTO

+50 activaciones comerciales realizadas

+12 eventos especiales con emprendedores

+70 emprendimientos vinculados

Presencia en TVN e Ironman 70.3 Valdivia

- **Financiamiento:** CRDP — ingresos propios.
- **Aliados:** Municipalidad de Valdivia · Fomento Los Ríos · Marca Chile · emprendedores regionales.
- **Alineación:** ERD · PRF

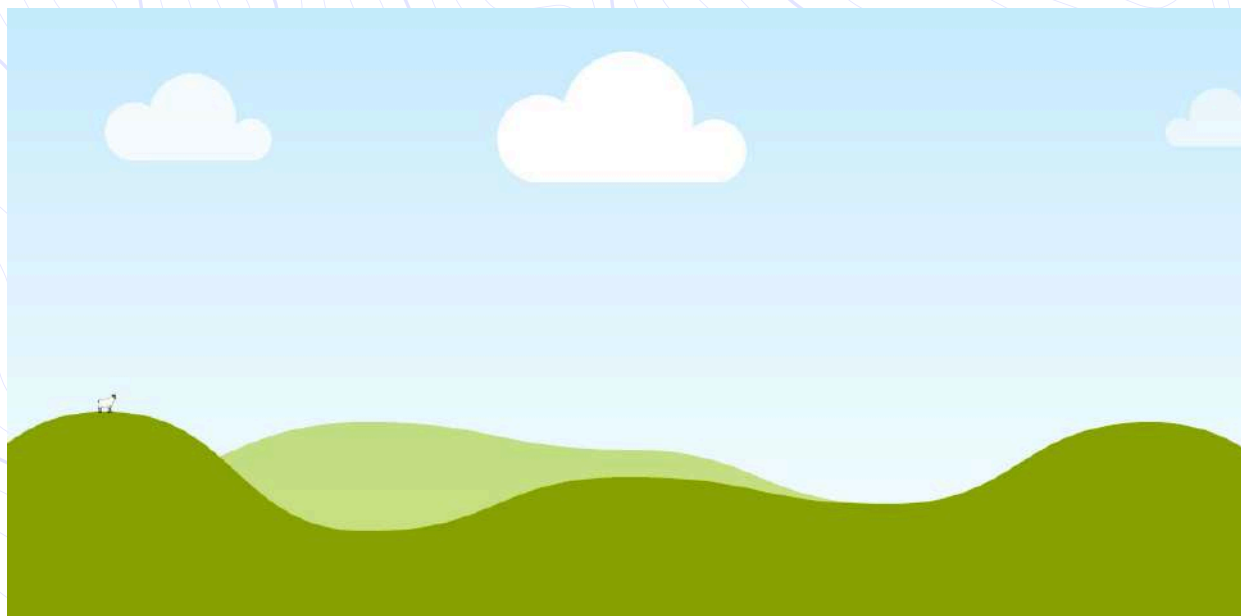
Nuestras Acciones 2025

EVENTOS

Conectando a Los Ríos con el mundo

Durante el año 2025, desde la Unidad de Asuntos Internacionales de la Corporación, consolidamos nuestra hoja de ruta orientada a posicionar a la Región de Los Ríos como un actor relevante en el escenario global. Nuestra gestión no solo se limitó a la logística de encuentros, sino que se centró en la creación de puentes estratégicos que transformen las relaciones diplomáticas y comerciales en oportunidades concretas de inversión, innovación y desarrollo para nuestro territorio.

A través de la articulación con socios públicos, privados y la academia, lideramos hitos que refuerzan nuestra identidad regional y abren canales de colaboración en mercados de alta escala, asegurando que la internacionalización sea un motor de bienestar para todos los habitantes de la región.



Nuestras Acciones 2025

EVENTOS

IV Encuentro Internacional de la Región de Los Ríos



Plataforma de Articulación Global y Cooperación Descentralizada

Este encuentro, que co-organizamos junto al **Gobierno Regional de Los Ríos** y que contó con el respaldo estratégico de **Universidades, gremios empresariales y organismos internacionales**, se consolidó como nuestra principal vitrina de vinculación con el mundo. Bajo un enfoque de gobernanza colaborativa, logramos reunir a actores del sector público, privado y diplomático para posicionar a nuestra región como un nodo estratégico de inversión y desarrollo sostenible en el sur de Chile.

La instancia permitió profundizar redes de cooperación descentralizada, transformando el diálogo en compromisos concretos que impactarán el crecimiento económico y cultural de nuestro territorio.

IMPACTO

- **Alcance Masivo:** Convocamos a más de 30.000 visitantes, incluyendo delegaciones diplomáticas y empresas de escala nacional e internacional.
- **Acuerdos Estratégicos:** Firma de cartas de intención y convenios de colaboración en agroindustria, tecnología y educación superior.
- **Resultados Concretos:** Generación de una hoja de ruta para misiones comerciales y proyectos de intercambio académico para el ciclo 2026.
- **Gobernanza:** Articulación exitosa entre el mundo público, la academia y el sector privado regional.
- **Financiamiento:** FNDR \$70.000.000. Alineación: ERD, PRF, PRTF y CTCI.

Nuestras Acciones 2025

EVENTOS

Expo Chile-China 2025



Participamos en esta cumbre internacional con el firme objetivo de visibilizar el potencial productivo de la Región de Los Ríos ante uno de los mercados más dinámicos y exigentes del mundo. Nuestra presencia se centró en sectores estratégicos como la agroindustria, los alimentos con valor agregado y el turismo de naturaleza. En un entorno que reunió a miles de asistentes y cientos de empresas globales, logramos posicionar nuestra oferta territorial, destacando la calidad y el origen único de los productos de nuestra región.

IMPACTO

- **Negocios Directos:** Realización de reuniones bilaterales con inversionistas y compradores chinos interesados en productos con identidad territorial.
- **Apertura de Mercados:** Generación de compromisos concretos para habilitar canales de exportación regional hacia el mercado asiático.
- **Inversión Extranjera:** Identificación y exploración de nuevas oportunidades de inversión para sectores priorizados de la región.
- **Hoja de Ruta 2026:** Planificación de misiones comerciales específicas para concretar los acuerdos y alianzas comerciales iniciadas.

Nuestras Acciones 2025

EVENTOS

Foro Internacional Chile-India: La Unión, el punto de encuentro



Como parte de nuestro compromiso por desplegar las oportunidades globales en cada rincón de la región, lideramos este foro en la Provincia del Ranco para abordar las proyecciones del Tratado de Libre Comercio (TLC) entre Chile e India. Co-organizamos esta iniciativa junto al Instituto Profesional IPG y el Centro de Negocios del Ranco – SERCOTEC, logrando convocar a más de 100 asistentes, entre empresarios, académicos y estudiantes de la zona. Con este encuentro, acercamos temáticas estratégicas de comercio exterior y educación superior a un territorio con un tremendo potencial, reafirmando que nuestra gestión internacional es una herramienta de desarrollo para todas nuestras comunas.

IMPACTO

- **Respaldo Diplomático:** Recibimos a la Embajadora de India en Chile, quien manifestó su interés en generar alianzas académicas y de intercambio con nuestras instituciones locales.
- **Cooperación Educativa:** Establecimos líneas de trabajo concretas para programas de pasantías y cooperación académica entre la región e India.
- **Oportunidades Comerciales:** Identificamos nichos de mercado para productos del Ranco bajo el marco del TLC vigente.
- **Meta 2026:** Consolidaremos estos vínculos para posicionar a La Unión como un polo activo de nuestra red de articulación global.

Nuestras Acciones 2025

EVENTOS

Los Ríos: Región con visión país



¿Qué oportunidades de crecimiento tiene la Región de Los Ríos si sus sectores productivos se miran entre sí y se conectan con el país? Esa fue la pregunta que motivó este ciclo de conversaciones estratégicas, liderado junto al economista Óscar Landerretche de la Universidad de Chile.

Realizamos cinco sesiones online, reuniendo a los principales actores de cinco industrias clave de la región: Fluvial/Naval, Construcción, Academia, Startups de base científico-tecnológica y Turismo. El objetivo fue identificar oportunidades concretas de colaboración — entre privados y con el sector público — que pudieran gatillar crecimiento real para el territorio.

Cada sesión fue un espacio de diálogo donde emergieron puntos de acuerdo, sinergias y desafíos compartidos que rara vez se abordan en conjunto. Los resultados de este proceso fueron el insumo central de la charla magistral que Óscar Landerretche presentó en Sur Futuro 2026, evento de cierre del FIC Hub Los Ríos, que convocó a más de 400 personas y se consolidó como uno de los hitos más destacados del año para el ecosistema regional.

IMPACTO

25 empresas participantes en sesiones

~3.000 visualizaciones en streaming

5 sectores estratégicos convocados

+400 personas en Sur Futuro 2026

Estado: Finalizado. **Financiamiento:** Gobernanza CRDP. **Co-organizadores:** Nube Cowork · Diario Sur. **Alineación:** ERD · PRF · PRTF · CTCL.

Nuestras Acciones 2025

EVENTOS

Meetups regionales Conectando el Ecosistema Empresarial



¿Qué pasa cuando juntamos a empresas y emprendedores de una misma comuna en torno a una mesa? Surgen conversaciones que no ocurren de otra manera — colaboraciones, alianzas, oportunidades que no estaban en ningún catálogo. Eso es exactamente lo que buscamos con los Meetups Regionales.

Entre agosto y diciembre de 2025 recorrimos las 12 comunas de la región, realizando encuentros presenciales en espacios proporcionados por los propios municipios y actores locales. El objetivo fue darle identidad y cohesión a los ecosistemas empresariales locales, conectando a quienes emprenden con actores estratégicos de su propio territorio.

El resultado fue un directorio de más de 400 participantes y un mapa inicial de oportunidades de colaboración comunal que será la base para los 30 encuentros de networking proyectados para 2026.

IMPACTO

20 Encuentros realizados en las 12 comunas.

+400 Participantes en el directorio regional.

Identificación de oportunidades de colaboración en cada territorio.

Período: Agosto — diciembre 2025 **Financiamiento:** Gobernanza 2025 — M\$7.000 aprox. **Aliados:** 12 municipalidades, CIC Los Ríos, Corporación Futrono, Corporación Lago Ranco, CDN Sercotec Ranco y Valdivia, Corporación Amigos de Panguipulli

Proyección 2026: 30 encuentros tipo networking. **Alineación:** ERD · PRF

Nuestras Acciones 2025

EVENTOS

Ruedas de Negocio Conexiones que se traducen en ventas



Una rueda de negocio es simple y poderosa: un vendedor, un comprador, una reunión cara a cara. Sin intermediarios, sin trámites. Solo la oportunidad concreta de hacer negocios. Durante 2025 organizamos 3 ruedas de negocio en el marco de ferias y encuentros estratégicos de la región, facilitando conexiones reales entre productores locales y canales de distribución y compra.

Las tres instancias fueron el Encuentro del Cranberry 2025, la Feria Capital Cervecera y el Festival de la Leche — tres sectores emblemáticos del tejido productivo regional. En total se realizaron más de 50 reuniones 1 a 1 entre vendedores y compradores, con 26 participantes en la Feria Cervecera y 30 en el Encuentro del Cranberry.

Para 2026 proyectamos realizar al menos 4 ruedas de negocio, ampliando la cobertura sectorial y territorial.

IMPACTO

3 Ruedas de negocio realizadas.

+50 Reuniones 1 a 1 entre vendedores y compradores.

3 Sectores estratégicos: Cranberry, Cerveza artesanal, Leche.

Período: Mayo — diciembre 2025 **Financiamiento:** Gobernanza 2025 **Aliados:** Municipalidad de Máfil, Cran Chile, Fundación Simón de Cirene, SERNATUR, CDN Valdivia, UACH **Proyección 2026:** Al menos 4 ruedas de negocio. **Alineación:** ERD · PRF · CTCI

Nuestras Acciones 2025

EVENTOS

HANGAR 360 Valencia, España

En octubre de 2025 acompañamos a la delegación de Consejeros Regionales en una misión internacional de innovación y emprendimiento en Valencia, España, en el marco del IV Encuentro Internacional de Innovación y Emprendimiento – Hangar 360.

El objetivo fue claro: conocer modelos europeos de innovación aplicada, transferencia tecnológica y emprendimiento,

y generar vínculos estratégicos para la cooperación internacional y el desarrollo productivo de la región. Participamos en paneles de alto nivel sobre políticas públicas, agencias de desarrollo, infraestructura portuaria y atracción de inversiones.

Los resultados fueron concretos: acuerdos en ciberseguridad, conexión con redes europeas de startups, asesoría técnica para el Puerto de Corral, adopción del modelo REDIT para el futuro Hub Los Ríos y servicios de softlanding para inversión extranjera. Posteriormente realizamos reuniones de seguimiento con los consejeros participantes para explorar oportunidades de colaboración con la Comunidad Valenciana y redes europeas de innovación.

IMPACTO

5 acuerdos concretos generados: ciberseguridad, redes europeas de startups, Puerto de Corral, modelo REDIT para Hub Los Ríos y softlanding para inversión extranjera.

Vinculación con más de 10 instituciones europeas y nacionales de primer nivel.

Fecha: 14 al 17 de octubre de 2025 **Financiamiento:** CRDP **Aliados:** Fundación Chile-España, Generalitat Valenciana, IVACE, REDIT, UPV, InvestChile, Fundación País Digital, entre otros. **Alineación:** ERD · PRF.



Nuestras Acciones 2025

EVENTOS

FOOD & SERVICE 2025

La feria Food & Service es el principal encuentro nacional de la industria alimentaria y gastronómica. En su versión 2025, realizada en Espacio Riesco en Santiago, la Región de Los Ríos llegó con identidad propia: un stand institucional coordinado por la CRDP junto a SERNATUR y una delegación de 23 empresas regionales representando lo mejor de nuestra oferta agroalimentaria.

Chocolates, berries, conservas, destilados, cervezas artesanales, fermentados, carnes, lácteos y productos gourmet regionales tuvieron un espacio para mostrarse, degustar y negociar. Realizamos cocina en vivo, degustaciones, conversatorios y reuniones B2B que generaron contactos con distribuidores, supermercados, marketplaces, canales Horeca y empresas de logística y exportación.

Los números hablan solos: 22 acercamientos comerciales, 15 contactos relevantes, 14 acuerdos preliminares o intenciones de compra, 4 empresas con interés en distribución Horeca y 2 con potencial exportador identificado.

IMPACTO

- 23 Empresas regionales participantes.
- 22 Acercamientos comerciales.
- 14 Acuerdos preliminares o intenciones de compra.
- 2 Empresas con potencial exportador identificado.

Fecha: 30 septiembre al 2 octubre 2025 **Financiamiento:** CRDP **Aliados:** SERNATUR Los Ríos · emprendedores regionales. **Alineación:** ERD · PRF.



Estados Financieros

Estado de Situación Financiera Clasificado 2025 Valores en pesos al 31 de diciembre de 2025

Descripción	31.dic.2025	31.dic.2024	Descripción	31.dic.2025	31.dic.2024
Activos Corrientes	817,085,079	993,856,522	Pasivos Corrientes	807,032,914	980,748,839
Efectivo y equivalentes al efectivo	766,963,281	939,349,135	Fondos Recibidos en Administración (neto)	789,592,488	967,615,678
Deudores Sociales (neto)	3,277,033	3,086,517	Remuneraciones por Pagar	0	0
Deudores Varios	45,944,765	51,420,870	Cuentas por pagar	0	0
Estudios y Proyectos por recuperar	900,000	0	Acreedores Varios	12,622,224	11,055,793
			Retenciones	3,690,497	1,022,341
			Impuestos	1,118,905	1,036,073
			Ingresos percibidos por adelantado	8,800	18,954
Activos No Corrientes	0	0	Pasivos No Corrientes	0	0
Muebles y otros		0			
Vehículos de uso restringido	33,999,852	33,999,852			
Equipo Computacional de uso restringido	35,792,266	34,749,287			
Muebles y Otros de uso restringido	32,254,909	29,968,280			
Fondos invertidos en Activos No Financieros	(102,047,027)	(98,717,419)	Patrimonio Neto	10,052,165	13,107,683
Garantías otorgadas	9,206,362	8,988,311	Patrimonio sin restricciones	13,107,683	9,284,305
Fondos entregados en garantía (menos)	(9,206,362)	(8,988,311)	Patrimonio con restricciones		0
Garantías recibidas	136,921,112	139,971,112	Superávit / (Déficit) del Ejercicio	(3,055,518)	3,823,378
Responsabilidad por garantías recibidas (menos)	(136,921,112)	(139,971,112)			
TOTAL ACTIVOS	817,085,079	993,856,522	TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	817,085,079	993,856,522

(*) Valores históricos, sin ajustes por Corrección Monetaria.

Estados Financieros

Estado de resultados 2025 Valores en pesos, del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

Descripción	31.dic.2025	31.dic.2024
Ingresos operacionales por cuotas sociales	3,988,285	3,823,378
Gastos operacionales	0	0
Resultado Operacional	3,988,285	3,823,378
(-) Egresos por pago de estudios.	0	0
(-) Otros egresos	(7,043,803)	0
Resultado no operacional	(3,055,518)	3,823,378
Superávit/(Déficit) del ejercicio	(3,055,518)	3,823,378

Estado de cambios en el patrimonio 2025 Valores en pesos al 31 de diciembre de 2025

Descripción	Patrimonio sin restricciones	Patrimonio con restricciones	Superávit / (Déficit) del ejercicio	Patrimonio total
Saldo inicial periodo actual 01.ene.2025	9,284,305	0		9,284,305
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables				
Incremento (disminución) por corrección de errores				
Saldo Inicial reexpresado	9,284,305	0		9,284,305
Superávit ejercicio anterior	3,823,378			3,823,378
Déficit ejercicio actual			(3,055,518)	(3,055,518)
Otros resultados				0
Cambios en el patrimonio	3,823,378	0	(3,055,518)	767,860
Saldo final periodo actual 31.dic.2025	13,107,683	0	(3,055,518)	10,052,165

Estados Financieros

Orígenes

La Corporación se ubica en calle Esmeralda n°643, de la ciudad de Valdivia y le corresponde como identificación tributaria el número 65.035.343-9.

La Corporación Regional de Desarrollo Productivo de la Región de Los Ríos, tiene su origen en Acuerdo del Consejo Regional N° 23-05 adoptado en la sesión ordinaria N° 23 del 10 de diciembre de 2008, instancia que aprobó la constitución de una Corporación de derecho privado sin fines de lucro que continúe con las tareas que estaba desarrollando la Agencia Regional de Desarrollo Productivo de la Región de Los Ríos.

Posteriormente, mediante Decreto Supremo N° 821 de fecha 19 de octubre de 2010 del Ministerio de Justicia, publicado en el Diario Oficial de fecha 07 de diciembre de 2010, se reconoce la creación de la Corporación Regional de Desarrollo Productivo de la Región de Los Ríos.

Por su parte, la Ley 19.175 orgánica constitucional sobre gobierno y administración regional, aclara que el funcionamiento de la Corporación se regirá por las normas del Título XXXIII del Libro Primero del Código Civil y por sus propios estatutos, y no le serán aplicables las disposiciones que se refieren al sector público, como tampoco las relativas a las demás entidades en que el Estado, sus servicios, instituciones o empresas tengan aportes de capital o representación mayoritaria o en igual proporción.

Periodo Contable

Los Estados Financieros aquí presentados, corresponden al período de 12 meses, comprendido entre el 01 de enero de 2025 y el 31 de diciembre de 2025.



Estados Financieros

Administración de los Recursos

Conforme lo faculta la Ley n°21.722 de Presupuestos del Sector Público, los recursos que se traspasen a la Corporación, no serán incorporados a su presupuesto, por tanto, ellos serán administrados por la Corporación como entidad receptora en las cuentas complementarias correspondientes, tal como se refleja en los Estados Financieros de la Corporación, todo ello, sin perjuicio de la obligación establecida en la Resolución N° 30, de 2015, de Contraloría General de la República, que fija normas sobre Procedimiento de Rendición de Cuentas.

Bases de Preparación

Los Estados Financieros han sido preparados en base al costo histórico, y son presentados en pesos chilenos (\$) siendo esta la moneda funcional de la Corporación, de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB), y a la normativa legal vigente en Chile.

Factores de Actualización

Los Estados Financieros acá presentados, no han sido reajustados por corrección monetaria o por algún otro método de indexación o actualización del valor, producto que ello generaría distorsiones en los montos autorizados por el Consejo Regional de Los Ríos y mensualmente rendidos al Gobierno Regional de Los Ríos, en base al gasto efectivamente realizado, conforme lo señala la Res. N°30/2015 de la Contraloría General de la República.

La única excepción a lo anteriormente indicado correspondería al control de garantías recibidas o entregadas cuando ellas han sido pactadas en unidades de fomento.



Estados Financieros

TOTAL ACTIVOS
CORRIENTES (2025)

\$817.085.079

↘ vs 2024 (\$993.856.522)

TOTAL PASIVOS
CORRIENTES (2025)

\$807.032.914

↗ vs 2024 (\$980.748.839)

PATRIMONIO NETO

\$10.052.165

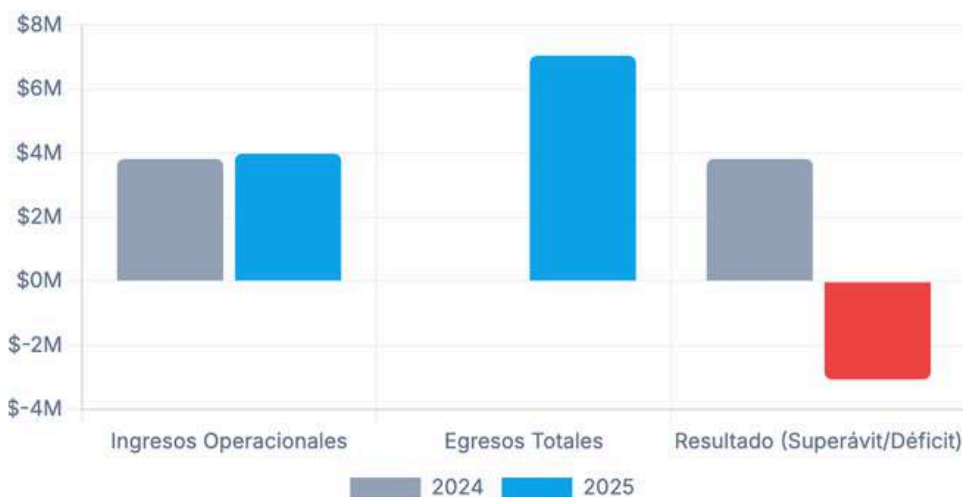
Saldo al 31 Dic 2025

RESULTADO DEL EJERCICIO

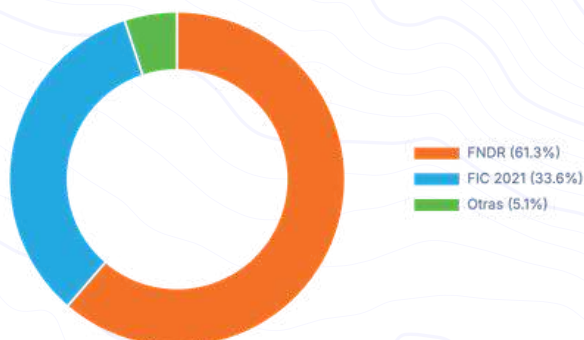
\$-3.055.518

Déficit reportado en 2025

Estado de Resultados (2024 vs 2025)



Composición del Efectivo (2025)



Estados Financieros

Estado de Situación Financiera Clasificado 2025 Valores en pesos al 31 de diciembre de 2025

La siguiente tabla presenta el saldo bancario en pesos, para iniciativas con financiamiento del Fondo Nacional de Desarrollo Regional (FNDR):

Detalle iniciativas FNDR	31.dic.2025	31.dic.2024
Operación y Gobernanza	391,067,612	224,679,813
Análisis CRDP - Plan Regional de Desarrollo Turístico.	79,116,000	115,000,000
Análisis CRDP - Plan de Gestión Fundo Quitatuto.	0	97,500,000
Escalamiento del cultivo de especies nativas en AMERB	0	11,500,000
Sub total	470,183,612	448,679,613

Por su parte, el saldo bancario (expresado en pesos) para las iniciativas con financiamiento proveniente del Fondo de Innovación para la Competitividad y otras son las siguientes:

Detalle iniciativas FIC-R 2022	31.dic.2025	31.dic.2024
Análisis CRDP - Diseño Estrategia Regional de Ciencia, Tecnología e Innovación para el Desarrollo	0	40,000,000
Potencial Fitoterapéutico de la flora de la región de Los Ríos para uso en la industria agropecuaria y humana	0	15,155,000
Plan Maestro Centro de Innovación Colaborativa - Predio Rucapichiu, Máfil	0	19,969,300
Sub total	0	75,124,300

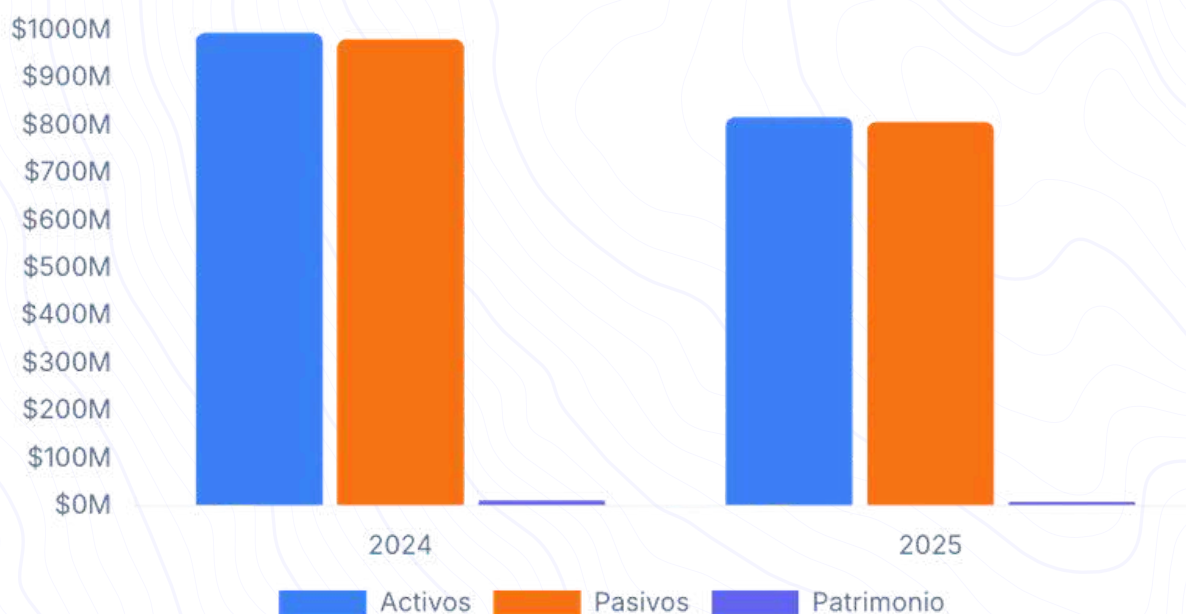
Detalle iniciativas FIC-R 2021	31.dic.2025	31.dic.2024
Plan y Estrategia de Implementación de Política Regional de Fomento.	161,340,000	203,965,003
Gestión de la Innovación regional a través de HUB Los Ríos.	96,555,730	156,620,728
Desarrollo y escalamiento tecnológico de híbridos Roble x Raulí.	4	17,919,171
Implementación sistema de detección y tratamiento de paratuberculosis bovina.	0	24,000,000
Sub total	257,895,737	402,504,902

Detalle otras fuentes de financiamiento	31.dic.2024	31.dic.2024
Viraliza - Proyecto: Bosque / Madera	30,000,000	0
Cuotas sociales	5,883,932	10,040,120
Fondos Colegio Medico - Cabina toma de muestras.	3,000,000	3,000,000
Sub total	38,883,932	13,040,120

Total Disponible	766,963,281	939,349,135
-------------------------	--------------------	--------------------

Estados Financieros

Evolución Situación Financiera



Principales Fondos en Administración (2025)



Estados Financieros

Deudores Sociales (neto)

La cuota mensual de los asociados equivale a UF 0,5. Por su parte, la cuota de incorporación para los socios adheridos fue fijada en UF 10. El saldo de la cuenta, al 31 de diciembre de 2025, rebajado cualquier anticipo o pago en exceso, está compuesto por las siguientes cuentas por cobrar.

N°	Nombre Socio	RUT	Valores en pesos	
			31.dic.2025	31.dic.2024
1	Comité Provincia Nueva Región	73.422.500-2	1,352,722	1,118,117
2	Asoc. Gremial Cámara de Turismo Valdivia	65.650.190-1	776,689	542,084
3	CODEPROVAL	71.629.000-k	511,347	557,502
4	Coop. Campesina Apicola Valdivia Ltda	74.317.600-6	459,237	224,632
6	Universidad Austral de Chile	81.880.500-6	137,415	19,130
6	Universidad Santo Tomás	71.551.500-6	39,623	37,918
7	Federación Interregional de Pescadores Artesanales del Sur - Valdivia	71.800.600-7	-	113,531
8	Corporación de Desarrollo Choshuenco	53.333.936-6	-	113,531
9	Centro de Formación Técnica Estatal de la Región de Los Ríos	62.000.400-6	-	113,531
10	Corporación Consejo Privado de la Cuenca del Lago Ranco	65.032.497-9	-	113,465
11	Asoc. Gremial Cámara de Comercio Detallista	71.010.700-9	-	57,073
12	Corporación de Adelanto de la Comuna de Panguipulli	65.027.784-8	-	57,073
13	Asoc. Gremial de Productores de Leche de la Región de Los Ríos A.G. (APROVAL)	75.482.400-k	-	18,930
14	Saval Valdivia Federación Gremial	70.949.300-0	-	-
15	Universidad San Sebastián	71.631.900-8	-	-
16	Sercotec	82.174.900-K	-	-
17	Gobierno Regional de Los Ríos	61.978.800-8	-	-
TOTAL			3,277,033	3,086,517



Estados Financieros

Deudores Varios

La partida de “Deudores Varios” al 31 de diciembre de 2025, alcanza a \$45.944.765.- y está compuesta por los siguientes conceptos:

Deudores: En esta partida se registró el pago duplicado a la empresa LATAM AIRLINES GROUP S.A. de las facturas N° 675348 y 6774443 por un total de \$447.303.- La empresa LATAM AIRLINES GROUP S.A. efectuó la devolución conforme durante el mes de enero 2026.

Fondos por rendir autorizados a trabajadores: Corresponden a montos previamente autorizados conforme lo indicado en los respectivos contratos de trabajo y destinados a financiar las salidas a terreno. Los trabajadores deben dar cuenta documental de su ocurrencia, al 31 de diciembre de 2025 los fondos en proceso de rendición son:

RUT	Nombre del funcionario	Monto (pesos)
11.325.544-7	Robinson Fernández Arcos	1,202,370
18.207.229-k	Felipe Hernandez Burgos	1,020,000
15.530.684-k	Fernando Paredes Schwencke	534,918
14.119.844-0	Ronald Miranda Bahamondes	113,526
16.017.433-1	Pilar Rodríguez Salas	1,648
Sub total		2,872,462

Anticipos entregados por la ejecución de estudios:

Conforme se establece en las respectivas bases de licitación y contratos suscritos, las instituciones ejecutoras tienen la posibilidad de solicitar anticipos para la ejecución de la iniciativa, previa presentación de la caución establecida en las bases de licitación, al 31 de diciembre de 2025, los anticipos solicitados son:

RUT	Nombre institución.	Monto (pesos)	Nombre del estudio
81.380.500-60	Universidad Austral de Chile	42,625,000	Anticipo cuota 6 del estudio: Plan y Estrategia de Implementación de Política Regional Regional de Fomento.
	Sub total	42,625,000	

Estados Financieros

Vehículos de uso restringido

El detalle al 31 de diciembre de 2025 es el siguiente:

Descripción	31.dic.2025		31.dic.2024	
	Unidades	Monto	Unidades	Monto
Vehículo SsangYong New Rexton	1	33,999,852	1	33,999,852
Total vehículos de uso restringido	1	33,999,852	1	33,999,852

Equipo computacional de uso restringido

A continuación, se presenta el detalle de los equipos computacionales de uso restringido al 31 de diciembre de 2025:

Descripción	31.12.2025		31.12.2024	
	Unidades	Monto	Unidades	Monto
Equipo Computacional de escritorio	35	18,635,968	34	17,592,989
Equipo computacional portátil	10	4,360,410	10	4,360,410
Equipo fotografico y de video	12	2,325,462	12	2,325,462
Impresoras	13	2,281,832	13	2,281,832
Equipo Servidor	2	2,126,418	2	2,126,418
Equipo Conexión Web	7	1,517,945	7	1,517,945
Proyectores	4	1,192,971	4	1,192,971
Lente Realidad Virtual	2	819,196	2	819,196
Estabilizador de energía (UPS)	5	678,524	5	678,524
Tablet	4	559,960	4	559,960
Teléfono celular	2	439,980	2	439,980
Lectores	2	323,505	2	323,505
Disco Duro	5	320,105	5	320,105
Equipo de Audio	1	209,990	1	209,990
Total equipo computacional de uso restringido	127	35,792,266	103	34,749,287

Estados Financieros

Muebles y otros de uso restringido

El detalle de los muebles y otros de uso restringido al 31 de diciembre de 2025, es el siguiente:

Descripción	31.12.2025		31.12.2024	
	Unidades	Monto	Unidades	Monto
Sillas y sillones	168	9,677,627	116	5,801,501
Escritorios	44	5,482,395	51	7,764,552
Calefactores	7	3,356,379	7	3,356,379
Televisores	5	3,141,060	5	3,141,060
Paneles	5	2,879,205	5	2,879,205
Estante	29	2,642,321	29	2,642,321
Electrodoméstico - Línea blanca	8	1,351,510	6	658,850
Cajonera	15	1,144,996	15	1,144,695
Maquinaria menor de oficina	2	1,003,651	2	1,003,651
Mesas	6	766,940	6	766,940
Caja de seguridad	1	436,135	2	436,135
Mueble de baño y cocina	2	218,900	2	218,900
Telón	1	104,900	1	104,900
Escalera	1	48,890	1	48,890
Total muebles y otros de uso restringido	294	32,254,909	247	29,968,280

Garantías Otorgadas

Con fecha 25 de agosto de 2011, una vez perfeccionado administrativamente el contrato de arriendo del inmueble ubicado en calle Esmeralda 643 de la ciudad de Valdivia, correspondió cancelar la garantía de arriendo exigida por el dueño del inmueble y determinada según contrato de arrendamiento, suscrito por la Gerencia General de la Corporación. De este monto correspondió el pago de UF 166,29 el cual fue clasificado en este ítem y ha sido actualizado, conforme la variación que haya experimentado la unidad de fomento.

Posteriormente, con fecha 4 de enero de 2016, una vez suscrito el contrato de arriendo del inmueble ubicado en Manuel Montt 530, de la ciudad de La Unión, se cancela el monto consignado como garantía, el que correspondió a \$2.600.000.-

Garantías Recibidas

Corresponde a las garantías solicitadas por la Corporación para resguardar tanto el fiel cumplimiento como los anticipos de los contratos suscritos, y que se encuentran vigentes a la fecha de cierre de los Estados Financieros.

Estados Financieros

La tabla siguiente resume por tomador los montos garantizados:

Nombre tomador de la garantía	Monto en pesos	
	31.dic.2025	31.dic.2024
Universidad Austral de Chile	99,671,112	98,671,112
Cooperativa Agrícola y Lechera de la Unión Ltda	10,000,000	10,000,000
Sociedad de Consultoría en Desarrollo Turístico Sostenible Ltda.	10,000,000	10,000,000
Distrimag SPA	7,000,000	7,000,000
Alejandra Franjola Contreras	5,000,000	-
Asesorías Lemos ID Limitada	2,750,000	-
Corporación Instituto Profesional INACAP	1,000,000	-
Sociedad Agrícola y Ganadera Los Esteros SpA	750,000	-
Aguas Coihuin SpA	750,000	-
Universidad Católica de Temuco	-	5,900,000
Universidad del Bio Bio	-	4,900,000
Asesoría en Biología y Tecnologías Marinas Ltda.	-	3,500,000
Total Garantías	136,921,112	139,971,112

Estados Financieros

Fondos Recibidos en Administración

La tabla siguiente, resume el saldo por las transferencias efectuadas por el Gobierno Regional, para el desarrollo de estudios y/o proyectos:

Detalle	Monto en pesos	
	31.dic.2025	31.dic.2024
FNDR		
Operación y Gobernanza	377,506,755	220,361,476
Análisis CRDP - Plan Regional de Desarrollo Turístico.	79,000,000	115,000,000
Análisis CRDP - Plan de Gestión Fundo Quitaluto.	0	97,500,000
Escalamiento del cultivo de especies nativas en AMERB	0	11,500,000
FIC 2022		
Análisis CRDP - Diseño Estrategía Regional de Ciencia, Tecnología e Innovación para el Desarrollo.	0	40,000,000
Plan Maestro Centro de Innovación Colaborativa - Predio Rucapichiu, Máfil.	0	19,969,300
Potencial Fitoterapéutico de la flora de la región de Los Ríos para uso en la industria agropecuaria y humana.	0	15,155,000
FIC 2021		
Plan y Estrategia de Implementación de Política Regional de Fomento.	203,965,003	246,590,003
Gestión de la innovación regional a través de HUB Los Ríos.	96,120,730	156,620,728
Implementación sistema de detección y tratamiento de paratuberculosis bovina.	0	24,000,000
Desarrollo y escalamiento tecnológico de híbridos Roble x Raulí.	0	17,919,171
OTROS APORTES		
Viraliza Bosque / Madera	30,000,000	0
Aporte COVID-19 (Colegio Médico de Chile)	3,000,000	3,000,000
TOTAL	789,592,488	967,615,678

Estados Financieros

Acreedores Varios

Corresponde a las obligaciones que al cierre de los Estados Financieros mantiene la Corporación, compuesto principalmente por las leyes sociales, que son cargo tanto de los trabajadores como de la misma Corporación.

La composición de los Acreedores Varios es la siguiente:

RUT	Nombre	Monto en pesos	
		31.dic.2025	31.dic.2024
98.000.100-8	AFP Habitat S.A.	2,922,994	3,083,277
81.826.800-9	CCAF de Los Andes	1,368,862	1,495,390
98.000.000-1	AFP Capital S.A.	1,222,823	1,295,565
98.001.000-7	AFP Cuprum S.A.	1,159,310	1,065,135
76.762.250-3	AFP Modelo	1,093,074	604,643
96.572.300-7	Isapre Banmédica S.A.	914,180	801,833
96.522.500-6	Isapre Nueva Mas Vida S.A.	649,711	823,116
94.954.000-6	Colmena Golden Cross S.A.	599,752	578,862
98.000.400-7	AFP Provida S.A.	536,761	168,766
61.603.000-0	Fonasa	468,466	213,386
70.285.100-9	Mutual de seguridad CCHC	417,263	378,595
61.979.440-0	Instituto de Previsión Social (IPS)	392,499	-
96.501.450-0	Isapre Cruz Blanca S.A.	380,633	361,463
70.377.400-8	Fundación Arturo López Pérez	369,600	-
98.001.200-k	AFP Planvital S.A.	126,296	185,762
	TOTAL	12,622,224	11,055,793

Retenciones e Impuestos

Corresponde a los montos por cancelar en el mes de enero del año 2026, producto de las retenciones profesionales según tasa del 14.5% efectuadas en el mes de diciembre de 2025 y del impuesto único a los trabajadores de la Corporación, efectuado en el mismo mes.

Patrimonio sin Restricciones

Corresponde exclusivamente a las cuotas sociales, devengadas por los socios de la Corporación al 31 de diciembre de 2025.

Hechos posteriores

Con fecha 6 de abril de 2026, la Corporación pone término a los contratos de trabajo de doña Carolina Carrión Soto y de don Luis Barrientos Reyes, por la causal "necesidades de la empresa" suscribiendo y pagando los respectivos finiquitos de trabajo. Con fecha 7 de mayo de 2026, la Dirección del Trabajo notifica la presentación de un reclamo ante la Inspección del Trabajo por parte de doña Carolina Carrión Soto, reclamando despido injustificado y vulneración de derechos fundamentales.

Proyección Estratégica 2026

EL PIVOTE YA ESTÁ HECHO

El 2026 es el año de tomar velocidad.

Vamos a seguir haciendo lo que mejor sabemos: articular y movilizar al sector privado y a la academia. El Hub Los Ríos, el Centro de Emprendimiento, las ruedas y misiones de negocio seguirán abriendo mercados y robusteciendo nuestras cadenas de valor locales. Y seguiremos llevando ese trabajo colaborativo más allá de Valdivia, a las comunas, a toda la región y al país, acercando conocimiento, oportunidades de financiamiento y el acompañamiento para enfrentarlas con éxito.

Pero hay un foco que este año tomará especial fuerza: reactivar los proyectos público-privados. Queremos confluir los esfuerzos del mundo público y del privado para financiar inversiones y eventos de interés regional que muevan nuestras ciudades, dinamicen nuestros sectores y nos permitan seguir creciendo.

Seguiremos potenciando el posicionamiento de la región y de sus sectores productivos.

Con el despliegue y la administración de nuestra Marca Región, buscaremos transformar el reconocimiento nacional de Los Ríos en una ventaja concreta: que cada uno de nuestros sectores pueda diferenciarse y competir mejor.

Y vamos a poner nuestras capacidades al servicio del Gobierno Regional. Seremos un vaso comunicante entre los territorios y el GORE: gestionando las mesas público-privadas, llevando data relevante y a tiempo, y apoyando la formulación y articulación de iniciativas.

**Tenemos el equipo, el método y la convicción.
Lo construido el 2025 fue la base.
El 2026 es para acelerar el tranco.**







Suscríbete a nuestro canal

contacto@corporacionlosrios.cl | (63) - 2239326 | [@corporaciondesarrollo_losrios](https://www.instagram.com/corporaciondesarrollo_losrios)